

**ПЛАН ПОКРАЩЕННЯ НАДАННЯ ПОСЛУГ
утримання, ремонту, обслуговування доріг
тротуарів в межах компетенції Хотинської
міської територіальної громади на 2021 –
2025 роки**



2021 рік

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю робочої групи та консультантів і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This report is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of working group and consultants and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

ЗМІСТ

Звернення голови територіальної громади.

Список скорочень.

Вступ.

Склад робочої групи.

Методологія розробки.

I Розділ. Базове дослідження

- Загальна інформація про Хотинську ТГ.
- Нормативно-правова база.
- Опис послуги.
- Основні проблеми та їх пріоритизація.
- SWOT – аналіз.

II Розділ. Бачення, щодо вдосконалення послуги, стратегічні та оперативні цілі

- Бачення, стратегічні цілі та оперативні цілі

III Розділ. План дій/Довго-середньо та короткострокові проєкти.

- Таблиця плану дій
- Очікувані результати та індикатори виконання плану дій
- Забезпечення сталості розвитку послуги

IV Розділ. План моніторингу та оцінки.

Додатки

- Додаток №1 Короткострокові проєкти
- Додаток №2 Середньострокові проєкти
- Додаток №3 Довгострокові проєкти

Звернення Хотинського міського голови

Хотинська міська територіальна громада обрала чіткий шлях європейського розвитку, активно впроваджує реформи у різних сферах життя. Нашою візією є задоволеність життя мешканців в громаді, зокрема надання послуг та їх якість.

Для того щоб мешканці Хотинської громади жили у комфортних умовах нам потрібен новий підхід до вирішення справ. Саме тому, міська рада постійно проводить опитування та приймає звернення щодо покращення якості наданих послуг в громаді. Адже стратегічне планування розвитку Хотинської міської територіальної громади включає в себе не лише розвиток економічної і соціальної сфери, а й інфраструктури, які створюють сучасні умови для комфортного проживання кожного мешканця.

Стан доріг та тротуарів – одне з найбільш болючих та обговорюваних питань не лише Хотинської громади, а й усієї України. І не лише тому, що дороги – це "товар", який так чи інакше "споживають" усі без винятку. А й тому, що від стану дорожньої інфраструктури залежать і безпека кожного з наших мешканців, і розвиток нашої країни.

Я об'єктивно оцінюю становище: ситуація в дорожньому господарстві нашої громади складна. Але разом з тим переконаний: сьогодні ми можемо і повинні змінити ситуацію докорінно. Для цього було запропоновано програмою USAID DOBRE взяти участь у розробці План покращення надання послуг утримання, ремонту, обслуговування доріг та тротуарів в Хотинській ТГ на 2021 – 2025 роки.

Мережа автомобільних доріг хорошої якості може збільшити значну частину доходу нашої громади. Для Хотинської МТГ це актуально вдвічі: наше географічне положення робить розвиток логістичного потенціалу одним із першочергових завдань.

План покращення надання послуг утримання, ремонту, обслуговування доріг та тротуарів в Хотинській ТГ на 2021 – 2025 роки. гармонізований з пріоритетами і цілями Стратегії розвитку Хотинської міської територіальної громади на 2021-2027 рр.

Однією з головних мотивацій, які нами керували у процесі створення послуги з утримання доріг і тротуарів Хотинської МТГ, був принцип побудови стосунків, які базуються на довірі.

Голова Хотинської міської територіальної громади

Дранчук Андрій Дмитрович

Список скорочень

USAID - Агентство США з міжнародного розвитку

ТГ - територіальна громада

ГО – громадська організація

SWOT - переваги, недоліки, можливості, загрози

DOBRE – Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність»

РГ – робоча група

SDIP – план покращення послуг

ЖКГ - житлово-комунальне господарство

ДНЗ – дошкільні навчальні заклади

ТПВ – тверді побутові відходи

ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю

КП – комунальне підприємство

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – операційна ціль

МТД – матеріально-технічна допомога

Вступ

План покращення надання послуг утримання, ремонту, обслуговування доріг та тротуарів в межах компетенції Хотинської міської територіальної громади на 2021 – 2025 роки розроблений за участю фахівців міської ради, представників адміністративних одиниць, які увійшли до складу Хотинської міської територіальної громади, депутатів міської ради, представників комунальних установ, місцевого бізнесу, громадських активістів та за сприяння Програми DOBRE «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність». Даний проєкт реалізовувався Агенством з міжнародного розвитку США за участю «Global Communities».

Послуга «утримання, ремонту, обслуговування доріг та тротуарів в межах компетенції Хотинської міської територіальної громади» була обрана завдяки широкій участі громадян з кожного населеного пункту Громади, у результаті проведеного в травні 2021 року дослідження громадської думки для визначення пріоритету послуг. За результатами вказаного дослідження утримання доріг та тротуарів - обрана найбільш актуальною послугою для більшості населення громади

У результаті роботи робочої групи з удосконалення послуг в Хотинській міській територіальній громаді, підготовлено документ, завдяки якому Хотинська міська рада зможе раціонально організувати свою діяльність та стратегічно розподілити обмежені ресурси. План покращення надання послуг утримання, ремонту, обслуговування доріг тротуарів в межах компетенції Хотинської міської територіальної громади на 2021 – 2025 роки передбачає комплексний підхід до вирішення проблем з утримання наявної розгалуженої дорожньої інфраструктури, що дасть змогу створити сприятливі умови для підвищення рівня безпеки дорожнього та пішохідного руху, покращити благоустрій придорожньої території та доступність до соціально важливих об'єктів в громаді під час природніх стихій і т.п. Крім того, План допомагає об'єктивно оцінити соціально-економічний та ресурсний потенціали території та сформувати її інвестиційну привабливість, покращити доступ до об'єктів загального користування та соціальної інфраструктури, якості доріг та дорожнього покриття, тротуарів, безпеки на дорогах загальнодержавного і місцевого значення для мешканців Хотинської міської територіальної громади та гостей.

Склад робочої групи з удосконалення послуг в Хотинській міській територіальній громаді в рамках реалізації проєкту USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) в Хотинській міській територіальній громаді

Таблиця 1. Робоча група

ПІБ	Посада
Білецький Данило Михайлович	Перший заступник міського голови;
Марчишин Ганна Ярославівна	Головний спеціаліст відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва міської ради;
Лужанська Марія Василівна	Начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності міської ради;
Главицький Дмитро Григорович	Головний спеціаліст відділу земельних ресурсів міської ради;

Соколюк Віктор Михайлович	Начальник відділу житлово-комунального господарства міської ради;
Сухар Анатолій Іванович	Директор комунального підприємства «Хотинблагоустрій» Хотинської міської ради;
Сухаренко Анатолій Валерійович	Депутат міської ради, фізична особа-підприємець;
Гуменюк Юрій Віталійович	Менеджер з питань регіонального розвитку;
Юрчак Тетяна Мирославівна	Голова Молодіжної ради Хотинської міської громади.
Ткач Галина Василівна	Діловод відділу документообігу та контролю (с.Данківці);
Гуцул Юрій Анатолійович	Діловод відділу документообігу та контролю (с.Круглик);
Ставчанський Павло Васильович	Діловод відділу документообігу та контролю (с.Крутеньки);
Чаглій Олена Петрівна	Діловод відділу документообігу та контролю (с. Ярівка)

Порядок проведення та методологія

При розробці плану використовується методологія розробки стратегічних планів та ґрунтується на партисипативному принципі залучення громадськості та консультацій із громадянами на всіх стадіях процесу розробки Плану. До робочої групи входили представники всіх населених пунктів ОТГ, з метою гарантування рівної участі всіх суб'єктів ОТГ, а саме: голова селищної ради, заступник селищного голови, в.о. старост, керівник комунального підприємств, начальник відділу земельних ресурсів, начальник фінансового відділу, представник дитячого парламенту, представники освіти, медицини, підприємці, громадські активісти. Роботу робочої групи координувала консультантка програми DOBRE. Робота над планом складалася із засідань робочої групи та роботою між зустрічами. Перебіг процесу висвітлювався на офіційному сайті громади та сторінці в соціальних мережах.

Таблиця 2. Перебіг процесу Плану удосконалення послуги

№	Опис діяльності
1	Ознайомлення з документами ТГ: Аналізом передумов місцевого розвитку, економічним профілем, опитуванням. Збір інформації та заповнення таблиць та анкет по послугі.
2	Проведення першого засідання робочої групи. Ознайомлення робочої групи з графіком розробки плану, проведення інструкції по збору інформації (карти доріг з їх характеристиками стану та якості, фото, та інших уточнень по документах). Опрацювання основної проблеми дорожньої та пішохідної інфраструктури та визначення пріоритетів. Проведення SWOT аналізу.
3	Опрацювання та доповнення переліку проблем та їх систематизація. Доопрацювання SWOT аналізу.
4	Проведення другого засідання робочої групи. Представлення результатів пріоритизація проблем послуги. Попереднє напрацювання бачення та стратегічних цілей.
5	Попереднє опрацювання стратегічних та операційних цілей послуги.

6	Проведення третього засідання робочої групи. Затвердження бачення, стратегічних цілей. Напрацювання операційних цілей та проєктів.
7	Підготовка попереднього варіанту плану дій, індикаторів.
8	Проведення четвертого засідання робочої групи. Опрацювання довго/середньо/короткострокових проєктів. Ознайомлення з індикаторами результативності та моніторинговими планом.
9	Доповнення та уточнення плану дій.
10	Проведення п'ятого засідання робочої групи. Затвердження фінальної версії плану дій - довго/середньо/короткострокових проєктів, індикаторів, джерел фінансування, відповідальних.
11	Редагування фінальної версії документу та затвердження.

I Розділ. Аналіз існуючої ситуації та проблем

Загальна інформація про Хотинську ТГ.

Хотинська міська територіальна громада створена 23 грудня 2018 року/25 жовтня 2020 року, до складу громади входить 11 населених пунктів: місто Хотин та села Анадоли, Атаки, Білівці, Ворничани, Данківці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Ярівка. Адміністративний центр - місто Хотин. Загальна кількість населення громади складає - 18456 осіб. Загальна площа території - 182,15 км².

Хотин – адміністративний центр, колишній районний центр, осередок торгівлі і послуг. Села мають, здебільшого, аграрний характер – їхня економіка базується на сільському господарстві, без переробної галузі.

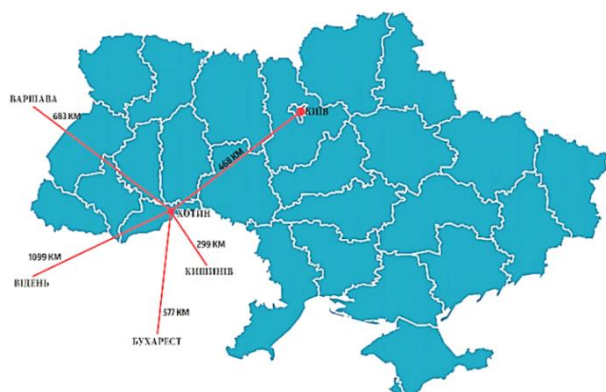
Символ ТГ – Хотинська фортеця, яка має значний історико-культурний і туристичний потенціал.

В громаді зареєстровано 240 суб'єктів господарювання. 2 державних підприємства зареєстровані та працюють на території громади - ДП «Хотинський лісгосп» та Державний історико-архітектурний заповідник «Хотинська фортеця».

Хотинська міська територіальна громада межує на: півдні з Ванчовецькою та Мамалигівською територіальними громадами, півночі з Жванецькою територіальною громадою, заході з Рукшинською та Недобоївською територіальними громадами та сході з Лівенецькою громадою.

Через громаду проходить:

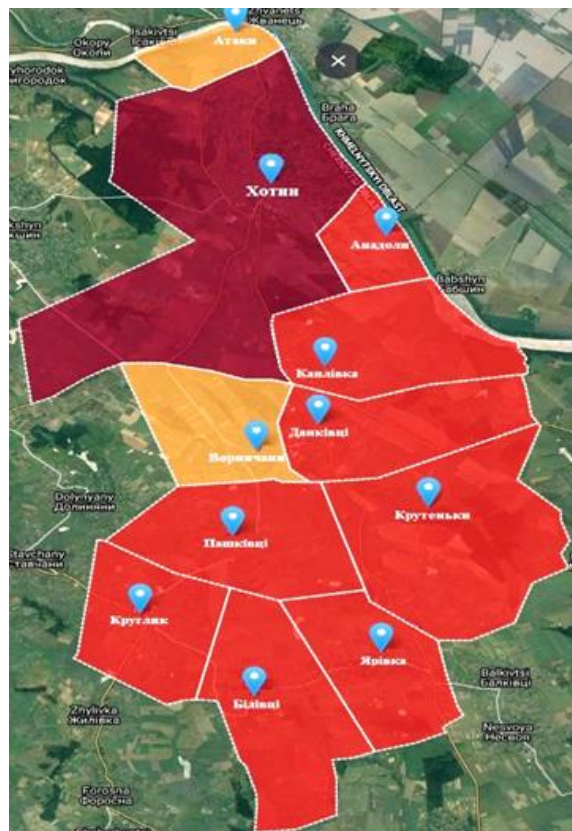
- автомагістраль E85 «Порубне-Васьковичі», що з'єднує громаду з Центральною та Південною Європою



- дорога загальнодержавного значення Н-03
- обласного значення Т2610

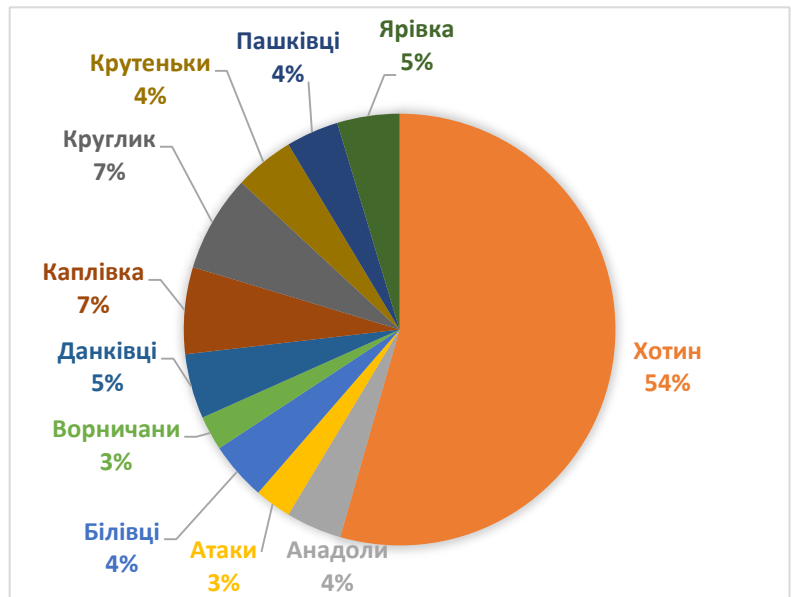
Відстань від Хотинської громади до:

- районного центру (сmt. Кельменці) – 40 км;
- обласного центру (м. Чернівці) - 68 км;
- до столиці (м. Київ) - 450 км.
- кордону з Республікою Молдова (міжнародного пункт пропуску «Мамалига») – 30 км
- кордону з Румунією «Порубне» – 90 км.
- найближчого аеропорту – КП «Міжнародний аеропорт «Чернівці» ім. Л. Каденюка - 69 км;
- найближчої залізничної станції – місто Кам'янець-Подільський - 28 км.



Населення Хотинської ТГ

Чисельність населення – майже 18,5 тис. осіб, 54% з яких проживають у місті (понад 10 тис.). Тільки у двох селах проживає понад 1000 мешканців – у Каплівці і в Круглику. Найменші села – Ворничани й Атаки, кількість мешканців у кожному з яких складає бл. 500 осіб.

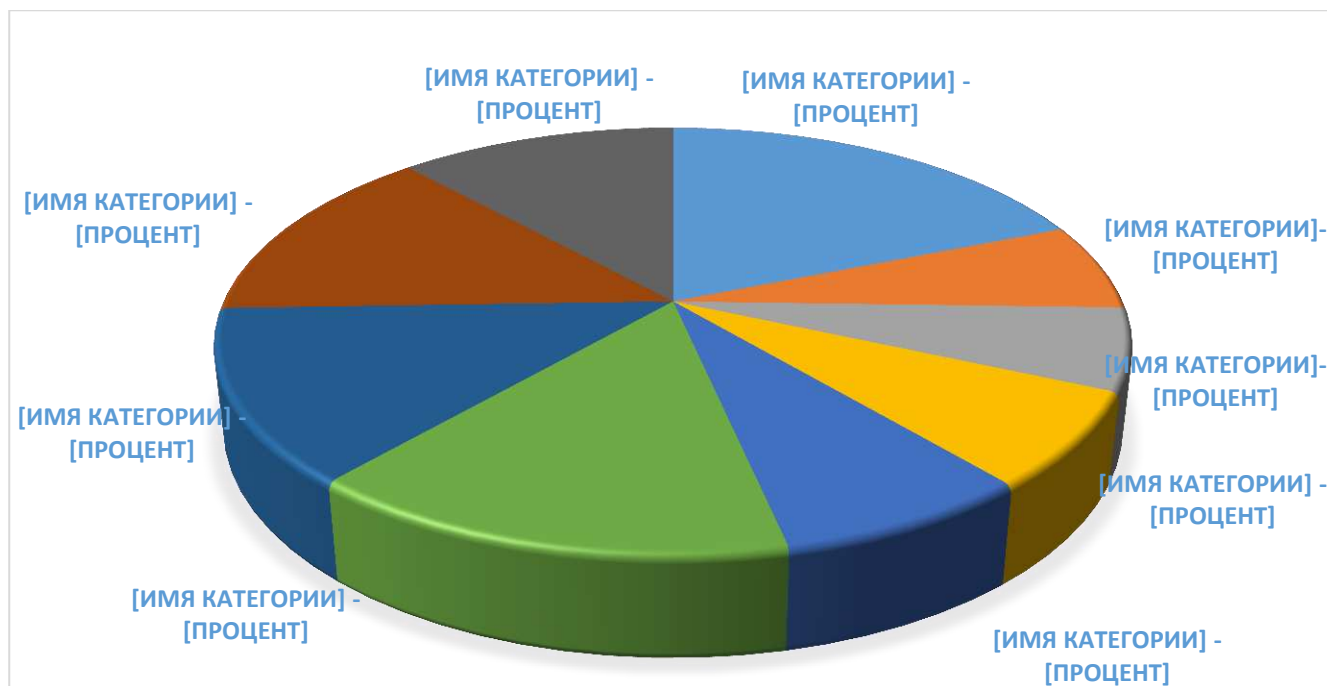


Статеві-вікова структура

Таблиця 3. Статеві-вікова структура

Віковий розподіл	Менше 17 років	18-24 років	25-29 років	30-34 років	35-39 років	40-49 років	50-59 років	60-70 років	більше 70 років
Усе населення	3483	1217	1145	1326	1432	2733	2413	2539	2168
Жінки	1950	647	682	703	802	1667	1375	1397	1309
Чоловіки	1533	570	463	623	630	1066	1038	1142	859

Діаграма 2. Статеві-вікова структура



Публічні послуги, які надаються в ТГ та інформацію про них.
Освіта (школи і дошкільні навчальні заклади)

Таблиця 4. Заклади освіти

Назва закладу	Населений пункт	Адреса	Кількість учнів	Підвезення дітей		
				Кількість	з якого населеного пункту	маршрут
Комунальний заклад "Хотинський заклад загальної середньої освіти №2"	Хотин	60000, Чернівецька обл., Хотинський р-н, м.Хотин, вул.Андрія Борулі, 8	51	-	-	-
Хотинська загальноосвітня школа I-III ступенів №1 Хотинської міської ради Чернівецької області	Хотин	60000, Чернівецька обл., Хотинський р-н, м.Хотин, вул.Воїнів-визволителів, 62	197	34	Атаки - 34	Атаки-Хотин-Атаки
Хотинська загальноосвітня школа I-III ступенів №5 Хотинської міської ради Чернівецької області	Хотин	60000, Чернівецька обл., Хотинський р-н, м.Хотин, вул.Шевченка, 36	437	66	Атаки Анадоли Жванець	Атаки- Хотин-Атаки-Анадоли-Хотин-Анадоли
Хотинський опорний заклад загальної середньої освіти	Хотин	60000, Чернівецька область, Хотинський р-н, м.Хотин, вул. Івана Франка, 8	452	-	-	-
Заклад загальної середньої освіти I ступеня міста Хотина Хотинської міської ради Чернівецької області	Хотин	60000, Чернівецька обл., Хотинський р-н, м.Хотин, вул.Кобилянської,	344	-	-	-

		7				
Анадольський навчально-виховний комплекс "Загальноосвітній навчальний заклад I-II ступенів- дошкільний навчальний заклад Хотинської міської ради	Анадоли	60009, Чернівецька обл., Хотинський р-н, с.Анадоли, вул.Шкільна, 1	124	-	-	-
Біловецький навчально-виховний комплекс «Загальноосвітній навчальний заклад I-III ступенів- дошкільний навчальний заклад»	Білівці	60053, Чернівецька область, Хотинський р-н, с.Білівці, вул. Шкільна, 1	126	-	-	-
Данковецький навчально-виховний комплекс "Загальноосвітній навчальний заклад I-III ступенів- дошкільний навчальний заклад Хотинської міської ради	Данківці	60041, Чернівецька обл., Хотинський р-н, с.Данківці, вул.Свято-Покровська, 42	207	65	Ворничани	Ворничани-Данківці-Ворничани
Каплівська загальноосвітня школа I-II ступенів Хотинської міської ради	Каплівка	60040, Чернівецька область, Хотинський р-н, с.Каплівка, вул. Лесі Українки, 15	109	-	-	-
Круглицький навчально-виховний комплекс «Загальноосвітній навчальний заклад I-III ступенів- дошкільний навчальний заклад» Хотинської міської ради	Круглик	60051, Чернівецька область, Хотинський р-н, с.Круглик, вул. Головна, 45А	216	-	-	-
Крутеньківська загальноосвітня школа I-II ступенів	Крутеньки	60054, Чернівецька обл., Хотинський р-н, с.Крутеньки, вул.Головна, 14	67	-	-	-
Пашковецький навчально-виховний комплекс «Заклад загальної середньої освіти I-II ступенів -дошкільний навчальний заклад» Хотинської міської ради	Пашківці	60052, Чернівецька обл., Хотинський р-н, с.Пашківці, вул.Жовтневі, 6	118	-	-	-
Ярівський навчально-виховний комплекс «Загальноосвітній навчальний заклад I-II ступенів- дошкільний навчальний заклад» Хотинської міської ради	Ярівка	60052, Чернівецька обл., Хотинський р-н, с.Ярівка, вул.Головна, 41	154	-	-	-
Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Веселка" Хотинської міської ради Чернівецької області	Хотин	60000, Чернівецька обл., Хотинський р-н, м.Хотин, вул. Незалежності, 62	227	-	-	-
Заклад дошкільної освіти "Сонечко" Хотинської міської ради Чернівецької області	Хотин	60000, Чернівецька область, Хотинський р-н, м.Хотин, вул. Незалежності, 27	230	-	-	-

Заклад дошкільної освіти с. Ворничани	Ворничани	60042, Чернівецька обл., Хотинський р-н, с.Ворничани, пров. 40-річчя Перемоги, 4	14	-	-	-
Заклад дошкільної освіти с. Каплівка	Каплівка	60040, Чернівецька обл., Хотинський р-н, с.Каплівка, вул. Українська, 16А	34	-	-	-
Заклад дошкільної освіти с. Крутеньки	Крутеньки	60054, Чернівецька область, Хотинський р-н, с.Крутеньки, вул. Головна 26 а	31	-	-	-
Хотинський коледж Подільського ДАТУ, спеціальності: агроінженерія; облік і оподаткування	Хотин	Вул. Незалежності, 54 б	315	-	-	-

Охорона здоров'я

Таблиця 5. Заклади охорони здоров'я

Назва закладу	Населений пункт	Відвідуваність за рік	З яких населених пунктів ОТГ люди отримують послугу в закладі, крім жителів даного населеного пункту
КНП "Хотинський центр первинної медичної допомоги" Хотинської міської ради	Хотин	37506	З усіх населених пунктів, що входять до складу Хотинської МТГ: Анадоли, Атаки, Білівці, Ворничани, Данківці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Ярівка, а також суміжних територіальних громад: Рукшинської, Клішковицької, Недобоївської, Жванецької, Лівенецької, Кельменецької та інш.
КНП "Хотинська багатoproфільна лікарня" Хотинської міської ради	Хотин	106524	З усіх населених пунктів, що входять до складу Хотинської МТГ: Анадоли, Атаки, Білівці, Ворничани, Данківці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Ярівка, а також суміжних територіальних громад: Рукшинської, Клішковицької, Недобоївської, Жванецької, Лівенецької, Кельменецької та інш.
Хотинська АЗПСМ	Хотин	21005	З усіх населених пунктів, що входять до складу Хотинської МТГ: Анадоли, Атаки, Білівці, Ворничани, Данківці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Ярівка, а також суміжних територіальних громад: Рукшинської, Клішковицької, Недобоївської, Жванецької, Лівенецької, Кельменецької та інш.
Біловецька АЗПСМ	Білівці	931	Ярівка
Каплівська АЗПСМ	Каплівка	3724	Данківці
Круглицька АЗПСМ	Круглик	3441	-
Крутеньківська АЗПСМ	Крутеньки	2683	Данківці, Ярівка
Пашківецька АЗПСМ	Пашківці	2499	Ярівка
Анадоли ФАП	Анадоли	824	-
Атаки ФАП	Атаки	218	-
Ворничани ФАП	Ворничани	246	-

Данківці ФАП	Данківці	1211	-
Ярівка ФАП	Ярівка	724	-

Соціальний захист

Таблиця 5. Заклади соціального захисту

Назва закладу	Населений пункт	З яких населених пунктів ОТГ люди отримують послугу в закладі, крім жителів даного населеного пункту
КУ “Центр надання соціальних послуг” Хотинської міської ради	Хотин	З усіх населених пунктів, що входять до складу Хотинської МТГ: Анадоли, Атаки, Білівці, Ворничани, Данківці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Ярівка; Топорівська, Недобоївська ТГ

Нормативно правова база

Основними законодавчими документами, якими користуються в своїй діяльності працівники Хотинської ТГ та регулюють послугу утримання та ремонту доріг та тротуарів є відповідні закони та нормативно-правові акти в галузі комунальних послуг:

- ЗУ від 08.09.2005 № 2862-IV «Про автомобільні дороги» (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2862-15>).
- ЗУ від 30.06.1993 № 3353-XII «Про дорожній рух»(<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3353-12>).
- ЗУ від 10.11.1994 № 232/94-ВР «Про транспорт» (<https://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/232/94-%D0%B2%D1%80/page>).
- ЗУ від 18.09.1991 № 1562-XII «Про джерела фінансування дорожнього господарства України» (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1562-12>).
- ЗУ від 17.02.2011 № 3038-VI «Про регулювання містобудівної діяльності» (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3038-17#Text>).
- ЗУ від 20.03.2018 № 2354-VIII «Про стратегічну екологічну оцінку» (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/2354-19#Text>).
- Постанова від 20.12.2017 №1085 «Порядку спрямування коштів державного дорожнього фонду» (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1085-2017-%D0%BF#Text>)
- Методика визначення обсягу фінансування будівництва, реконструкції, ремонту та утримання автомобільних доріг та нормативів витрат, пов'язаних з утриманням автомобільних доріг, затверджена наказом Мінінфраструктури, Мінфін України від 21.09.2012 № 573/1019 (<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1734-12#Text>)
- ДБН В.2.3-4:2015 Автомобільні дороги. Споруди транспорту.
- ДБН В.2.3-5:2018 Вулиці та дороги населених пунктів.
- ДБН Б.2.2-12:2019 Планування і забудова територій.
- ДБН В.2.2-40:2018 Інклюзивність будівель і споруд.
- ДБН А.2.1-1-2008 Вишукування, проектування і територіальна діяльність. Інженерні вишукування для будівництва.
- ДБН А.2.2-3-2014 Склад та зміст проектної документації на будівництво.
- ДСТУ 8906:2019 Планування та проектування велосипедної інфраструктури.
- ДСТУ 8855:2019 Визначення класу наслідків (відповідальності).
- ДСТУ 2587:2010 Споруди транспорту. Розмітка дорожня.
- ДСТУ 3587-97. Безпека дорожнього руху. Автомобільні дороги, вулиці та залізничні переїзди. Вимоги до експлуатаційного стану.
- ДСТУ 4100:2014 Знаки дорожні. Загальні технічні умови. Правила застосування.
- ДСТУ 4123:2020 Безпека дорожнього руху. Засоби заспокоєння руху. Загальні технічні вимоги.
- ДСТУ 7168:2010 Огородження дорожні тимчасові. Загальні технічні умови.

Опис послуги утримання та ремонту доріг та тротуарів

Загальна характеристика мережі доріг

Територією громади проходять дві важливі транспортні магістралі – дорога Н-03 (Житомир-Чернівці), та Т2610, що з'єднує місто Хотин з с. Мамалига (найближча залізнична станція, 24 км). Стан зазначених доріг в цілому задовільний, місцями добрий. Поточний ремонт зазначених доріг проводиться щороку, ремонтуються окремі її ділянки. Так у поточному році були відремонтовані ділянки, які проходять через населенні пункти МТГ, а саме: в м. Хотин на дорозі Т2610 протяжністю 5,1 км проведено ямковий ремонт асфальтованого покриття. Протяжність, в межах громади, дороги Н-03 становить - 11 км, дороги Т2610 – 25,1 км.

Стан доріг комунальної власності значно гірший, деякими ділянками в критичному стані. Великою проблемою є те що 201,9 км. з 266,8 км. доріг мають перехідне покриття і лише 29,9 км. - тверде покриття.



Загальна протяжність доріг в межах Хотинської громади складає 266,8 км, з яких 61,2 км (23%) мають тверде покриття. Тротуари наявні, їх протяжність 34,8 км, в інших населених пунктах громади відсутні. Велосипедні доріжки з твердим покриттям в громаді відсутні.

- **266,8 км** – загальна протяжність доріг в громаді;
- **233,5 км** – протяжність доріг місцевого значення;
- **25,9 км** – протяжність доріг регіонального значення;
- **7,4 км** – протяжність доріг державного значення;
- **63,2 км** – з твердим покриттям;
- **201,9 км** – з перехідним покриттям;
- **1,7 км** – ґрунтових доріг

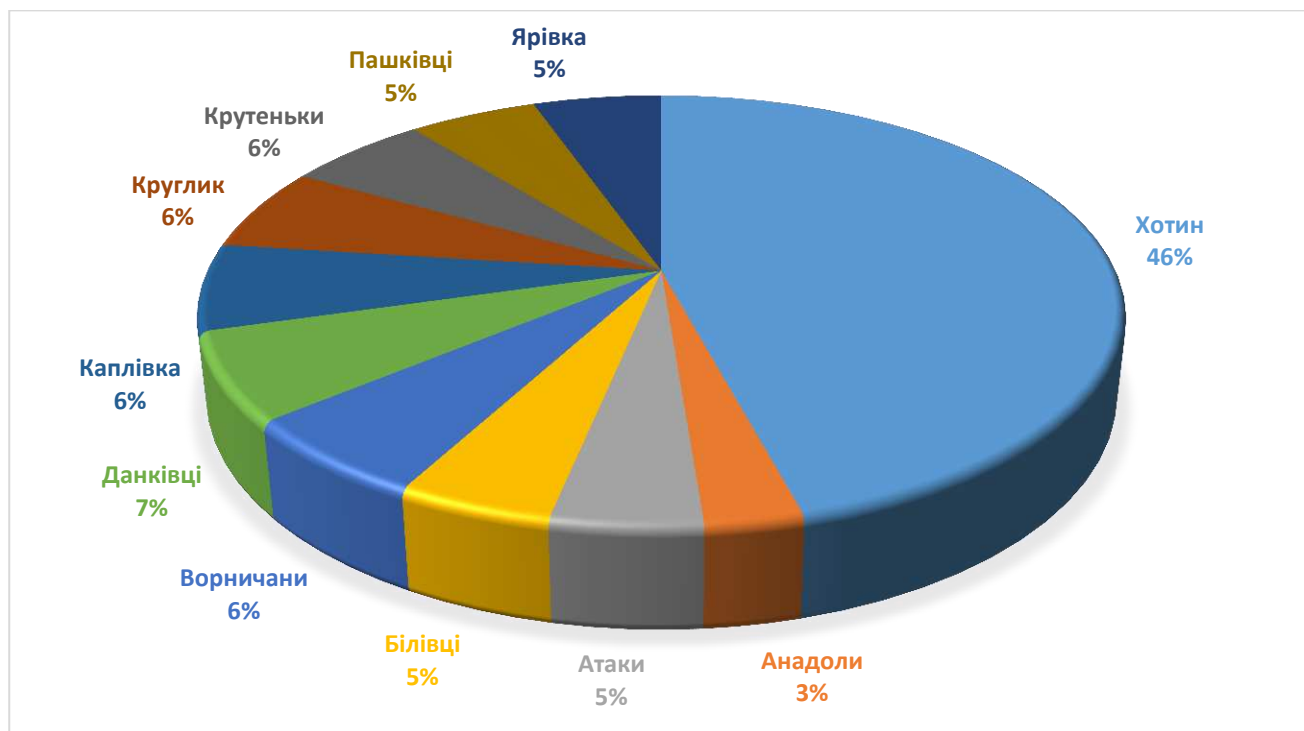
Таблиця 6. Технічні показники доріг ОТГ

Види доріг		Протяжність, км	Покриття			Тротуар и
			тверде	перехідне	ґрунтове	
Комунальні дороги	Вулиці і дороги населених пунктів ОТГ, які є комунальною власністю	233,5	29,9	203,9	1,7	34,8
Автомобільні дороги загального користування державного		33,3	33,3	-	-	-
Всього		266,8	61,2	203,9	1,7	34,8

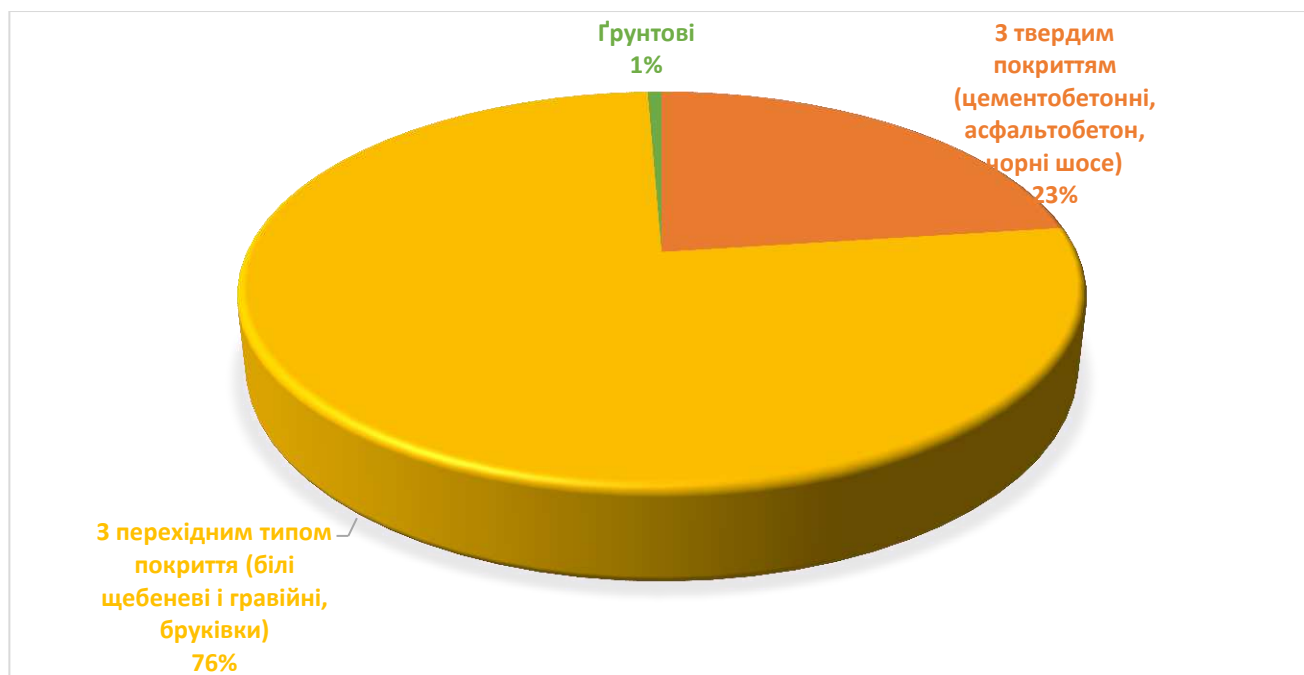
Таблиця 7. Інвентаризація вулиць та провулків в населених пунктах ОТГ.

I	Назва населених пунктів	Кількість вулиць, провулків в населеному пункті	Довжина доріг (км)	З твердим покриттям (цементобетонні, асфальтобетон, чорні шосе)	З перехідним типом покриття (білі щебеневі і гравійні, бруківки)	Ґрунтові
1	Хотин	138	122,3	50,7	71,6	0
2	Анадоли	17	7,8	0	7,8	0
3	Атаки	17	12	2,8	9,2	0
4	Білівці	18	12,4	0	12,4	0
5	Ворничани	17	16,1	0	16,1	0
6	Данківці	21	17,6	2,3	15,2	0,1
7	Каплівка	24	17,3	1,5	15,8	0
8	Круглик	20	16,7	3	13,7	0
9	Крутенки	25	15,8	0,9	14,9	0
10	Пашківці	14	14,4	0	14,4	0
11	Ярівка	26	14,4	0	12,8	1,6
Разом, по ОТГ		337	266,8	61,2	203,9	1,7

Діаграма 3. Відношення довжини доріг в населеному пункті до загальної довжини доріг в населених пунктах ОТГ (%)



Діаграма 4. Розподіл доріг в населених пунктах ОТГ за типом покриттів



Транспортне сполучення

У цілому по Хотинській міській територіальній громаді мережа доріг загального користування забезпечує транспортне сполучення між населеними пунктами. Більшість населених пунктів громади забезпечені під'їздами з твердим покриттям.

Транспортне сполучення забезпечує доступність до районного центру (смт. Кельменці) та обласного центру (м. Чернівці).

Найчастіше жителі громади в межах свого населеного пункту пересуваються пішки, також більшість користуються велосипедом або власним транспортом: легковий автомобіль, моторизований двоколісний транспорт.

Жителі громади для поїздки в адміністративний центр або між населеними пунктами громади використовують, у разі наявності, власний легковий автомобіль, або користуються громадським транспортом.

У громаді відсутні велосипедні доріжки, проте велосипедисти не відчувають дискомфорту при пересуванні громадою. Жителі м. Хотин зазвичай пересуваються тротуарами, сільське населення пересувається дорогою.

Мами з дітьми та особи з інвалідністю, які проживають в адміністративному центрі громади (м. Хотин) почуваються себе значно комфортніше, ніж ті, які проживають в інших населених пунктах громади. Це пов'язано з аварійними ділянками доріг, відсутністю у сільській місцевості тротуарів, безпечних ділянок на дорозі.

Вплив якості Доріг і дорожньої інфраструктури на сфери діяльності в ОТГ

У Хотинській міській територіальній громаді, як і зазвичай у інших громадах, наявні дороги, які потребують негайного ремонту та перебувають в аварійному стані. Через це зростає рівень небезпеки в громаді на дорозі, а також зношування транспортних засобів. Це впливає на якість послуг в громаді, таких як освіта, культура, медицина та інші.

Відсутність в громаді техніки для обслуговування доріг та тротуарів спричиняє ряд негативних наслідків. Через поганий стан доріг, важко організувати належне підвезення дітей до шкіл та садочків, що впливає на якість надання в загальному освітніх послуг в громаді. Вибірні на дорогах можуть створювати потенційно небезпечні ситуації. Шкільні автобуси виходитимуть з ладу та потребуватимуть ремонту, те саме стосується власних транспортних засобів жителів громади. Автобусне сполучення також порушується, адже перевізники зазвичай відмовляються обслуговувати напрямки, де є зруйновані ділянки доріг, що впливає на пасажирські перевезення в громаді між населеними пунктами і не тільки. Стан дороги також відбивається на часові, який витрачають на доставку пасажирів.

Поганий стан доріг також значно впливає на медичні послуги в громаді, ускладнюється пересування швидкої допомоги, через це приходиться довше везти хворих до медичних закладів.

Також не менш важливим є обслуговування доріг та тротуарів в зимовий період, адже несвоєчасне прибирання снігу на дорогах, тротуарах взимку негативно впливає на рівень надання послуг в громаді. Це питання не тільки зручності та комфорту пересування транспорту та людей, а й безпеки в громаді.

Окрім впливу на повсякденне життя громади, стан доріг перешкоджає і економічному розвитку. Від якості доріг залежить бізнес у громаді. Ціни у магазинах зростають, якщо власники несуть більші витрати на доставку товарів до населеного пункту.

Інша проблема – збитки, що несе громада, які через дороги не можуть використати свій туристичний потенціал. Туристи частіше б їздили у населені пункти громади, якби був кращий стан доріг.

Для Хотинської громади дорога Н-03 є стратегічно важливою, адже мова йде про можливості розвитку туристичного потенціалу та бізнесу в громаді, залучення інвестицій. Адже щоб привабити туриста чи інвестора вкрай важливим є хороший стан доріг.

Управління сферою дорожньої інфраструктури в громаді

Відповідальним за послугу в Хотинській міській територіальній громаді є відділ житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності. Відділ складається з начальника відділу та двох головних спеціалістів.

Обслуговує транспорту інфраструктуру КП «Хотинблагоустрій Хотинської міської ради» засновником якого є Хотинська міська рада. Підприємство має достатній досвід роботи з покращення і підтримки стану дорожньої інфраструктури у громаді, але за недостатньо укомплектованої матеріально-технічної бази та обмеженим фінансуванням роботи виконуються нерегулярно.

На даний час КП виконує такі функції, щодо утримання доріг:

- часткова (недостатня) очистка від снігу в зимовий період м.Хотин;
- косіння трави на узбіччях;
- обрізання гілок дерев та чагарників на узбіччях;
- часткове (недостатнє) очищення прибудованої зони проїжджої частини дороги.

У зв'язку з доєднанням у 2020 році ще 7 населених пунктів, виконання вказаних функцій у повному обсязі та з наявним матеріально-технічним забезпеченням є вкрай обмеженим та несвоєчасним, що призводить до погіршення ситуації з утриманням доріг та тротуарів в громаді.

Основний надавач послуги з ремонту та обслуговування доріг в Хотинській міській територіальній громаді є ТОВ «ПБС», на протязі 2020-2021рр. вказаним підприємством було здійснено ремонт гравійних доріг шляхом грейдераування. ТОВ «ПБС» має достатній досвід роботи з покращення і підтримки стану дорожньої інфраструктури у громаді з використанням новітніх технологій.

Комунікація з користувачами послуг здійснюється шляхом письмових та електронних звернень, реклами та персональні комунікації.

Звернення громадян стосується в основному благоустрою території міста, а саме:

- видалення сухих та фаутих дерев
- вивезення та утилізація гілок, листя та інших відходів
- прочищення доріг та тротуарів від снігу
- надання ритуальних послуг та ін.
- на рахунок своєчасного вивезення ТПВ, усунення несанкціонованих сміттєзвалищ, вивезення скла та ПЕТ пляшок.

За 2021 рік надійшло 64 звернення в різних формах.

Матеріально-технічне забезпечення системи дорожньої інфраструктури.

Таблиця 8. Перелік техніки, що є на балансі комунального підприємства та експлуатується.

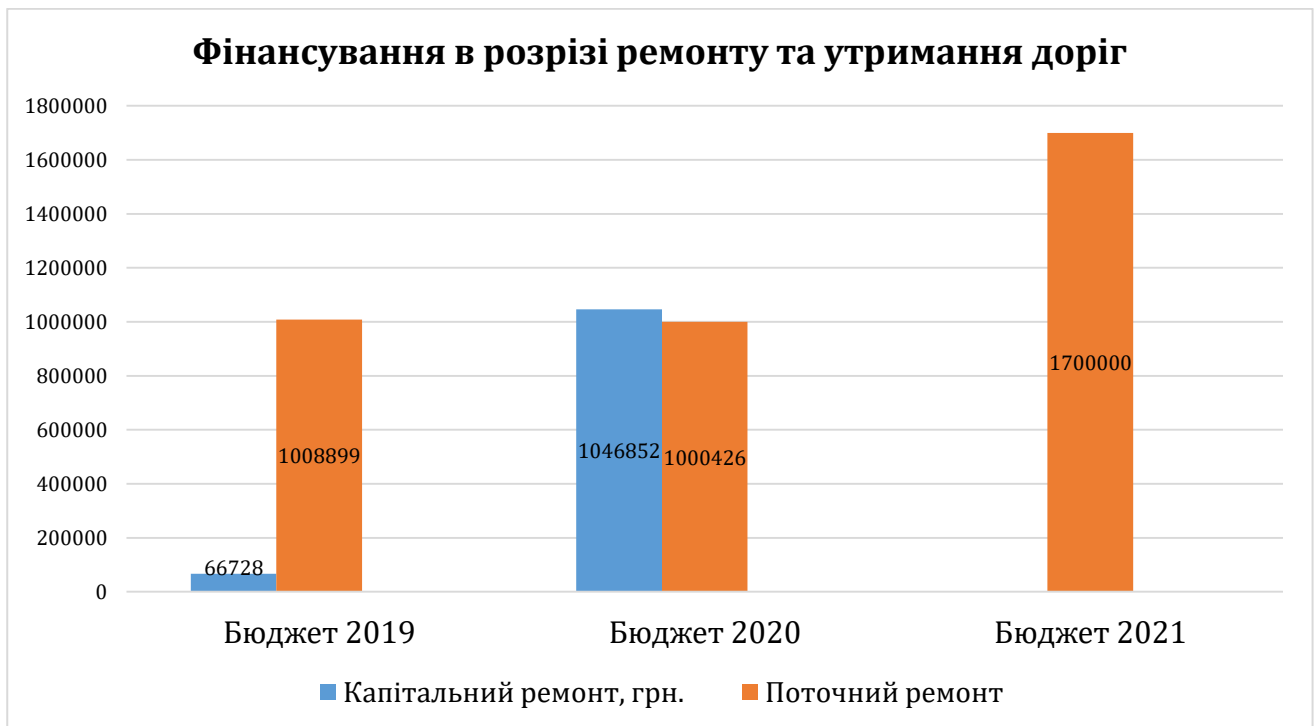
№	Найменування техніки	Кількість, од.
1	Сміттевоз ВЛІВ МЕДІУМ 18-20,5	1
2	Сміттевоз FORDCARG	1
3	Трактор МТЗ-80	1
4	Трактор МТЗ-82.1	1
5	Трактор МТЗ-320	1
6	Трактор ЮМЗ- 6АЛ	1
7	Трактор ДТ-75	1

Фінансування послуги утримання та ремонту доріг та тротуарів.

Таблиця 9. Фінансування послуги утримання та ремонту доріг та тротуарів.

Фінансова частина	Капітальний ремонт	Поточний ремонт	Утримання
Кошти з місцевого бюджету			
Бюджет 2019	66728,00	1008899,00	
Бюджет 2020	104835,00	1000426,00	
Бюджет 2021		1700000,00	
Кошти з державного бюджету			
Бюджет 2019			
Бюджет 2020	942017,00		
Бюджет 2021			
Кошти з обласного бюджету			
Бюджет 2019			
Бюджет 2020			
Бюджет 2021			
Міжнародна технічна допомога			
Бюджет 2019			
Бюджет 2020			
Бюджет 2021			
Приватні інвестиції			
Бюджет 2019			
Бюджет 2020			
Бюджет 2021			

Діаграма 5. Фінансування в розрізі ремонту та утримання доріг



Основні проблеми їх систематизація та напрямки розвитку, які з них впливають

Основними проблемами в послугі дорожньої інфраструктури в Хотинській ТГ є недостатнє фінансування, зношена дорожня та пішохідна інфраструктура, низький рівень матеріально-технічної бази для комплексного утримання вулично-дорожньої мережі в зимовий період та під час злив, проблеми пов'язані з безпекою руху та транспортним сполученням. Існує низка проблем з інфраструктурою яка розташована на території громади, але не є комунальною власністю і громада самостійно не може вирішувати ці питання та впливати на них.

Інфраструктурні проблеми. 77% доріг на території громади мають перехідний тип покриття і лише 23% - твердий. Обмежений місцевий бюджет не дозволяє провести будівництво чи капітальний ремонт 203,9 км. доріг з перехідним покриттям за власні кошти в короткий термін. Тому така ситуація потребує регулярного профілактичного ремонту існуючого типу покриття. Дороги комунальної власності з твердим покриттям, також потребують капітального та ямкового ремонту, зношеність покриття досягає 75%, а відсутність водовідних каналів для стічних вод, додатково погіршує стан доріг, шляхом вимивання.

Низький рівень матеріально-технічної бази.

Відсутність та зношеність наявної техніки не дозволяє в повній мірі надавати послуги з утримання вулично-дорожньої мережі, особливо в зимовий період та під час опадів, для забезпечення безпечного та безперебійного доступу та руху на вулицях, дорогах, місцевих проїздах, тротуарах до соціально важливих об'єктів інфраструктури - лікарні, ЦНАПу, шкіл та садочків, тощо, а також до єдиного в громаді сміттєзвалища, яким користуються населені пункти з сусідніх громад в тому числі. Під час опадів дорога до сміттєзвалища розмивається та захаращується сміттям, що є небезпечним для перенесення та має шкідливий екологічний наслідок.

Є складнощі в проведенні робіт по відновленню доріг з перехідним покриттям методом грейдерування. Стан тротуарів також є критичним. Останій ремонт проводився 20-30 років тому.

Проблеми безпеки. Через населені пункти громади проходять дороги загальнодержавного значення Н-03 та обласного значення Т2610, Т2627 з інтенсивним рухом та порушенням швидкісного режиму в населених пунктах. На трасі регіонального значення Т2610 в м.Хотин розташовані школи, відсутність світлофорів на пішохідних переходах є небезпечними для школярів. Через відсутність загальної схеми організації дорожнього руху та часткові міри безпеки (занки, дорожня розмітка) в громаді трапляються ДТП.

Проблеми транспортного сполучення. Громада має вигідне географічне розташування та дороги загальнодержавного та обласного значення що має сприяти зручному та комфортному сполученню з обласними центром, сусідніми громадами. Але через довготривале проведення ремонтних робіт з облаштування «кільця» на в'їзді в м.Хотин (з боку м.Чернівці) та закриття автостації в м. Хотин, перевізники інколи їдуть об'їздною дорогою і не забирають пасажирів населених пунктів. Існує проблема також з місцевим транспортом між м. Хотин та населеними пунктами ТГ. В м.Хотин відсутній громадський транспорт, а між деякими населеними пунктами графік перевезень незручний.

Всі вищеописані проблеми систематизували в три напрямки та провели пріоритизацію найгостріших до вирішення та ті, вирішення яких системно вплине на розвиток та покращення послуги. Проблеми в таблиці розміщені від проблем за найвищим пріоритетом за заменшенням.

Таблиця 10. Перелік проблемних питань Хотинської ТГ

Напрямок 1.	Напрямок 2.	Напрямок 3.
Якість дорожньої інфраструктури та матеріально-технічна база	Проблеми з управлінням послугою та фінансуванням	Проблеми пов'язані з безпекою всіх користувачів та доступністю до об'єктів соціального призначення
Слабка матеріально-технічна база для поточного ремонту доріг з перехідний тип покриття та утримання вулично-дорожньої мережі в тому числі благоустрій узбіч та утримання доріг в зимовий період та під час опадів протягом року. (потреба в грейдері, міні-навантажувачі з навісним обладнанням для міні-навантажувача з навісним обладнанням	- Обмежений бюджет та хронічне недофінансування доріг та вулиць комунальної власності в населених пунктах роками призвів до занедбаного стану інфраструктури та потреби в капітальному ремонті майже 77% доріг з твердим покриттям. - Відсутні технічний облік та паспортизація вулиць (докладні відомості про наявність	- Відсутність дорожньої розмітки та світлофорів в м. Хотин, на трасі регіонального значення Т2610: зокрема, біля ЗОШ№5; ЗОШ №1) - Відсутність автобусних зупинок в населених пунктах ТГ: м. Хотин, Анадоли, Атаки, Білівці, Ворничани, Данківці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Ярівка - Відсутність внутрішнього громадського транспорту в м. Хотин - Незручний графік автобусного сполучення та недостатня кількість рейсів з НП громади Білівці, Ярівка, Крутеньки, Данківці по маршруту до м. Хотин. - Недостатня кількість паркувальних

- щітка для прибирання узбіччя, лопата для очистки снігу, косарка, ковш для копання). • Потребує ремонту протяжність 5,2 км. дороги національного значення Н-03 на території населеного пункту ТГ. • Потребує ремонту протяжністю 12 км. дороги регіонального значення Т2610 25 на території населеного пункту ТГ. • Відсутні водовідні канали, погіршується стан доріг, шляхом вимивання. • Поганий стан існуючих тротуарів, подекуди потреба в будівництві нових. • Відсутні велодоріжки.	та технічний стан вулиць (доріг) і штучних споруд в населених пунктах), що є причиною управління за принципом «латання дір», а не раціональним планування робіт з реконструкції, ремонту та утримання. • Технічний огляд вулично-дорожньої мережі з метою спостереження за станом вулиць та доріг виконується хаотично, в момент проведення термінових робіт, а не у встановлені строки.	місць на відведених, спеціально обладнаних майданчиках в м. Хотин, що призводить до масового хаотичного паркування на дорозі та тротуарах і є причиною створення заторів та фактором ризику ДТП. • Основна дорожня та пішохідна інфраструктура будувалася давно без принципів інклюзивності, тому часткова є проблема доступу громадян до міських просторів і сервісів, та їх включення у суспільне життя. • Благоустрій узбіччя та придорожніх смуг (косіння трави, вирубка чагарнику) виконується нерегулярно та не в повному об'ємі. • Порушення правил благоустрою узбічч вулиць населенням ТГ. Мала поінформованість населення щодо правил благоустрою прибудинкових територій. • Тротуари присутні в населених пунктах м.Хотин, с.Данківці та с.Атаки, тобто в 3 населених пунктах з 11 в ТГ. Їх якість в поганому стані, подекуди не придатна для відновлення. Є потреба в першочерговому ремонті тротуару в м. Хотин по вул. Українська, це вулиця з інтенсивним рухом та основна на шляху до великою кількістю соціально важливих об'єктів громади, які відвідує населення всіх населених пунктів та різних вікових/соціальних груп. • Вузькі дороги в населених пунктах та м. Хотин, що потребують поліпшення транспортної ситуації та впровадження одностороннього режиму руху. • Зношеність покриття вулиць, тротуарів. • Відсутність регулярного прогнозованого сполучення Хотин – Чернівці.
--	---	--

Сильні сторони	Слабкі сторони
• Вигідне географічне розташування на перетині важливих для регіону доріг (дорога Н-03 (Житомир – Чернівці) та Т2610 (Хотин – Мамалига, пункт перетину кордону в Молдову), які проходять через населені пункти громади, ремонтуються та утримуються за державний кошт. • Наявність відділу ЖКГ • Наявність двох комунальних підприємства, які мають обслуговуючий персонал та відповідні компетенції для надання комунальних послуг населенню. КП «Хотинблагоустрій» в тому числі займається утриманням вулично-дорожньої мережі. • Частково наявна техніка в КП «Хотинблагоустрій» для утримання вулично-дорожньої мережі. • Частково наявні світлофори, лежачі поліцейські, знаки та розмітка. • Наявні вільні земельних ділянки для організації паркувальних місць. • Транспортне сполучення з Хотинком усіх населених пунктів громади, а через нього з обласним центром, Україною і закордоном. • Наявна базова інклюзивність у центрі громади м. Хотин. • Сильна команда та сформований відділ економічного розвитку та міжнародного співробітництва міської ради.	• 203, 9 км. з 233,5 км. комунальної власності мають перехідний тип покриття, а це 77% від загальної протяжності всіх доріг. • 5 населених пунктів з 11 мають тільки перехідний та грантовий тип покриття. • Не достатнє фінансування на ремонт доріг; • Утруднений доступ до соціально важливих об'єктів інфраструктури (лікарня, ЦНАП тощо) у зимовий період, а також до єдиного в громаді сміттєзвалища під час опадів (дощі/сніг); • Не достатня кількість місць для паркування, спричиняє паркування на дорозі і підвищує рівень небезпеки на дорозі. • Відсутність спеціальної техніки для утримання доріг та тротуарів. • Відсутні вело доріжки
Можливості	Загрози
• Залучення міжнародної технічної допомоги • Залучення коштів з ДФРР, соцекономрозвитку, державних, обласних, субвенції • Внесення змін до законодавства, в частині відповідальності за порушення правил благоустрою • Ремонт доріг національного та регіонального значення Н-03 та Т2610 за державний кошт, які проходять через населені пункти ТГ • Великий туристичний потенціал та Державний історико-архітектурний заповідник «Хотинська фортеця».	• Політичні • Форс-мажорні обставини • Відсутність регулярного автобусного сполучення з обласним центром. • Відсутність управління перевізниками • Неможливість отримати повної інформації про дороги та інші споруди, через відсутність документації • Довготривале проведення ремонтних робіт з облаштування «кільця» на в'їзді в м. Хотин (з боку м. Чернівці)

II Бачення, щодо вдосконалення послуги, стратегічні та оперативні цілі

Задовільний стан доріг (60% у ТГ), наявні тротуари на ділянках з інтенсивним рухом, системне утримання дорожньої інфраструктури МТГ на належному рівні та розвиток нових доріг/тротуарів

Три систематизовані напрямки проблем, SWOT аналіз, базове дослідження послуги утримання та ремонту доріг та тротуарів були трансформовані в 3 стратегічні цілі



Стратегічні цілі та операційні цілі

Таблиця 12. Стратегічні цілі та операційні цілі

Стратегічні цілі	Операційні цілі
Стратегічна ціль 1 Покращення якості послуги шляхом системного утримання та ремонту дорожньої інфраструктури	ОЦ1.1. Покращити матеріально-технічну базу
	ОЦ1.2. Системно утримувати та ремонтувати дороги
	ОЦ1.3. Запровадити ефективну систему управління послугою
Стратегічна ціль 2 Налагодження зручного транспортного сполучення в громаді та сусідніми великими населеними пунктами	ОЦ 2.1. Запровадження зручного графіку транспортного сполучення для населення ТГ, шляхом налагодження співпраці з місцевими перевізниками
Стратегічна ціль 3 Підвищення комфорту та безпеки на дорогах, тротуарах, зупинках, для усіх категорії жителів	ОЦ3.1. Покращення пішохідної інфраструктури з урахування гендерної складової
	ОЦ 3.2. Підвищення рівня безпеки шляхом розробки схеми безпеки та встановлення дорожніх знаків

III Розділ. План дій/Довго- середньо та короткострокові проекти.

Стратегічні та операційні цілі взаємопов'язані, так реалізація однієї може впливати на результат іншої. Проекти можуть виконуватися одночасно по різних операційних цілях.

Визначений термін реалізації плану SDIP 5 років з 2021 р. по 2025 р. По термінах реалізації проектів було обрано три періоди: короткострокові - 2021 – 2022, середньострокові - 2023-2024, довгострокові -2024 – 2025. Всі проекти, які заплановані на перетині періодів, якщо перетинаються в перший рік, включаються до попереднього, якщо перетинаються в другий рік реалізації - до наступного періоду. Всі завдання, які мають поточний характер роботи і будуть виконуватися регулярно у весь період реалізації плану, позначаються довгостроковими. Причиною внесення цих поточних завдань є те, що це нова діяльність для виконавчого комітету та виконавців, що потребує більш значної уваги та контролю.

Таблиця 13. План дій

Проект	Очікуваний результат Показник Індикатор досягнення	Населений пунктах реалізації проєкту, кіл-сть осіб отримають послугу	Відповідальний Виконавець	Терміни виконан ня (рік)	Показник (коротко, середньо-, довгостроков ий)	Фінансування
Стратегічна ціль 1						
Покращення якості послуги шляхом системного утримання та ремонту дорожньої інфраструктури						
Операційна ціль 1.1						
1.1 Покращити матеріально-технічну базу						
1.1.1 Закупівля грейдера для відновлення та регулярного утримання доріг з перехідним та ґрунтовим типом покриття.	Покращення матеріально-технічної бази та проведення профілактичного ремонту доріг з перехідним та ґрунтовим типом покриття, дасть можливість збільшити об'єми робіт до необхідної потреби та оперативніше виконувати ці роботи. Покращення матеріально-технічної бази – 1 од. техніки на балансі КП; Підвищення рівня задоволеності населення	11 населених пунктів ТГ, 18456 осіб	Міська рада, КП «Хотинблагоустрій Хотинської міської ради»	2022-2025	довгостроковий	Орієнтовний бюджет проєкту – 4500000 грн. Джерело фінансування - місцевий бюджет (Лізинг на 4 роки)

	послугою					
1.1.2. Закупівля міні-навантажувача для забезпечення регулярного обслуговування доріг, придорожніх територій та тротуарів в літній та зимовий період	Покращення благоустрою. Регулярно прочищенні узбіччя, покошені території у 11 населених пунктах, утримання дороги до сміттєзвалища, розчищення снігу в зимовий період Покращення матеріально-технічної бази – 1 од. техніки на балансі КП;	11 населених пунктів ТГ, 18456 осіб	Міська рада, КП «Хотинблагоустрій» Хотинської міської ради	2021-2022	Короткостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – 1144520 грн. Джерело фінансування - місцевий бюджет, Програма DOBRE
1.1.3. Закупівля навісного обладнання для міні-навантажувача: щітка для прибирання узбіччя, лопата для очистки снігу, косарка, ківш для копання.	Покращення матеріально-технічної бази Підвищення якості надання послуги; Покращення благоустрою. Регулярно прочищенні узбіччя, покошені території у 11 населених пунктах, утримання дороги до сміттєзвалища, розчищення снігу в зимовий період: - очищення 3 км. дороги до сміттєзвалища під час опадів, з метою підтримання його в задовільному стані; - додатково орієнтовно 20-30 км доріг прочищення під час снігопадів у день; - очистка та благоустрій 1200 км придорожніх смуг у рік.	11 населених пунктів ТГ, 18456 осіб	Міська рада, КП «Хотинблагоустрій» Хотинської міської ради	2022	Короткостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – 1200000 грн. Джерело фінансування - місцевий бюджет
Операційна ціль 1.2 Системно утримувати та ремонтувати дороги						
1.2.1 Регулярне обслуговування доріг, придорожніх територій та тротуарів в літній та зимовий період	Об'єм робіт збільшиться на 25% від попереднього року після покращення матеріально-технічної бази: - очищення 3 км. дороги до сміттєзвалища під час опадів, з метою підтримання його в задовільному стані; - додатково орієнтовно 20-30 км доріг прочищення під час снігопадів у день;	11 населених пунктів ТГ, 18456 осіб	Міська рада, КП «Хотинблагоустрій» Хотинської міської ради	2022-2025	довгостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – 1000000 грн./рік Джерело фінансування - місцевий бюджет

	- очистка та благоустрій 1200 км придорожніх смуг у рік.					
1.2.2. Капітальний ремонт дороги м.Хотин по вул. Шевченка для покращення туристичної привабливості	Покращення дорожньої інфраструктури - 3,8 км. доріг відремонтовано та відповідає державним стандартам. Підвищення туристичної привабливості та комфорту; Підвищення рівня задоволеності населення послугою	м. Хотин, населення всієї ТГ – населення 18456 осіб, туристи	Міська рада, КП «Хотинблагоустрій» Хотинської міської ради	2023-2024	середньостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – 5700000 грн. Джерело фінансування - місцевий бюджет 10% - 570 000 грн Державний бюджет, обласний бюджет – 90%, 5113000 грн.
Операційна ціль 1.3						
Запровадити ефективну систему управління послугою						
1.3.1 Створити ефективну системи управління даними (Системний моніторинг послуги - Інвентаризація доріг, тротуарів, споруд, моніторинг фінансування)	Всі данні, які ведуться в паперовому форматі, перевести в електронний формат, створення бази даних, з можливістю проведення аналітики, для прогнозування та переходу управління послугою від "латання дир" до планового методу управління та подальшого розвитку і покращення.		Відділ житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності Хотинської міської ради, Фінансовий відділ, відділ бухгалтерського обліку та звітності, відділ економічного розвитку та міжнародного співробітництва.	2021-2025	довгостроковий	трудові ресурси
13.2 Залучення коштів на послугу утримання доріг та тротуарів через співпрацю з ДПС та суб'єктами господарювання, щодо якісного адміністрування місцевих податків і	Збільшення надходжень до місцевого бюджету, інвентаризація платників податків 10% коштів з місцевого бюджету на період реалізації плану переправити на послугу доріг		Перший заступник міського голови, фінансовий відділ, відділ економічного	2021-2025	довгостроковий	трудові ресурси

зборів	та тротуарів.		розвитку та міжнародного співробітництва відділ земельних відносин			
СЦ2.						
Налагодження зручного транспортного сполучення в громаді та сусідніми великими населеними пунктами						
Операційна ціль 2.1						
Запровадження зручного графіку транспортного сполучення для населення ТГ, шляхом налагодження співпраці з місцевими перевізниками						
2.1.1.Покращити графік транспортного сполучення для населених пунктів ТГ	Підвищення якості надання послуги; Покращення графіку транспортного сполучення між населеними пунктами ТГ (3 рази на день – ранок, обід, після 18) Субота, четвер, дні коли потрібно більше рейсів - 4 рази. рекомендовані маршрути. Підвищення рівня задоволеності населення послугою	Білівці, Ярівка, Крутеньки, Данківці	Перший заступник міського голови, Відділ житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності Хотинської міської ради	2022	Короткостроковий	трудові ресурси
СЦ3.						
Підвищення комфорту та безпеки на дорогах, тротуарах, зупинках, для усіх категорії жителів						
Операційна ціль 3.1						
Покращення пішохідної інфраструктури з урахування гендерної складової						
3.1.1 Будівництво /капітальний ремонт тротуарів 1,5-2 км щороку	Покращення пішохідної інфраструктури – 10 км. відремонтованих/збудованих тротуарів Підвищення якості надання послуги; Підвищення рівня безпеки; Підвищення рівня задоволеності населення	В населених пунктах - Хотин, Данківці, Атаки, якими будуть користуватися усі жителі ТГ, які відвідуватимуть	Міська рада, КП «Хотинблагострой» Хотинської міської ради	2021-2025	довгостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – Джерело фінансування - місцевий бюджет

	послугою;	лікарю, школи, садочки інші об'єкти соціальної				
3.1.2 Облаштувати та побудувати нові зупинки в 11 НП ТГ (провести аналіз зупинки)	Покращення інфраструктури – 20 нових зупинок; Підвищення якості надання послуги; Підвищення рівня безпеки;			2022-2025	довгостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – 80 000 грн. Джерело фінансування - місцевий бюджет
3.1.3 Облаштування паркувальних місць для зручності громадян	Покращення інфраструктури; Підвищення якості надання послуги; Підвищення рівня безпеки кіл-сть нових місць для паркування – 20 шт. Підвищення рівня задоволеності населення послугою	В населених пунктах - Хотин	Перший заступник міського голови, відділ земельних відносин, відділ архітектури та містобудування	2023-2024	довгостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – 100 000 грн. Джерело фінансування - місцевий бюджет
3.2 Підвищення рівня безпеки шляхом розробки схеми безпеки та встановлення дорожніх знаків						
3.2.1 Розробити схему безпеки Хотинської ТГ (Налагодження співпраці)	Розроблена та затверджена схема «Підвищення рівня безпеки»	11 населених пунктів ТГ, 18456 осіб	Перший заступник міського голови, Відділ житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності Хотинської міської ради	2021	Короткостроковий	
3.2.2 Встановлення знаків, розмітки відповідно до затвердженої схеми безпеки	Першочергово встановлення світлофорів на Т2610 (м.Хотин - ЗОШ№5; ЗОШ №1, Данківці ЗОШ) - 3 комплекти світлофорів Покращення пішохідної інфраструктури;	11 населених пунктів ТГ, 18456 осіб	Перший заступник міського голови, Відділ житлово-комунального господарства, інфраструктури та	2022-2023	Короткостроковий	Орієнтовний бюджет проекту – 500 000 грн. Джерело фінансування -

	Підвищення якості надання послуги; Підвищення рівня безпеки допоможе оптимізувати і зробити безпечним рух транспортних засобів і пішоходів.		енергоефективност і Хотинської міської ради			місцевий бюджет
--	--	--	---	--	--	-----------------

Очікувані результати та індикатори виконання

Всі зазначені індикатори пов'язані з Планом дій/Довго - середньо та короткострокових проєктів, викладених послідовно. В результаті щорічного моніторингу можуть бути відкориговані. Індикатори дають чітке розуміння про результати та ефективність реалізації плану. Показники по роках розраховуються накопичувальним підсумком з початку реалізації Плану.

Таблиця 14. Індикатори результативності

№	Очікуваний результат Показник	Індикатор досягнення	Показники				
			2021	2022	2023	2024	2025
1.	Покращення матеріально-технічної бази Кількість одиниць придбаної техніки та обладнання на балансі ТГ для утримання, комплексних робіт з благоустрою та поточного ремонту доріг та тротуарів Кількісний показник Період вимірювання: рік	6 одиниць: 2 одиниці техніки 4 одиниці навісного обладнання	-	5	6	6	6
2.	Покращення благоустрою вулиць, тротуарів, громадських місць % на який збільшиться об'єм робіт з прочищення та косіння узбічь вулиць, розчищення від снігу доріг та тротуарів, громадських місць Якісний показник Період вимірювання: квартал	25% від попереднього року після покращення матеріально-технічної бази	-	25%	25%	25%	25%
3.	Покращення дорожньої інфраструктури – протяжність км. доріг капітально відремонтованих доріг, які відповідають державним стандартам.	3,8 км. доріг	-	-	1,9	3,8	3,8

	Кількісний показник Період вимірювання: рік						
4.	Покращення пішохідної інфраструктури протяжність км. тротуарів капітально відремонтованих Кількісний показник Період вимірювання: рік	10 км. тротуарів	2	4	6	8	10
5.	Підвищення якості дорожньої інфраструктури Кількість штук облаштованих зупинок громадського транспорту. Кількісний показник Період вимірювання: півроку	20 штук	-	5	10	15	20
6.	Підвищення безпеки на дорогах Кількість облаштованих місць паркування для автомобілів Кількісний показник Період вимірювання: рік.	20 штук	-	-	10	15	20
7.	Підвищення безпеки на дорогах Кількість встановлених засобів для підвищення рівня безпеки: дорожніх знаків, розміток, елементів примусового зниження швидкості, відеокамер, засобів регулювання дорожнього руху. Кількісний показник Період вимірювання: рік.	Відповідно до розробленої схеми безпеки, але не менше 3 комплектів світлофорів	-	3			

8.	Підвищення рівня задоволеності населення послугою відсоток населення, що висловлює своє задоволення якістю надання послуги утримання доріг та тротуарів, по відношенню до загальної кількості опитаного населення ТГ. Якісний показник Період вимірювання: рік.	70%	-				70%
----	---	-----	---	--	--	--	-----

Забезпечення реалізації та сталості розвитку послуги

Для забезпечення реалізації плану потрібно максимально спрогнозувати всі етапи, фінансове забезпечення та ризики, які можуть бути виникнути в ході реалізації проєктів. Правлене управління часом, трудовими та фінансовими ресурсами забезпечить сталість та розвиток послуги та успішну реалізацію плану.

В таблиці показаний хід реалізації проєктів, навантаження фінансових ресурсів в розрізі року та по джерелам фінансування. Прогнозований бюджет плану з 2021 по 2025 рік. Описані ризики по кожному проєкту. В розрізі по рокам, зрозуміло скільки проєктів на стадії реалізації. На базі плану по рокам буде сформований операційний план на рік з фазами по кожному проєкту.

Таблиця 15. Графік виконання та фінансування проєктів

№	Назва проєктів	Ризики	Загальний бюджет проєкту	Джерело фінансування	2021	2022	2023	2024	2025
1	1.1.1 Закупівля грейдера для відновлення та регулярного утримання доріг з перехідним та ґрунтовим типом покриття.	Проєкт потребуватиме додаткові кошти на утримання. Фінансування може бути в лізинг з місцевого бюджету або з залученням коштів з інших джерел, що є ризиком.	Плановий бюджет проєкту – 4500000 грн.	Місцевий бюджет		0	1500000	1500000	1500000
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування		0	0	0	0
2	1.1.2. Закупівля міні-навантажувача для забезпечення регулярного	Проєкт потребуватиме додаткові кошти на утримання. Ризик в часовому обмежені	Плановий бюджет проєкту –	Місцевий бюджет	0	0			

	обслуговування доріг, придорожніх територій та тротуарів в літній та зимовий період	програми DOBRE, яка фінансує закупівлю техніки.	1144520 грн.	Матеріально-технічна допомога, програма DOBRE	0	1144520			
3	1.1.3. Закупівля навісного обладнання для міні-навантажувача: щітка для прибирання узбіччя, лопата для очистки снігу, косарка, ківш для копання.	Навантаження на місцевий бюджет	Плановий бюджет проекту – 164480 грн.	Місцевий бюджет		0			
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування		164480			
4	1.2.1 Регулярне обслуговування доріг, придорожніх територій та тротуарів в літній та зимовий період	Навантаження на місцевий бюджет	Плановий бюджет проекту – 4000000 грн./рік	Місцевий бюджет		1000000	1000000	1000000	1000000
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування		0	0	0	0
5	1.2.2. Капітальний ремонт дороги м.Хотин по вул. Шевченка для покращення туристичної привабливості (	Власними коштами даний проєкт неможливо реалізувати. В проєкті можливе спів фінансування з місцевого бюджету в розмірі 10%. Є великий ризик не залучити фінансування з інших джерел.	Плановий бюджет проекту – 5700000 грн.	Місцевий бюджет				285000	285000
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування				2565000	2565000
6	1.3.1 Створити ефективну системи управління даними (Системний моніторинг послуги - Інвентаризація доріг, тротуарів, споруд, моніторинг фінансування)	Супротив працівників нововведенням, не бажання навчатися та освоювати нові інструменти управління, електроні програми	трудові ресурси	Місцевий бюджет	0	0	0	0	0
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування	0	0	0	0	0
7	1.3.2 Залучення коштів на послугу утримання доріг та тротуарів через співпрацю з ДПС та суб'єктами господарювання, щодо якісного адміністрування місцевих податків і зборів	Несплата податків	трудові ресурси	Місцевий бюджет	0	0	0	0	0
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування	0	0	0	0	0
8	2.1.1.Покращити графік транспортного сполучення для населених пунктів ТГ	Місцева влада на має механізму контролювати графік приватних перевізників, домовленості можуть не виконуватися якісно та по запланованому графіку	трудові ресурси	Місцевий бюджет		0			
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування		0			
9	3.1.1 Будівництво	Навантаження на місцевий	Плановий	Місцевий бюджет	0	500000	500000	500000	500000

	/капітальний ремонт тротуарів 1,5-2 км щороку	бюджет	бюджет проекту – 6 000 000	Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування	0	1000000	1000000	1000000	1000000
10	3.1.2 Облаштувати та побудувати нові зупинки в 11 НП ТГ (провести аналіз зупинки)	Навантаження на місцевий бюджет	Плановий бюджет проекту – 80 000 грн	Орієнтовний бюджет проекту – 80 000 грн.		20000	20000	20000	20000
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування		0	0	0	0
11	3.1.3 Облаштування паркувальних місць для зручності громадян	Навантаження на місцевий бюджет	Плановий бюджет проекту – 100 000 грн	Місцевий бюджет – 100 000 грн			20000	20000	
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування			30000	30000	
12	3.2.1 Розробити схему безпеки Хотинської ТГ (Налагодження співпраці)	Є ризик, що потрібно буде залучати проекту компанію за додаткові кошти, що збільшить навантаження на місцевий бюджет	трудові ресурси	Місцевий бюджет	0				
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування	0				
13	3.2.2 Встановлення знаків, розмітки відповідно до затвердженої схеми безпеки	Навантаження на місцевий бюджет	Плановий бюджет проекту – 500 000 грн.	Місцевий бюджет		250000	250000		
				Державний, обласний, технічна допомога, інвестиції інші не заборонені джерела фінансування					
Місцевий БЮДЖЕТ, сума грн./рік					0	1 770 000	3 290 000	3 325 000	3 305 000
Залучені кошти, сума грн./рік					0	2 309 000	1 030 000	3 595 000	3 565 000
Загальний бюджет, сума грн./рік					0	4 079 000	4 320 000	6 920 000	6 870 000
Кількість проектів в стадії реалізації в рік					5	10	8	8	7



- короткостроковий проєкт



- середньостроковий проєкт



- довгостроковий проєкт

Назва статті	Сума, грн.	Доля фінансування від загального бюджету в %
Загальна сума плану послуги на 5 років	22 189 000	100%
В тому числі з фінансування з місцевого бюджету	11 690 000	52,7%
В тому числі фінансування з інших джерел	10 499 000	47,3%

Загальний прогнозований бюджет на реалізацію 13 проєктів плану складає 22 189 000 грн. на 5 років, в тому числі планується профінансувати 7 проєктів за кошти місцевого бюджету, 4 проєкти тільки трудовими ресурсами працівників ОМС та КП та 5 проєкти з залученням коштів з державного, обласного, міжнародної технічної допомоги, інвестицій, лізингових програм, та інших незаборонених джерел фінансування. Хотинська міська рада має досвід в придбанні техніки по лізинговій програмі, співпраці та залучення коштів міжнародної технічної допомоги, кваліфіковані потужні відділи житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності, відділ економічного розвитку та міжнародної співпраці з міжнародної співпраці та інвестицій, які

сформовано в 2020 році.

У 2020 році міською радою було виділено 1 700 000 грн. на послугу дорожньої інфраструктури. По запланованих проєктах на кожен рік реалізації плану потрібно виділяти з місцевого бюджету на 2022 р - 1 770 000 грн., 2023 - 3 290 000 грн., 2024 р. – 3 325 000 грн., 2025 р. - 3 305 000 грн., що приблизно в два рази більше ніж минулого року. Враховуючи те, що населення громади обрали послугу дорожньої інфраструктури, як пріоритетну для покращення, місцева влада готова забезпечити фінансування шляхом залучення додаткових коштів, спрямування відділу з міжнародної співпраці та інвестицій на пошук додаткових джерел фінансування.

Проєкти плану направлені на вирішення гострих проблем та розвиток дорожньої інфраструктури. Бюджет збалансований щодо фінансування з місцевого бюджету та залучення коштів, що дає високу ймовірність реалізувати проєкти в повному обсязі. Опрацьовані ризики проєкту та шляхи їх вирішення.

Для виконання плану сформовано групу впровадження, групу моніторингу, призначено відповідального координатора. Фінансовий відділ відповідає за включення відповідних проєктів до соціально-економічно розвитку та бюджету ТГ.

V Розділ. Моніторинг та оцінювання.

Моніторинг – це регулярний системний збір та аналіз даних відповідно до визначених індикаторів з метою покращення діяльності у майбутньому на основі отриманих даних, контролю використання ресурсів та отриманих результатів, прийняття рішень щодо наступних етапів виконання проєкту.

Кожен рік РГ має провести моніторинг результатів реалізації плану SDIP . В плані дій зазначені проєкти та терміни їх реалізації. Відповідно до індикаторів проводиться аналіз діяльності та ефективності роботи. Джерела та метод отримання даних зазначений в таблиці Моніторинг та оцінка.

За результатами моніторингового звіту вносяться зміни в план удосконалення надання послуги утримання та ремонту доріг на наступний рік.

Таблиця 16. План моніторингу та оцінки

Очікуваний результат	Індикатори	Вихідні показники	Показник, який необхідно досягти	Різниця	Джерело даних	Метод отримання даних	Частота	Відповідальний
Підвищення якості дорожнього покриття	кількість км. відремонтованих доріг (капітальний, середньо-поточний ремонт)	0	3,8 км.	3,8 км.	Відділ житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності	Обробка та аналіз даних (ПКД, акти виконаних робіт)	рік	РГ/Моніторингова група
Підвищення якості пішохідної інфраструктури	кількість км. відремонтованих тротуарів	0	5 км.	5 км.	Відділ житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності	Обробка та аналіз даних (ПКД, акти виконаних робіт)	рік	РГ/Моніторингова група
Підвищення якості надання послуги	відсоток населення, що висловлює своє задоволення якістю надання послуги до загальної кількості населення ОТГ	40%	70%	30%	Громадські організації, молодіжна рада, старости. Анкети або опитувальні листи	Звіт про опитування населення	рік	РГ/Моніторингова група

Збільшення фінансування послуги утримання доріг та тротуарів	% бюджету направлено на фінансування послуги				Хотинська міська рада	Обробка підписаних договорів	півроку	РГ/Моніторингов а група
Підвищити якість дорожньої інфраструктури, підвищення безпеки на дорогах	Кількість облаштованих зупинок громадського транспорту	0	20	20	Хотинська міська рада, КП «Хотинблагоустрі й» Хотинської міської ради	Обробка та аналіз даних (акти виконаних робіт)	рік	РГ/Моніторингов а група
	Кількість облаштованих місць паркування для автомобілів та велосипедистів	0	20	20	Хотинська міська рада, КП «Хотинблагоустрі й» Хотинської міської ради	Обробка та аналіз даних (акти виконаних робіт)	рік	РГ/Моніторингов а група
	кількість встановлених дорожніх знаків, розміток, елементів примусового зниження швидкості, відеокамер, засобів регулювання дорожнього руху	0			Хотинська міська рада, КП «Хотинблагоустрі й» Хотинської міської ради	Обробка та аналіз даних (акти виконаних робіт)	рік	РГ/Моніторингов а група
Підвищення свідомості, обізнаності, безпеки на дорогах	сукупна кількість проведених заходів щодо інформування, роз'яснювальної робота щодо дорожньої інфраструктури, безпеки на дорозі, підвищення свідомості водіїв, пішоходів, велосипедистів	0	15	15	КП «Хотинблагоустрі й» Хотинської міської ради, старости, громадські організації, молодіжна рада, Відділ освіти молоді і спорту, директори шкіл та дитячих садків	Звіти щодо проведених заходів	рік	РГ/Моніторингов а група
Підвищити якості обслуговування та утримання дорожньої інфраструктури	Кількість придбаної техніки для утримання, ремонту доріг та тротуарів	0	6	6	Хотинська міська рада, Акт купівлі-продажу	Обробка та аналіз даних	рік	РГ/Моніторингов а група

