

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ХОТИНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2021 – 2027 РОКИ



Стратегія розроблена в рамках програми
„Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)”
яка фінансується **USAID**

Жовтень 2021

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ХОТИНСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2021 – 2027 РОКИ

Стратегія розроблена в рамках програми
"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої
громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти
Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)
- Давід Хоінкіс і Олег Карий -
на підставі **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.**



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ЗМІСТ

ВСТУП	2
ДІАГНОСТИКА УМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ	7
ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ	16
SWOT-АНАЛІЗ	25
СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ	31
СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ	32
ЕКОНОМІКА І РИНОК ПРАЦІ	34
ТУРИЗМ, КУЛЬТУРА І ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ	37
УМОВИ І ЯКІСТЬ ЖИТТЯ	41
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ	45
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ	48
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ	53
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ, А ТАКОЖ ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ	59
ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ЗАХОДІВ (КОРОТКОТЕРМІНОВА ПЕРСПЕКТИВА)	64
ДОДАТКИ	107

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ВСТУП

Стратегія розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки була розроблена в рамках програми „Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)”. Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, економічних, соціальних.

Розроблення Стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації на найнижчому адміністративному рівні реально відбулася: новоутворені громади переймають цілий ряд функцій від державних інституцій, відбувається трансформація різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість оцінити перші ефекти роботи нових органів самоврядування. Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ під власну відповідальність і в інтересах місцевого населення. Тому процес розроблення Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів (у т.ч. проведення поглибленого соціологічного дослідження, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці). Такий підхід повинен у майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців і мешканок у вирішенні питань, пов’язаних з місцевим розвитком. Виконання завдань, окреслених в Стратегії, вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у спільну відповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Таблиця 1. Модель процесу.

Етапи	Характеристика
1.	Планування процесу, визначення зацікавлених сторін.
2.	Побудова місцевої підтримки, мобілізація ресурсів, легітимізація процесу.
3.	Вступна діагностика: аналіз наявних даних, дослідження умов життя і якості публічних послуг.
4.	Узгодження пропозицій бачення та стратегічних цілей.
5.	Визначення комплексу дій, необхідних для реалізації цілей.
6.	Розробка проекту Стратегії і плану дій.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

7.	Громадські консультації.
8.	Аналіз результатів консультацій, модифікація та погодження документу.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки (методологія Фонду Розвитку Місцевої Демократії ім. Єжи Регульського (ФРМД), яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах у рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що Стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів Стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб у процес її реалізації.

Стратегія розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня, зокрема – Державною стратегією регіонального розвитку на 2021—2027 роки, Стратегією розвитку Чернівецької області на період до 2027 року та Цілями сталого розвитку України на період до 2030 року.

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців і мешканок із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою рішенням Голови громади. До її складу увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, науки, культури, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Давід Хоінкіс і Олег Карий – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії ім. Єжи Регульського.

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки, передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналізу),
- ідентифікацію бачення майбутнього громади,



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних джерел фінансування діяльності, пов'язаної з реалізацією завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій у межах короткострокової перспективи.

Всі елементи документу були розроблені під час 5 зустрічей Робочої групи з розробки Стратегії з консультантами:

- 1-ша зустріч, 16.06.2021, Хотин:

представлення перебігу процесу планування Стратегії, узгодження форми і графіку роботи, затвердження опитувальників для соціологічних досліджень і обсягів аналізу, SWOT-аналіз за окремими сферами діяльності громади;

- 2-га зустріч, 19.07.2021, Хотин:

визначення ключових проблем і суспільних потреб, а також потенціалу і бар'єрів розвитку, узгодження пріоритетів Стратегії, формулювання бачення і цілей;

- 3-тя зустріч, 10.08.2021, Хотин:

визначення стратегічних і операційних цілей, а також комплексу дій, необхідних для реалізації цілей, розробка плану дій;

- 4-та зустріч, 28.09.2021, Хотин:

остаточне встановлення операційних цілей, діяльності (завдань) і ключових проектів, складання графіку і визначення відповідальних за реалізацію завдань і заходів, а також партнерів для виконання окремих завдань, погодження плану і остаточний графік громадських консультацій проекту Стратегії розвитку;

- 5-та зустріч, 26.10.2021, Хотин:

представлення результатів громадських консультацій, погодження остаточної версії проекту Стратегії після консультацій, яка готова до затвердження.

Стратегія пройшла експертизу з метою визначення оцінки впливу на навколишнє середовище (ОВНС) та експертизу щодо дотримання гендерного підходу у плануванні соціально-економічного розвитку громад.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за витрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки:

- Дранчук Андрій Дмитрович, Хотинський міський голова;
- Білецький Данило Михайлович, перший заступник міського голови;
- Лужанська Марія Василівна, начальник відділу бухгалтерського обліку та звітності;
- Петрова Любов Володимирівна, начальник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва;
- Марчишин Ганна Ярославівна, головний спеціаліст відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва;
- Гіждівський Вадим Васильович, начальник відділу правового забезпечення та кадрової роботи;
- Усата Марія Дмитрівна, начальник фінансового відділу міської ради;
- Колесникова Альона Валентинівна, начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту;
- Мацкуляк Михайло Васильович, начальник відділу земельних ресурсів;
- Волявська Тетяна Валеріївна, начальник відділу центру надання адміністративних послуг;
- Соколюк Віктор Михайлович, начальник житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності;
- Гутнік Іван Юрійович, директор КУ «Агенція розвитку міста» Хотинської міської ради;
- Волосевич Тетяна Олегівна, директор КУ «Центр надання соціальних послуг» Хотинської міської ради;
- Бринь Тетяна Іванівна, генеральний директор КНП «Хотинська багатoproфільна лікарня» Хотинської міської ради;
- Солодка Тетяна Михайлівна, головний лікар КНП «Хотинський центр первинної медичної допомоги» Хотинської міської ради;
- Сухаренко Анатолій Валерійович, депутат Хотинської міської ради;
- Буйновська Єлизавета Валентинівна, директор ДІАЗ «Хотинська фортеця»;



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Николук Володимир Іванович, пастор церкви Євангельських християн баптистів м. Хотин;
- Шора Дмитро Степанович, настоятель храму святих благовірних князів Бориса і Гліба м. Хотин ПЦУ;
- Пелепецький Сергій Михайлович, директор Хотинського районного товариства інвалідів;
- Юрчак Тетяна Мирославівна, голова Молодіжної ради при Хотинській міській раді;
- Коваль Тетяна Ігорівна, директор ПП «Медіа-центр «Хотинські вісті»;
- Раєвський Владислав Ігорович, спеціаліст у сфері ІТ КНП «Хотинська багатoproфільна лікарня» Хотинської міської ради»;
- Мудрий Володимир Володимирович, ФОП;
- Іваночко Василь Михайлович, вчитель історії Хотинської ЗОШ I-III ступенів №5;
- Гуцул Юрій Анатолійович, діловод села Круглик;
- Ставчанський Павло Васильович, діловод села Крутеньки;
- Главіцький Дмитро Григорович, головний спеціаліст відділу земельних ресурсів;
- Парцій Едуард Валентинович, головний спеціаліст житлово-комунального господарства, інфраструктури та енергоефективності;
- Гуменюк Юрій Віталійович, менеджер з питань регіонального розвитку;
- Тернюк Майя Федорівна, заступник директора КУ «Центр надання соціальних послуг» Хотинської міської ради;
- Солодкий Сергій Сергійович, заступник генерального директора КНП «Хотинська багатoproфільна лікарня» Хотинської міської ради»;
- Мазур Майя Миколаївна, директор КЗ «Хотинська міська публічна бібліотека» Хотинської міської ради.

До роботи над Стратегією, а також до інших практичних занять була залучена також молодь. Відповідно до пропозиції експертів зі стратегічного планування зокрема було організовано спеціальний конкурс, у якому молодь повинна була представити власне бачення розвитку громади у вигляді малюнку, вірша або іншій привабливій формі. Було подано велику кількість художніх робіт. Ці роботи були представлені під час стратегічної зустрічі як джерело натхнення для Робочої групи. Організатори щиро дякують всім молодим людям за участь і активність.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДІАГНОСТИКА УМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Перед початком робіт над Стратегією було проведено діагностику умов місцевого розвитку громади. Нижче представлено найважливіші висновки з діагностики.

Основні дані, місцезнаходження, демографія

- Хотинську громаду у первісному вигляді створено 2018 р. в результаті об'єднання районного центру Хотин і трьох сіл: Анадоли, Ворничани, Данківці. У результаті завершального етапу реформи наприкінці 2020 р. приєднано ще сім сіл: Атаки, Білівці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Ярівка. Водночас, місто втратило статус районного центру.
- Хотинська громада лежить у північно-східній частині Чернівецької області, у Дністровському районі, на правому березі Дністра.
- Територію Хотинської ТГ перетинають два важливі автошляхи: Н-03 (Житомир–Чернівці) і Т2610, який з'єднує Хотин із пунктом перетину кордону з Молдовою у селі Мамалига. Від адміністративного центру громади до м. Кам'янець-Подільський – 30 км, до районного центру – 40 км, до обласного центру – 70 км.
- Площа Хотинської громади складає майже 182,15 км². Громада витягнута з півночі на південь. Окремі села лежать від адміністративного центру громади на відстані від 5 км (Атаки, Анадоли) до 24 км (Білівці).
- Відчувається велика різниця у рівні та умовах життя, рівні розвитку між містом і сільською місцевістю. Хотин, який донедавна мав статус районного центру, це важливий адміністративний центр, осередок торгівлі і послуг. Натомість села мають, здебільшого, аграрний характер. Для сільської місцевості характерна дуже занедбана інфраструктура і низький рівень комунальних послуг. Позитивно вирізняються на цьому фоні села Атаки й Анадоли, які межують безпосередньо з містом.
- Чисельність населення – майже 18,5 тис. осіб, 54% з яких проживають у місті (понад 10 тис.). Тільки у двох селах проживає понад 1000 мешканців і мешканок – у Каплівці і в Круглику. Найменші села – Ворничани й Атаки, кількість мешканців і мешканок у кожному з яких складає бл. 500 осіб.
- ТГ зіштовхується з негативними демографічними тенденціями. Населення швидко старіє (частка осіб віком 51+ зараз складає 37%) і скорочується. До цього частково призводить еміграція, але насамперед високі показники смертності і від'ємний природний приріст. З громади здебільшого виїжджає молодь і сім'ї



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

з дітьми, у селах залишаються старші люди, часто самотні, що перебувають у важких життєвих обставинах (економічних, пов'язаних зі здоров'ям). Тому треба постійно покращувати умови життя (насамперед підтримувати створення нових привабливих робочих місць на території громади) і якість публічних послуг (зокрема пристосувати її до структури населення, особливо сфери охорони здоров'я і соціального захисту, а також дозвілля), щоб затримати мешканців і мешканок і привабити нових.

- Жінки складають 57% усіх мешканців і мешканок громади. Однак це не відображається на репрезентативності їх у владі. Серед депутатів лише 20% жінок. Найважливіші посади (міський голова, заступники голови, секретар ради) також займають чоловіки. Водночас треба зауважити, що багато жінок працюють у бюджетній сфері (67% усіх працівників виконавчих органів міської ради, у т. ч. жінки займають п'ять із семи керівних посад, у школах, закладах дошкільної освіти, культури тощо). Найчастіше жінки поєднують роботу з сімейним життям і вихованням дітей.
- Загалом жителі ТГ є досить пасивними у соціальному житті, громадських організацій і неформальних груп дуже мало. Необхідними є дії у напрямку активізації та залучення громадськості до вирішення місцевих проблем.

Місцева економіка та ринок праці

- Серед головних галузей економіки – торгівля, громадське харчування, послуги і сільське господарство. Донедавна Хотин мав статус районного центру і залишив за собою функції місцевого осередку адміністративних, сервісних і комерційних послуг. За межами міста завдяки наявності родючих земель домінує сільське господарство. Тут вирощують, насамперед, пшеницю, ячмінь, сою, ріпак, останнім часом ще й кукурудзу, яблука, груші і сливи. Вибір конкретної культури для вирощування залежить від потенціалу земельної ділянки. Наприклад, на родючих землях у долині Дністра вирощують овочі й фрукти, а на землях віддалених сіл також і лікарські рослини. Незначну частку займає переробка сільськогосподарських харчових продуктів. Промисловість теж розвинена слабо.
- Одним з найбільших працедавців і важливим платником податків залишається бюджетна сфера. Саме у цій сфері дуже часто працевлаштовуються жінки. Найбільшу кількість робочих місць забезпечують медичні заклади – КНП «Хотинський центр надання первинної медичної допомоги» і лікарня, в яких працює відповідно 227 і 475 осіб. Працює підприємство, яке постачає пиломатеріали і вироби з деревини багатьом підприємствам в Україні та за кордоном; на ньому працює 242 особи.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Символ міста – Хотинська фортеця, яка має значний історико-культурний і туристичний потенціал. Однак це не відбивається на розвитку громади і не приносить їй користі (туристичний рух зосереджено виключно на фортеці). Необхідно підготувати привабливу туристичну пропозицію, яка базується на фортеці та її міжнародній пізнаваності, а також охоплює інші цікаві місця та об'єкти, розташовані у місті й усій громаді, після чого зробити цю пропозицію комерційно вигідною. Крім цього, таку пропозицію треба поєднати з зовнішніми туристичними атракціями, співпрацювати з іншими ОМС, туристичними операторами тощо (напр. маршрут фортецями з Кам'янцем-Подільським). Роботу у цьому напрямі вже почали.
- Переваги громади в економічному контексті базуються на її розташуванні на межі декількох областей, поблизу державного кордону і важливих транспортних магістралей (зокрема дороги Н-03 Житомир–Чернівці і Т2610 Хотин–Мамалига, яка веде до пункту перетину кордону з Молдовою). Хотинська громада вже має декілька інвестиційних пропозицій типу «грінфілд». Водночас, громада створила спеціалізовані структури (Агенція місцевого розвитку, Відділ економічного розвитку і міжнародного співробітництва), які мають займатися інвестиційним, туристичним та екологічним розвитком громади і маркетинговими комунікаціями. Створення спеціальних структурних підрозділів дасть змогу працювати швидше та ефективніше, однак важливо забезпечити координацію роботи і співпрацю між цими структурами, а також чітко розподілити завдання і повноваження.
- Проблемою є відсутність актуальних генеральних планів, також недостатня інвентаризація ділянок і нерухомого майна, відсутність документації або її неактуальність – ці ресурси могли б бути елементом пропозиції для інвесторів. Процес іде, але він часо- і витратоємний.
- Серед перешкод для розвитку бізнесу є також такі: погана якість доріг (внаслідок чого зменшується транспортна доступність, мобільність працівників тощо; поліпшення стану доріг суттєво підвищило б і якість життя мешканців) і недоліки інженерної інфраструктури (фактично її повна відсутність на сільській території). Великий масштаб міграції призводить до того, що на місцевому ринку праці бракує людей на деякі посади. Підприємці скаржаться на відсутність фінансової та інформаційно-консультаційної підтримки, зокрема на високі ставки кредитів, відсутність консультацій, які допомогли б вийти на нові ринки, у т.ч. закордонні.
- ТГ має також потенціал розвитку сільського господарства і садівництва, а також виробничої і переробної сфери та супутніх галузей (посередництво, торгівля, сервіс, логістика тощо). Громада підписала меморандум про співпрацю в рамках



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

проекту «Співпраця громад Яблуневої агломерації Хотинського району», спрямованого на переробку овочів та фруктів. У цій сфері особливо дошкуляє дефіцит води у сільській місцевості. Її використовують у вирощуванні зернових, овочів і фруктів, розведенні тварин, переробці і виробництві.

- Багато підприємств і їхніх працівників зареєстровані за межами громади, сезонні працівники, яких залучають до роботи в садах, працюють неофіційно. В результаті бюджет громади отримує менші надходження або й зовсім їх не отримує. Перед громадою стоїть виклик розширення бази платників податків і підвищення рівня сплати податків. Для цього потрібно розвивати підприємництво і формувати сприятливий клімат для бізнесу. Необхідно також модернізувати сільське господарство.

Комунальні послуги і природне середовище

- Найбільша екологічна проблема Хотинської громади полягає у кульгаючій системі поводження з твердими побутовими відходами (поки що вона охоплює лише місто, здійснюється часткове роздільне сортування, відсутня переробка, відсутнє систематичне вивезення ТПВ у сільській місцевості, зустрічаються стихійні сміттєзвалища) та системі водовідведення й очищення стічних вод (каналізаційна мережа покриває тільки частину міста і перебуває у незадовільному стані, її потрібно модернізувати і розбудувати, очисні споруди також у незадовільному стані, у селах нечистоти відводять у вигрібні ями, очищенням яких займаються приватні фірми без особливого контролю з боку громади чи інших служб). Це негативно впливає на флору і фауну, стан ґрунтів, поверхневих і ґрунтових вод.
- Будівництво дамби і гідроелектростанції сповільнило течію і призвело до замулення Дністра, спостерігаються значні коливання рівня води. Це негативно впливає на тварин і рослини, зменшує транспортну, експлуатаційну, соціальну й рекреаційну привабливість річки.
- Проблеми створює інтенсивне використання хімікатів у сільському господарстві, особливо у садівництві (недосконалі технології, дешеві речовини низької якості). Це негативно впливає на довкілля, зокрема призводить до загибелі бджіл, які потрібні, щоб запилювати рослини.
- Ще одна проблема ТГ – поганий стан будівель, зокрема велика енергозатратність об'єктів і пов'язана з цим висока вартість опалення. Потрібно модернізувати комунальні будівлі й оптимізувати їхню мережу.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Потрібно працювати над підвищенням екологічної свідомості мешканців і мешканок, щоб успішно запроваджувати різноманітні екологічні рішення (роздільне збирання побутових відходів, розвиток каналізаційної мережі, відповідальне використання хімікатів у сільському господарстві, що може на мешканців і мешканок громади бути пов'язаним з додатковими витратами).

Освіта, спорт і рекреація

- Система освіти Хотинської ТГ охоплює 7 шкіл (Каплівка, Крутеньки, 5 у Хотині, у т. ч. опорна школа з філією, а також спеціальна школа-інтернат, яку підлягала ліквідації у липні 2021 р.), 6 навчально-виховних комплексів (НВК: Анадоли, Данківці, Білівці, Пашківці, Ярівка, Круглик), 5 окремих закладів дошкільної освіти (2 у Хотині, по одному у Ворничанах, Каплівці і Крутеньках), «Інклюзивно-ресурсний центр» і КУ «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» у Хотині, а також ДЮСШ (позашкільна освіта). У селі Атаки немає жодного закладу освіти.
- Матеріально-технічна база закладів освіти у місті і в приєднаних 2018 р. селах перебуває у непоганому стані. Найкраща ситуація в опорній школі. Зовсім інша ситуація у школах новоприєднаних сіл. Проблема полягає в поганому технічному стані, як внутрішніх приміщень, наприклад, їдалень, так і дахів, низькій енергоефективності будівель, а також відсутності сучасного обладнання. У сільських школах гірша також якість навчання. Найкращою в цьому плані можна вважати опорну школу (8 місце у рейтингу шкіл Чернівецької області 2019 р. і 24 у цьому ж рейтингу 2020 р.), а найгіршою – Ярівський НВК. Загальною проблемою є демографічна криза, маленька кількість дітей у великих за площею будинках. Суттєво відрізняється середня наповнюваність класів у міських школах (18 учнів у класі) і в сільських школах (8-12 учнів у класі). У селах існує суттєва проблема з наповнюваністю шкіл, яка негативно впливає на фінансовий стан системи освіти. Схожа ситуація і з закладами дошкільної освіти (діти віком від 2 до 6 років), які у місті заповнені майже на 95% від проектної потужності, а в селах цей показник складає лише близько 50%. Перед громадою стоїть виклик оптимізації мережі, підвищення й уніфікації стандартів і якості навчання.
- Організацією дозвілля учнів займається низка закладів культури та позашкільної освіти: Будинок народної творчості і дозвілля, Будинок дітей та учнівської молоді, Художня школа і Музична школа. Водночас, треба наголосити, що сільські діти і молодь мають обмежений доступ до цих послуг, оскільки всі ці заклади розташовано у місті (питання мобільності).



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Цікаві секції можна відвідувати у Хотинській ДЮСШ (легка атлетика, футбол і волейбол, гандбол; баскетбол). Школа може похвалитися багатьма досягненнями (чемпіони України і навіть олімпійські чемпіони), але славні часи вже позаду. Матеріально-технічна база застаріла (останній ремонт робили 1995 р.), бракує обладнання, школу залишають тренери. Треба розширити діапазон послуг, вкласти у школу кошти й оптимізувати витрати. У місті розташовано понад десяток спортивних об'єктів, зокрема спортивні зали і майданчики з тренажерами. У селах є сільські стадіони, які треба модернізувати.

Культура

- У селах діють сім будинків культури (Білівці, Данківці, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці і Ярівка) і три сільські клуби (Анадоли, Атаки, Ворничани). За станом матеріально-технічної бази і переліком послуг їх швидше можна віднести до попередньої епохи, ніж до сучасності – практично відсутня пропозиція послуг, відбуваються лише заходи з нагоди релігійних і державних свят, інфраструктура й обладнання у поганому стані, немає опалення.
- Хотинська громада отримала від району розгалужену мережу публічних бібліотек. Вони розташовані у будинках культури і клубах. Стан бібліотек також поганий, на утримання витрачають багато коштів, а цікавих послуг вони не пропонують.
- Необхідність структурної і програмної реорганізації мережі закладів культури, інвестицій у матеріально-технічну базу, активізації діяльності і підвищення привабливості та різноманітності послуг (для різних груп), осучаснення цих послуг. Це також стосується закладів позашкільної освіти, особливо щодо їх ремонтів і закупівлі додаткового обладнання, оскільки їх діяльність знаходиться на задовільному рівні.

Охорона здоров'я та соціальний захист

- Хотинська громада утримує 13 закладів охорони здоров'я. Діє комунальне некомерційне підприємство (КНП) «Хотинський центр первинної медичної допомоги», якому підпорядковані 6 амбулаторій (Хотин, Каплівка, Круглик, Крутеньки, Пашківці, Білівці) і 5 ФАПів (Атаки, Ворничани, Данківці, Ярівка, Анадоли). До того ж Центр адмініструє на платній основі 10 амбулаторій і 7 ФАПів у трьох інших громадах (Недобоївській, Рукшинській і Топорівській).
- Медичні заклади не мають кадрових проблем. Діє система підвищення професійної кваліфікації. Водночас здійснюється моніторинг роботи і якості послуг. Його результати відображаються на кадровій політиці, зокрема на розмірі заробітної плати і ймовірних звільненнях працівників. Заклади охорони здоров'я належно оснащені медичним і комп'ютерним обладнанням. Ключова проблема полягає у поганому технічному стані приміщень у сільській місцевості.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Перед Хотинською громадою стоїть виклик необхідності оптимізації мережі і модернізації окремих закладів охорони здоров'я. У найгіршому стані перебувають заклади у Ярівці і Пашківцях.

- У місті діє лікарня. Матеріально-технічна база лікарні у задовільному рівні, кращому ніж у схожих закладах в сусідніх громадах. Вона отримала додаткову підтримку від інших громад району і навіть від міжнародних проектів. Зараз лікарня перейшла у власність громади і стала, водночас, одним з найбільших викликів для громади. Хотинській лікарні не надали статус опорного закладу охорони здоров'я. Розміщена вона у багатьох корпусах з великою площею, а це тягне за собою великі витрати на утримання. Фінансовий стан лікарні поки що непоганий, насамперед завдяки додатковій підтримці в рамках боротьби з коронавірусом. Коли ця підтримка закінчиться, ситуація значно погіршиться. Однак громада чітко налаштована на утримання лікарні і планує здійснювати заходи, які підвищать економічну ефективність закладу з одночасним збільшенням переліку пропонованих послуг і постійному покращенні їх якості.
- Спостерігається високий рівень смертності. Потреба в розвитку програм, спрямованих на зменшення високих показників смертності, в тому числі профілактично-діагностичних та таких, які активізують осіб літнього віку.
- Колишній районний Центр надання соціальних послуг працює зараз як комунальна установа громади. Він допомагає особам, які опинилися у складних життєвих обставинах. Центр намагається підвищити свою економічну ефективність. Центр надає послуги ще й іншим громадам – Топорівській, Недобоївській і Рукшинській. Центр співпрацює з благодійними організаціями. Безпосередньо у селах працюють соціальні робітники. У контексті місцевих та глобальних демографічних змін соціальна політика потребуватиме адаптації до нових потреб і соціальної структури, а її значення зростатиме.

Дороги і дорожня інфраструктура

- Стан і доступність дорожньої інфраструктури – це одна з найбільших проблем розвитку громади на найближчі роки, вона визначає можливості розвитку у соціальному та економічному вимірі (депопуляція, старіння населення, інвестиційні майданчики, туризм і рекреація тощо).
- Більшість місцевих доріг, що ведуть до сіл, не мають асфальтового покриття. Виняток – Атаки і Данківці. Залишається у поганому стані ділянка дороги з Хотина до Мамалиги (пункт перетину кордону). Потрібні значні інвестиції, які на практиці перевищують поточні можливості громади.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Безпека

- У Хотині розташована 7-ма державна пожежно-рятувальна частина. Після ліквідації Хотинського району виникла загроза, що у місті ліквідують відділення поліції, але після перемовин з обласним керівництвом МВС України вдалося залишити його, не скорочуючи кількість персоналу. Пожежна частина і поліція фінансуються з державного бюджету, але громада також надає їм матеріальну підтримку через цільові багаторічні програми.

Адміністративні послуги й організація апарату управління

- Серед працівників міської ради домінують жінки, ключові посади (міський голова, заступник голови і секретар ради) займають чоловіки. Серед депутатів міської ради більшість (81%) також складають чоловіки. Більшість депутатів представляють місто Хотин (73%). По одному депутату мають Данківці, Ворничани, Круглик, Ярівка й Атаки. Білівці мають двох депутатів. Не мають жодного представника в раді Анадоли, Каплівка, Крутеньки і Пашківці. Між керівництвом громади і депутатами налагоджена добра співпраця.
- У громаді діє ЦНАП, у якому надають 107 послуг. Його відкрили у будинку колишньої районної адміністрації. Віддалені робочі місця є в усіх селах, спеціалісти ЦНАПу надають послуги на місцях. Діапазон послуг ЦНАПу планують розширити.
- На початку 2021 р. Хотинська громада створила Агенцію місцевого розвитку, яка має займатися інвестиційним, туристичним та екологічним розвитком громади і маркетинговими комунікаціями. Паралельно з Агенцією працює відділ економічного розвитку та міжнародного співробітництва. Це формує значний потенціал в контексті планів розвитку громади.
- Хотинська громада, використовуючи минулий статус Хотина, як районного центру з широким діапазоном розвинених послуг і з готовою інфраструктурою, має шанс стати неформальним центром для сусідніх громад і розвивати для них платні послуги.

Публічні фінанси і управління

- До остаточного розширення бюджет Хотинської ТГ був одним з найкращих у Чернівецькій області, непогано виглядав і в загальноукраїнському рейтингу. Після розширення фінансовий стан дещо погіршився – до громади приєдналися села з меншою податковою базою в перерахунку на одного мешканця. Згідно з планом, доходи зростуть з 111,7 млн грн до 160,6 млн грн, водночас частка



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

власних доходів спаде з 52,6% до 46%, зросте частка базової дотації з 2,3% до 8,5%, а також освітньої субвенції з 26,2% до 37,7% загального обсягу доходів, що свідчить про зростання дотаційності місцевого бюджету.

- Найбільшу частку в бюджеті займають видатки на освіту (понад 60%). Великим є також відсоток витрат на культуру. Мережа цих установ потребує структурної і програмної реорганізації, інвестицій у матеріально-технічну базу, покращення доступності та якості послуг.
- Виходячи з вищесказаного, ключовою проблемою є збільшення бази платників податків, а отже, власних надходжень, оптимізація поточних витрат, відповідальна та довгострокова фінансова політика, включаючи інвестиційну політику, що дозволить компенсувати нерівність між містом і селами та, водночас, використовувати унікальні місцеві ресурси (наприклад, потенціал розвитку Хотина як адміністративного та сервісного центру, туристичний потенціал фортеці та інші елементи культурної спадщини, сільськогосподарський та економічний потенціал сільських територій).



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Загальна інформація про дослідження

У рамках опрацювання стратегії, одним із елементів інформаційного забезпечення процесу було соціологічне дослідження умов проживання та якості публічних послуг в громаді. Концентрувалося воно на:

- чинниках, котрі впливають на якість життя мешканців і мешканок (питання, що відносяться до сфери місцевої інфраструктури, економіки, соціального розвитку і стану природного середовища;
- послугах, що надаються органами місцевого самоврядування.

Питання, які містились в опитувальному листі, передбачали оцінювання загального характеру, не включали детального аналізу окремих аспектів функціонування органу самоврядування та діяльності, яка ним здійснюється. В даному сенсі, дослідження пропонує узагальнений описовий характер поглядів мешканців і мешканок щодо оцінювання ними умов проживання в територіальній громаді.

Методологія дослідження

Кожна анкета доставлялась до домогосподарств, обраних випадковим чином з проханням щодо надання узгоджених між усіма членами домогосподарства відповідей на поставлені в ній питання, базуючись на припущенні, що люди під час щоденних розмов між собою обмінюються думками стосовно справ зі свого безпосереднього фізичного та соціального оточення.

Дослідження було реалізоване на репрезентативній вибірці домогосподарств, що означає, що його результати можна екстраполювати на думку усієї місцевої громади. Максимальна похибка дослідження при рівні довіри 95% становить +/-5%. Кількість домогосподарств, обраних випадковим чином до вибірки та тих, які безпосередньо взяли участь в дослідженні становить 364.

Найважливіша інформація про структуру населення

- У структурі населення Хотинської ТГ домінують особи у продуктивному віці. Жінки у віці 18-60 рр. проживають у 71,7% домогосподарств, а чоловіки у віці 18-65 рр. – у 72,3% домогосподарств. Це становить вагомий складову потенціалу місцевої економіки.
- У 43,1% домогосподарств в територіальній громаді проживають жінки старшого віку (60+). Кількісно значна група осіб старшого віку вказує на обов'язковість



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

гарантування надання публічних послуг, пристосованих до вікової та гендерної структури населення громади, в першу чергу – у сфері охорони здоров'я та соціальної політики.

- Одночасно у майже кожному домогосподарстві проживають молоді особи до 18 рр. (у 20,3% сімей є діти віком до 6 років, а одночасно у 31,9% - молодь у віці від 6 до 18 рр.), що вказує на значну потребу в освітніх послугах та послугах, пов'язаних із дитячим вихованням. Відчутнішою є також потреба у формуванні повноцінної пропозиції проведення дозвілля.
- Найчастіше основним джерелом утримання домогосподарств (беручи до уваги джерело доходів того члена родини, який заробляє найбільше) є робота за наймом на повній чи частковій ставці (46,4%). Одночасно 42,3% домогосподарств утримуються насамперед за рахунок соціальної допомоги або пенсії. Це може свідчити про низький рівень заможності мешканців і мешканок, насамперед старшого віку, осіб з інвалідністю. Може також бути пов'язаним із неофіційним працевлаштуванням багатьох осіб.
- Незначною є кількість домогосподарств, яка утримується за рахунок сільського господарства – 4,4%. Беручи до уваги економічний профіль і потенціал приєднаних до Хотина сіл, логічним є, щоб завдання стратегії охоплювали підтримку ефективного сільського господарства та переробку сільгосппродукції.
- Лише у випадку 6,3% родин як головне джерело доходів декларуються надходження від ведення власного бізнесу. Це вказує на потребу у додаткових зусиллях, спрямованих на професійну активізацію населення, в т.ч. у напрямку зайняття підприємницькою діяльністю, при одночасних зусиллях, спрямованих на створення сприятливого бізнес-клімату в громаді. Може це бути також пов'язаним із незареєстрованою в громаді діяльністю. У цьому випадку основна діяльність має бути скерована на роботу з підприємцями, щоб вони реєстрували свою діяльність на території громади і платили податки до місцевого бюджету.
- Відносно малий відсоток (7,4%) осіб, які найбільше докладаються до бюджету домогосподарства працює за кордоном.
- Громада є моноетнічною (українці).
- У випадку 84,1% домогосподарств, усі члени домогосподарства центр власної професійної активності повністю розташовують на території громади (постійно тут живуть, працюють/навчаються). Може це вказувати на статус їх громади як регіонального центру у свідомості місцевого населення.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ставлення мешканців і мешканок

- Можна це також пояснювати тим, що мешканці у своєму загалі задоволені з того, що проживають на території Хотинської ТГ – в сумі 62,3% відповідей «скоріше задоволені» та «повністю задоволені». Загальна оцінка громади як місця проживання також є помірковано позитивною: 41% респондентів обрав відповідь «скоріше добре», а 58,2% «посередньо». Водночас члени 64,5% домогосподарств задекларували, що навіть якщо б існувала така можливість, вони не планують змінити місце проживання (переїзд поза межі громади). Однак, частина мешканців і мешканок залишається незадоволеною – 14,1% зазначило, що задумується про перспективи переїзду, якщо б була така можливість, що призводить до необхідності подальших заходів з покращення якості життя та якості публічних послуг.
- Факт утворення об'єднаної громади мешканці оцінюють посередньо – таку відповідь обрали 69,6% респондентів. Хоча незадоволених мешканців і мешканок відносно небагато – 4,5%, проте і задоволених теж навіть не третина – 24%.
- Хотинська територіальна громада, на думку її мешканців і мешканок, є швидше бідною. Як середню за рівнем заможності її охарактеризували 44,9% домогосподарств. Одночасно 35,3% опитаних зазначили варіанти «скоріше бідна» або «дуже бідна». З одного боку, це вказує на необхідність діяльності, спрямованої на збільшення доходів бюджету, а з іншого боку, на реалізацію інформаційних заходів для мешканців і мешканок, які би стосувалися економічної ситуації в ТГ.
- Мешканці і мешканки декларують особисту зацікавленість місцевими справами – 38,2% цікавляться «скоріше» або «дуже», а «взагалі не цікавляться» або «скоріше не цікавляться» лише 7,2%. При цьому, зазначають, що найчастіше використовуваним джерелом інформації про те, що відбувається в громаді, є веб-сторінка громади (93,5%) та місцеві ЗМІ (91,9%). Крім того, важливим джерелом інформації є розмови з сусідами або іншими знайомими – обрало цю альтернативу 82,5% опитаних. Хороші сусідські відносини є цінним ресурсом, однак вказана ситуація може спричиняти отримання мешканцями неповної або неправдивої інформації – джерело отримання інформації не завжди надійне або ж виникає високий ризик перекозачування суті переказу при використанні усної його форми. Ще одним важливим джерелом інформації є також розмови з місцевими депутатами – таку відповідь дали 63,5% респондентів. У якості бажаних каналів комунікації опитувані обирали: місцеві ЗМІ – на таку відповідь



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

вказало 67% опитаних, соціальні мережі – 59,9%, а також збори/ зустрічі з представниками місцевої влади та депутатами – 26,6%.

- 42,4% домогосподарств вважають, що влада добре інформує про свою діяльність (відповіді «скоріше інформує» та «дуже добре інформує»). Одночасно 51,5% опитаних домогосподарств оцінили систему інформування посередньо. Це вказує на необхідність удосконалення системи комунікації на осі «влада-мешканці», орієнтуючись на вище вказані, оцінені як бажані інформаційні канали. В кінцевому підсумку, ефективна система комунікації на місцевому рівні безпосередньо впливає на підвищення оцінок мешканцями різних сфер проживання та обумовлює їхнє високе почуття власної суб'єктності у вирішенні справ місцевого характеру.
- Відсоток опитаних, які беруть участь у житті територіальної громади (беруть участь в публічних заходах, імпрезах, фестивалях, інших заходах подібного характеру) можна оцінити швидше як невисокий. У випадку 36,4% усі або деякі члени беруть участь у важливих для громади справах. У випадку 15,4% домогосподарств ніхто із їх членів на загал не бере активної участі в житті громади і аж 48,2% вказало на те, що їм складно відповісти на це питання. Є потреба активізації та інтеграції мешканців і мешканок, особливо в контексті взаємодії сільського і міського населення.
- Варто звернути увагу на пасивність старших осіб та/чи осіб, основним джерелом доходів є пенсійні виплати і соціальна допомога (таких є значна частина мешканців і мешканок громади). 55,3% осіб, які отримують соціальну допомогу або пенсію, не беруть участі у житті територіальної громади. Вищевказане обумовлює потребу дій, спрямованих на підвищення їхньої громадської активності, збільшенні їх вкладу в культурне, соціальне, економічне життя територіальної громади. Це сприятиме підвищенню рівня власної самооцінки та задоволення від життя згаданої категорії осіб, а громаді загалом принесе вимірні користі у сфері її сталого розвитку. Істотну роль у цьому випадку могли б відіграти громадські організації, які репрезентують потреби старших осіб.
- Станом на сьогодні відсоток домогосподарств, у яких хоча б хтось належить до тих чи інших громадських об'єднань, становить лише 3,6%. Неформалізована громадська активність мешканців і мешканок є вищою.
- Якщо орієнтуватись на відповіді, які надали мешканці в рамках соціологічного дослідження, то важко оцінити, чи та який вплив мають мешканці на важливі рішення, які приймаються місцевою владою. В сумі 7,7% опитаних зазначили, що мешканці не мають жодного впливу або їхній вплив на місцеву владу



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

є мінімальним. Іншої точки зору дотримуються 23,5%. Проте дві третіх опитаних (68,8%) окреслили цей вплив як «посередній». Це може свідчити про потенціал громадської активізації мешканців і мешканок, збільшення їхнього залучення в процеси управління місцевим розвитком. Слід підкреслити, що почуття браку власної суб'єктності у вирішенні питань місцевого характеру знижує рівень задоволеності з умов проживання в громаді, оцінок її як місця для проживання. Відчуття впливу на діяльність влади пов'язане з оцінками інформаційної політики, яка ведеться адміністрацією: як правило, чим кращі оцінки цієї політики, тим більше відчуття впливу на рішення влади. Позитивні оцінки інформаційної політики впливають також на хороші оцінки якості життя та оцінки зацікавлення влади громадськими ініціативами мешканців і мешканок (серед домогосподарств, члени яких вважають, що влада добре інформує про власну діяльність, аж 86,2% респондентів вважають, що влада сприяє громадській ініціативі). Іншими словами – ті мешканці, на думку яких органи місцевого самоврядування відкрито інформують про свою діяльність, більш схильні до їх позитивного оцінювання. Першим кроком для активізації та включення в громадські процеси мешканців і мешканок відповідно повинно стати налагодження системи інформування та комунікації на місцевому рівні

- 41,2% домогосподарств було важко визначитись з відповіддю на питання про те, чи в міжособистісних взаєминах в громаді переважає недовіра і приватний інтерес, чи навпаки – довіра та спільне благо. 9,1% опитаних були схильні до варіанту, що в громаді переважає «почуття солідарності та турбота про спільне благо», натомість у випадку 49,7% існує думка, що «переважає недовіра, обережність і приватний інтерес». Відсутність взаємної довіри може негативно впливати на процеси співпраці в місцевому середовищі та на самоорганізацію низового рівня мешканців і мешканок у вирішенні питань місцевого характеру.
- Мешканці вважають, що в громадський місцях загалом є безпечно (лише 1,1% опитаних стверджує протилежне). Відчутний рівень безпеки є одним із ключових чинників, який формує позитивну оцінку територіальної громади як місця проживання.

Оцінка умов життя та якості громадських послуг:

- При оцінюванні окремих сфер життєдіяльності ТГ застосовано бікритеріальний підхід: з одного боку, опитуваним запропоновано визначити стан чинників (підсфер), які складають сутнісне наповнення тієї чи іншої сфери за 5-бальною шкалою (від «-2» – максимально негативна оцінка, до «+2» – максимально позитивна оцінка), з іншого боку, оцінюванню підлягав рівень вагомості цих

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

чинників, який вказує на першочерговість завдань, які необхідно виконати в короткостроковій перспективі.

- Таким чином, усі чинники можна поділити на чотири групи: ті, стан яких визначається як позитивний і мешканці та мешканки їх вважають критично важливими для життєдіяльності об'єднаної громади (1), негативно оцінювані та важливі чинники (2), позитивно оцінювані, але не критично важливі з суб'єктивної точки зору чинники (3), чинники, стан яких оцінюється негативно і, на думку мешканців і мешканок громади, є важливим (4).



Адміністрація

- Близько половини опитаних (41,4%) вказало, що досі ще не залагоджували жодних справ в раді ТГ, а ще 30,7% відповіли, що «не пам'ятають». Особи, які таки скористались з адміністративних послуг, які вона надає, оцінювали рівень обслуговування, як і відношення самих працівників апарату ради, позитивно.
- Діяльність Голови ради оцінюється мешканцями також позитивно. Варіанти відповідей, які в даному випадку повторювались найчастіше – «відмінна» (35,5% домогосподарств обрали таку оцінку) і «дуже добра» (30,8%). Загальне середнє значення оцінок в межах від 1 (мінімум) до 6 (максимум) становить 4,86.
- Дещо нижче оцінки, надані мешканцями раді територіальної громади – середній рівень 3,94. Певний вплив на цей показник може мати той факт, що рада є, на відміну від її голови, колегіальним органом, який в меншій мірі володіє ступенем виразності власних дій, а також фактична відсутність представництва в ньому сільських населених пунктів громади.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Навколишнє середовище

- Стан навколишнього середовища в громаді оцінено мешканцями відносно негативно. З 12-ти пунктів лише 5 оцінено позитивно, отримавши при цьому мінімальні позитивні бали: чистота навколишнього середовища та якість питної води (по +0,12), чистота повітря (+0,08), наявність природи в оточенні людини (парки, зелені зони та ін.) (+0,07), чистота річок, озер, водойм (+0,05).
- Решта пунктів оцінено негативно. Найгірше було оцінено поводження з твердими побутовими відходами (можливість сортування сміття (-1,31) і вивіз сміття з домогосподарств (-0,74)), а також стан (роботу) каналізаційних мереж (-0,7) і утримання кладовищ (-0,6).
- З дослідження також випливає, що проблемами, які мають бути вирішені якнайшвидше є збереження природи в оточенні людини, забезпечення чистоти повітря та якості питної води.

Дорожня інфраструктура, транспорт і безпека на дорогах

- Для мешканців і мешканок ТГ проблематика, пов'язана з дорожньою інфраструктурою, є пріоритетною сферою, у яку потрібне першочергове втручання влади громади.
- Особи, які проживають в громаді, дуже критично оцінюють всі компоненти цієї сфери. Найгірше – доступність велосипедних маршрутів (-0,84), придатність доріг для пішоходів (наприклад: наявність тротуарів, їх стан, нічне освітлення) (-0,82), безпеку на дорогах (наприклад: дорожня розмітка, знаки, освітлення) (-0,8), якість/стан дорожнього покриття (-0,74), утримання доріг у зимовий період (-0,64).
- Водночас, мешканці характеризуються поміркованою мобільністю – у випадку 57,1% домогосподарств ніхто із їх членів не користувався протягом останніх 3 місяців послугами громадського транспорту.
- Важливим напрямком підвищення якості життя в громаді є підвищення безпеки на дорогах і покращення утримання доріг у зимовий період.

Освіта та інша навчально-виховна діяльність

- Мешканці позитивно оцінили питання, пов'язані з доступом і якістю основних освітніх послуг. Найбільш позитивно домогосподарства оцінили доступність шкіл (+0,44), доступність дитячих садочків (+0,4), якість навчання у школах і якість навчання у дитячих садочках (по +0,39).



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Натомість негативні оцінки стосувалися позашкільної пропозиції: доступності різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді (-0,31) якості позаурочних занять у школах (-0,2), доступності позаурочних занять у школах (-0,17) та якості послуг закладів позашкільної освіти (-0,11).
- Дослідження показує, що найбільше мешканці громади вимагають збільшення доступності різноманітних форм цікавого дозвілля для дітей та молоді, покращання якості і доступності позаурочних занять у школах, а також покращання якості послуг закладів позашкільної освіти.

Місця праці і підприємництво

- Місцевий ринок праці, економічна сфера загалом оцінюються безапеляційно негативно. Особливо, це стосується можливості працевлаштування, яку оцінено найнижче (-1,12). У випадку останньої, це не обов'язково означає відсутність робочих місць на місцевому ринку праці взагалі, а швидше свідчить про малу кількість місць з прийнятною (на думку опитуваних) заробітною платою.
- Одночасно мешканці хотіли би насамперед більшої допомоги підприємцям та створення нових робочих місць.
- Водночас найчастіше мешканці територіальної громади оцінили власну матеріальну ситуацію як «середню» – 85,2% домогосподарств визнали, що вони живуть «від зарплати до зарплати».

Соціальна політика і охорона здоров'я

- Оцінки реалізації соціальної політики в громаді негативні. Найгірше мешканці оцінили: допомогу, що надається громадськими організаціями та установами громади особам, які перебувають у важких матеріальних умовах (-0,49 і -0,47 відповідно) та пристосованість громадських будівель до потреб осіб з особливими потребами (-0,47). Мешканці скаржилися також на діяльність установ соціального захисту, обмежені можливості користуватися послугами по догляду, фінансованими громадою, та відсутність зацікавленості установ громади проблемами осіб похилого віку (по -0,46). Збільшення пристосованості громадських будівель до потреб осіб з особливими потребами, на думку мешканців і мешканок, повинне в найближчій перспективі бути одним з пріоритетів громади.
- Мешканці добре оцінили лише діяльність аптек(и) (+0,14).

Культура, спорт, відпочинок



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Складові, які мають відношення до сфери дозвілля на території громади мешканці оцінили в загальному теж негативно. Позитивно респонденти оцінили лише доступність Інтернету (+0,9)
- Найбільш негативно респонденти оцінили: доступ до місць відпочинку та відновлення (відпочинку на лоні природи) (-0,44), доступність (існування) місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом (напр. клубів, центрів, кав'ярень та ін.) (-0,43), можливість активної участі в різноманітній громадській діяльності (напр. у громадських організаціях) (-0,41), можливості брати участь у культурно-мистецькій діяльності (напр. співати у хорі, грати в ансамблі, відвідувати заняття з образотворчого мистецтва та ін.) (-0,38) та можливість брати участь як глядач/слухач у культурному житті (напр. переглядати вистави, виступи, слухати концерти та ін.) (-0,34).
- Згідно з думкою мешканців і мешканок, пріоритетом розвитку на найближчі роки повинно стати збільшення можливостей для активних занять спортом.

Загальні висновки з соціологічного дослідження

- Мешканці описали сфери діяльності органу самоврядування, які повинні стати пріоритетом уваги у стратегічній перспективі. На думку опитаних, до таких сфер відносяться питання, пов'язані із роботою комунального господарства громади: дорожня інфраструктура, чистота вулиць та громадських місць, утримання кладовищ, вуличне освітлення.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

SWOT-АНАЛІЗ

Підсумком стратегічного аналізу і соціологічного дослідження є SWOT-аналіз, який полягає у визначенні сильних (англ. Strenghts) і слабких (Weaknesses) сторін громади (а саме її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток), а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats) (позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток).

SWOT-аналіз допомагає впорядкувати сприйняття проблем і потреб, які стосуються як суспільної, так і економічної сфери, комунальних послуг та інфраструктури, яка необхідна для надання цих послуг.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 2. SWOT-аналіз Хотинської територіальної громади.

ЕКОНОМІКА

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Транспортна доступність (кілька важливих автомобільних шляхів, близькість двох кордонів). 2. Різноманітне господарство міста та сіл (сільське господарство, торгівля, послуги, у невеликих обсягах промислове виробництво, переробка, туризм). 3. Статус Хотину як центру послуг для навколишніх територій як колишнього районного центру. 4. Підготовка пропозиції перших ділянок для інвесторів. 5. Розвинуті комерційні послуги на території міста. 6. Розвинуте сільське господарство (зокрема, рослинництво, що використовує якісні ґрунти).	1. Велика кількість осіб, які працюють неофіційно або за кордоном. 2. Мала інвестиційна спроможність місцевих підприємців. 3. Незавершене оформлення документації на вільні земельні ділянки та будівлі комунальної власності, які можуть бути надані для бізнесової діяльності. 4. Велика частина підприємств і підприємців, які діють на території громади, зареєстровані за її межами і платять в бюджет громади. 5. Слабка система підтримки місцевого підприємництва. 6. Погане просування підприємництва.
Можливості	Загрози
1. Підтримка місцевих фермерів у міжмуніципальних проектах (напр., "Яблунева агломерація") та поглиблення рівня переробки сільськогосподарської продукції (напр., виготовлення сухофруктів, продукція на базі меду та лікарських рослин). 2. Створення зон економічної активності на перетині основних транспортних магістралей. 3. Зростання значення туризму як галузі місцевої економіки (розвиток сфери туризму на базі замку та історичних пам'яток у Хотині). 4. Створення комфортного бізнес-клімату, з метою мотивування перереєстрації на території громади підприємств, які зареєстровані за її межами. 5. Збільшення врожайності сільського господарства шляхом впровадження систем штучного поливу. 6. Економічне активізування сільських територій. 7. Створення веб-порталу для реклами інвестиційних можливостей в громаді.	1. Політично-правова нестабільність в державі, в т.ч. зміни податкового і бюджетного законодавства. 2. Відтік трудових ресурсів. 3. Закриття в Хотині державних районних установ, які важливими працедавцями та платниками податків. 4. Пандемія коронавірусу та її негативні наслідки для бізнесу, ринку праці і туризму. 5. Виснаження земель внаслідок неправильного ведення сільського господарства. 6. Подальші зміни клімату, природні загрози (наприклад, град, різка зміна температури). 7. Складні процедури виходу на ринок Євросоюзу за умов закритого ринку Росії.

ДОВКІЛЛЯ І ТУРИЗМ

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Сильні сторони	Слабкі сторони
1.Наявність туристично привабливих місць (пам'ятки історії, культури, природи, архітектури, ландшафти). 2.Наявність значних водних та лісових ресурсів. 3.Відсутність підприємств, які здійснюють значне забруднення навколишнього середовища. 4.Будівництво дендропарку. 5.Річка Дністер і її природний, пейзажний та рекреаційно-туристичний потенціал.	1.Незначні знання і досвід у розвитку туризму, відсутність стратегії розвитку туризму. 2.Відсутність комплексної та інтегрованої туристичної пропозиції, зокрема, відсутність туристичних маршрутів по Хотину та його околицях (за винятком фортеці). 3.Відсутність туристичної реклами. 4.Відсутність професійного обслуговування руху туристів, у т.ч. туристичної інформації. 5.Відсутність локальної та понад локальної співпраці у сфері туризму. 6.Велика кількість стихійних сміттєзвалищ. 7.Низький рівень збору і роздільного сортування твердих побутових відходів. 8.Відсутність інфраструктури охорони навколишнього середовища на сільських територіях. 9.Замулення річки Дністер. 10.Непривабливий вигляд центральних вулиць і просторів у м. Хотин (відсутність належного благоустрою території; занедбані, покинуті об'єкти).
Можливості	Загрози
1.Мода на культурний та історичний туризм, покращення фінансових можливостей і збільшення туристичної активності людей. 2.Створення пропозиції на базі замку та інших туристично привабливих місць громади (у т.ч. створення мережі туристичних маршрутів піших, велосипедних і т.п.). 3.Інтеграція туристичної пропозиції з туристичними осередками у ближньому і дальшому оточенні громади, спільне її просування. 4.Залучення місцевого малого і середнього бізнесу до туристичного бізнесу. 5.Зростання екологічної свідомості мешканців і мешканок, мода бути екологічним 6.Розвиток відновлювальних джерел енергії. 7.Встановлення електрозарядних станцій.	1.Руйнування фортеці в результаті коливання рівня води річки Дністер внаслідок діяльності Дністровської ГЕС. 2.Обмежені кошти на збереження та відновлення пам'яток у контексті великої кількості таких об'єктів та високих цін за такі роботи (прогресуючий процес руйнування пам'яток). 3.Продовження пандемії коронавірусу, яка зменшує мобільність та унеможливорює туристичний рух. 4.Високий рівень хімізації сільського господарства як загроза для природного середовища.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ІНФРАСТРУКТУРА І ВИКОРИСТАННЯ ТЕРИТОРІЇ

Сильні сторони	Слабкі сторони
1.Добре розвинена інфраструктура в м. Хотин. 2.Розташування на перетині важливих для регіону доріг (дорога Н-03 (Житомир – Чернівці) та Т2610 (Хотин – Мамалига, пункт перетину кордону в Молдову). 3.Регулярне транспортне сполучення з Хотиним усіх населених пунктів громади, а через нього з обласним центром, Україною і закордоном. 4.Наявність вільних земельних ділянок. 5.Два комунальні підприємства, які діють на засадах самоокупності.	1.Поганий стан дорожньої інфраструктури до сіл громади (гравійні дороги). 2.Відсутність централізованого водопостачання та водовідведення і очистки стічних вод (за винятком Хотина) 3.Погана якість питної води в криницях. 4.Неактуальні генеральні плани населених пунктів. 5.Поганий технічний стан частини комунальних будівель (зокрема закладів культури і охорони здоров'я у селах). 6.Суттєві відмінності у розвитку інфраструктури між містом і селами. 7.Відносно погане транспортне сполучення з районним центром. 8.Розтягнутість громади. 9.Відсутність банкоматів та поштових відділень у селах. 10.Архітектурні бар'єри для осіб зі спеціальними потребами.
Можливості	Загрози
1.Інтеграція соціально-економічного та просторового планування 2.Комплексна енергомодернізація, у т.ч. термомодернізація будинків громадського призначення (позитивні наслідки для природного середовища, менші витрати на утримання). 3.Оптимізація мережі закладів громадського призначення. 4.Технологічний розвиток. 5.Розвиток геоінформаційних систем (напр., як розділ сайту громади).	1.Прогресуюча деградація інфраструктури на сільських територіях. 2.Збільшення витрат на розвиток і утримання інфраструктури. 3.Відсутність коштів на фінансування Хотинської лікарні після закінчення пандемії COVID-19.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

МІСЦЕВА ВЛАДА

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Енергійна і молода команда органу місцевого самоврядування. 2. Ліквідована районна державна адміністрація вчасно і послідовно передала громаді власне майно та функції. 3. Надання публічних послуг іншим громадам (зокрема, у сфері освіти, медицини, поводження з ТПВ). 4. Налаштованість на участь у проектах міжнародної технічної допомоги (створені агенція місцевого розвитку і відділ економічного розвитку та міжнародного співробітництва). 5. Активна Молодіжна рада.	1. Відсутність та неактуальність інформації про стан об'єктів комунальної власності, демографічні процеси, платників податків у селах, що приєдналися до громади у 2020 р. 2. Низький рівень фінансової самостійності: висока частка державних дотацій та субвенцій, а також податків від бюджетних установ в структурі бюджету громади. 3. Застаріла матеріально-технічна база закладів бюджетної сфери. 4. Енергозатратність об'єктів соціальної інфраструктури. 5. Кадрові проблеми в селах (відсутність старост).
Можливості	Загрози
1. Участь у державних і міжнародних програмах технічної та фінансової допомоги. 2. Співпраця з іншими органами місцевого самоврядування та секторами з метою залучення стратегічних інвестицій та удосконалення публічних послуг. 3. Відкриття ЦНАПу з віддаленими робочими місцями у селах. 4. Інвентаризація та оформлення документації на майно громади. 5. Удосконалення системи комунікацій, зокрема створення сайту громади. 6. Зростання залучення громадськості до місцевого самоврядування. 7. Впровадження е-врядування.	1. Перекладання на місцеве самоврядування державних зобов'язань без відповідного фінансового забезпечення з боку держави. 2. Конфлікти, пов'язані з необхідністю оптимізації мережі освітніх закладів та закладів культури. 3. Неврегульованість законодавства та міжбюджетних відносин щодо міських громад, у склад яких входять сільські населені пункти. 4. Зростання бюрократії та збільшення оформлення документів, пов'язаних із реалізацією та звітуванням по проектах



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СУСПІЛЬСТВО, ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ І ПОСЛУГИ

Сильні сторони	Слабкі сторони
1.Доступність медичних послуг (розвинена первинна ланка медицини та наявність на території громади вторинної ланки медицини). 2.Пропозиція проведення вільного часу, у т.ч. широкі можливості для занять спортом для дітей і молоді у Хотині. 3.Кілька активних громадських організацій. 4.Релігійна та етнічна толерантність.	1.Демографічні проблеми (постійне зменшення населення в селах громади, низька народжуваність, особливо в селах, близько половини вчителів пенсійного або перед пенсійного віку). 2.Мала кількість дітей в частині сільських шкіл, що призводить до економічної неефективності їх утримання. 3.Високий рівень еміграції на заробітки та її негативні соціальні наслідки, зокрема діти без опіки батьків, які виїхали на заробітки. 4.Поганий технічний стан і технічне забезпечення закладів культури та бібліотек, особливо в селах (напр., відсутність опалення будівель частини закладів культури). 5.Низька соціальна активність більшості мешканців і мешканок.
Можливості	Загрози
1.Повернення мешканців і мешканок з еміграції за умови створення привабливих робочих місць. 2.Забезпечення доступу до публічних послуг високої якості (освітніх, медичних, культурних, спортивних) – як спосіб зупинити відтік населення, особливо молодих людей. 3.Оптимізація мережі закладів освіти. 4.Співпраця органу самоврядування із неурядовими організаціями. 5.Активізація залучення старшого покоління до процесів розвитку громади. 6.Навчання для осіб третього віку. 7.Підвищення цифрової грамотності населення.	1.Зменшення кількості населення сіл (старіння та вимирання найстарших осіб, еміграція молоді). 2.Занепад культурної, медичної та освітньої інфраструктури сіл громади через зменшення кількості споживачів даних послуг і високу вартість утримання цієї інфраструктури. 3.Збільшення кількості неповних сімей та розлучень, зокрема через тривалу відсутність дорослого населення на заробітках закордоном, нові життєві установки і соціальна поведінка - споживацький спосіб життя, трудоголізм, "атомізація" життя, розпад соціальних та сімейних зв'язків, пасивність.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Стратегічне бачення – це майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої ми прямуємо, досягаючи чергових цілей.

У 2027 році громада отримує вигоду від діяльності та інвестицій, здійснених за останні роки, в тому числі у сферах стратегічного втручання. Місцева економіка розвивається, головним чином завдяки легальному бізнесу у кількох галузях, куди спрямовуються основні інвестиції. Її важливим елементом є зокрема туризм, який використовує історичні, культурні, ландшафтні та природні цінності громади. Замок в Хотині з облаштованими навколо нього околицями та історичним містом приваблюють туристів та відвідувачів. Тут проводяться численні заходи, фестивалі, турніри та лицарські бої, середньовічні танці тощо. Постійно з'являються нові товари та туристичні атракції, а також послуги у сфері обслуговування туристів та відвідувачів громади. Крім того, сільське господарство та різні суміжні галузі постійно розвиваються у громаді, створюючи міцні конкурентні позиції сільських територій. Громада постійно робить акцент на сталому розвитку, інвестуючи в людей, особливо дітей та підлітків, піклуючись про навколишнє середовище. Покращується управління ТПВ, збільшуються інвестиції у водопостачання та водовідведення, реалізуються проекти зменшення викидів шкідливих речовин та впровадження відновлюваної енергетики. Помітні результати від проектів відродження та оновлення окремих населених пунктів громади. Мешканці досягають успіхів у сфері освіти, культури. Відпочинок та спорт є важливою місцевою спеціалізацією, оздоровлюючи жителів, а також просуваючи громаду за її межами. Будуються нові житлові райони, фермерські господарства та зони надання послуг, з одночасним покращенням транспортної їх доступності. Місцеве самоврядування обслуговує економічне зростання, соціальну інтеграцію та активізацію мешканців і мешканок, а також позитивні процеси трансформації. Впадає у вічі високе залучення і креативність мешканців і мешканок, неурядових організацій, публічних установ та бізнесу. Розвивається місцеве, національне та міжнародне співробітництво, що забезпечує додаткові імпульси для розвитку всієї громади.

СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ

Визначені в Стратегії пріоритети розвитку впливають з прийнятого бачення розвитку територіальної громади до 2027 року. Ці пріоритети були визначені як найважливіші з огляду на створення ними в довготерміновій перспективі найбільших можливостей для зростання. Потім було визначено 3 стратегічні цілі (багаторічна перспектива – до 2027 року), з яких впливають операційні цілі (короткотермінова перспектива – до 2023 року). Для їх досягнення були визначені відповідні завдання. Вони визначають межі концентрації запланованої фінансової і організаційної діяльності територіальної громади на найближчі роки.

ХОТИНСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА		
ЕКОНОМІКА І РИНОК ПРАЦІ	ТУРИЗМ, КУЛЬТУРА І ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ	УМОВИ І ЯКІСТЬ ЖИТТЯ

Детальний план завдань, який описує заходи, що стосуються кожної стратегічної та операційної цілі, подані із зазначенням показників їх реалізації та результатами їх впровадження, розроблений на 3 роки (до 2023 року). Таким чином, він впорядковує виконання завдань в цьому періоді часу з метою наближення до досягнення цілей Стратегії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 3. Структура цілей Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки.

ЕКОНОМІКА І РИНОК ПРАЦІ	ТУРИЗМ, КУЛЬТУРА І ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ	УМОВИ І ЯКІСТЬ ЖИТТЯ
<i>Стратегічна ціль 1.</i> <i>Інноваційна, багатогалузева</i> <i>і конкурентна місцева</i> <i>економіка.</i>	<i>Стратегічна ціль 2.</i> <i>Пропозиція проведення</i> <i>вільного часу, як елемент</i> <i>конкурентної переваги</i> <i>громади.</i>	<i>Стратегічна ціль 3.</i> <i>Привабливість для</i> <i>проживання і доступність</i> <i>високоякісних публічних послуг.</i>
Операційна ціль 1.1. Створення сприятливих умов для інвестування на території громади. Операційна ціль 1.2. Розвиток і просування місцевого підприємництва та підтримка професійної активності мешканців і мешканок. Операційна ціль 1.3. Використання потенціалу сільських територій для підсилення місцевої економіки.	Операційна ціль 2.1. Активізація сфери культури, охорона та ефективне використання в процесах розвитку історичної та культурної спадщини громади. Операційна ціль 2.2. Розвиток і просування пропозиції з проведення вільного часу, яка посилює туристичний бренд громади. Операційна ціль 2.3. Розвиток спорту і рекреації як галузі місцевої економіки.	Операційна ціль 3.1. Розвиток інфраструктури, охорона природних ресурсів і адаптація до змін клімату. Операційна ціль 3.2. Збільшення транспортної доступності та мобільності мешканців і мешканок. Операційна ціль 3.3. Забезпечення результативного навчання, яке відповідає суспільним і економічним потреbam, викликам розвитку цивілізації та демографічним процесам. Операційна ціль 3.4. Здійснення результативної соціальної політики і політики у сфері охорони здоров'я, а також забезпечення публічної безпеки. Операційна ціль 3.5. Сучасне публічне управління, яке служить мешканцям і мешканкам, природному середовищу й економіці.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

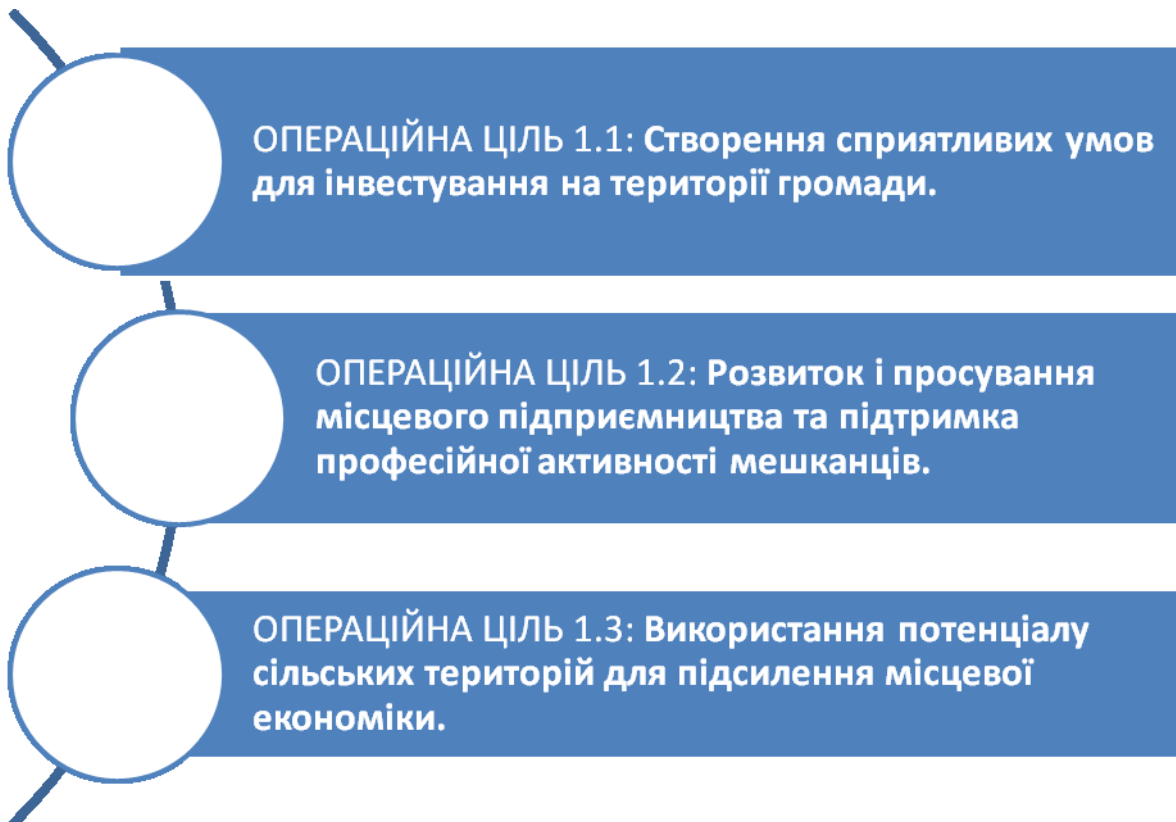
Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

НАПРЯМ 1:

ЕКОНОМІКА І РИНОК ПРАЦІ

Стратегічна ціль №1:

ІННОВАЦІЙНА, БАГАТОГАЛУЗЕВА І КОНКУРЕНТНА МІСЦЕВА
ЕКОНОМІКА



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Перша стратегічна сфера стосується економіки і ринку праці, а **головну ціль визначено як «інноваційна, багатогалузева і конкурентна місцева економіка»**. Переваги громади в економічному контексті базуються на її розташуванні на межі декількох областей, поблизу державного кордону і важливих транспортних магістралей (зокрема дороги Н-03 Житомир–Чернівці і Т2610 Хотин–Мамалига, яка веде до пункту перетину кордону з Молдовою). Це можливість для розвитку малого і великого бізнесу, зокрема на виділених майданчиках організованої і сконцентрованої господарської та інвестиційної діяльності, особливо вздовж ключових доріг. Хотин, який донедавна мав статус районного центру – це важливий адміністративний центр, осередок торгівлі і послуг. Його місцева економіка у перспективі має значно краще використовувати економічний потенціал фортеці і території старого міста, чому присвячено другу сферу розвитку даної стратегії. Натомість села мають потенціал розвитку сільського господарства і садівництва, а також виробничої і переробної сфери та супутніх галузей (посередництво, торгівля, сервіс, логістика тощо). Громада вже навіть підписала меморандум про співпрацю в рамках проекту «Співпраця громад Яблуневої агломерації Хотинського району», спрямованого на переробку овочів та фруктів. Серед ключових перешкод, які ускладнюють економічне зростання на основі описаного вище потенціалу, можна зазначити: незавершену інвентаризацію земельних ділянок і нерухомості, відсутню або неактуальну документацію, відсутність містобудівної документації, поганий стан доріг і недоліки дорожньої інфраструктури, погано розвинені міська водопостачальна і каналізаційна інфраструктура та її фактична відсутність у сільській місцевості, відчутний відтік молоді і фахівців за межі громади, здебільшого до сусідніх Чернівців і великих міст в Україні та за кордон, а також відсутність фінансової та інформаційно-консультаційної підтримки бізнесу. До того ж додаткову проблему створює відсутність реєстрації деяких підприємств і легалізації робочих місць, що призводить до відчутних втрат надходжень до місцевого бюджету. Хотинська громада інтенсивно працює, щоб усунути ці проблеми, і саме цьому, значною мірою, присвячена дана стратегічна сфера і три операційні цілі у її рамках.

Операційна ціль 1.1. стосується створення сприятливих умов для інвестування на території громади. Насамперед буде розроблено повну містобудівну документацію громади. Далі підготують інвестиційну пропозицію і рекламуватимуть її, щоб залучити вітчизняних або іноземних інвесторів, які стимулюватимуть місцеву економіку і створюватимуть нові робочі місця, згідно з традиціями і спеціалізацією громади або в рамках креативних секторів економіки. Постійно підвищуватимуться стандарти обслуговування інвесторів, включаючи навчання співробітників. До того ж, ціль

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

передбачатиме ще й заходи задля покращення якості мобільних та Інтернет-послуг на території громади (співпраця з операторами).

Операційна ціль 1.2. передбачає розвиток і просування місцевого підприємництва та підтримка професійної активності мешканців і мешканок. На противагу від попередніх цілей передбачені у ній завдання спрямовано, насамперед, до мікро-, малих і середніх підприємств, а також осіб, які планують започаткувати власну підприємницьку діяльність. Стратегія діяльності передбачає запровадження комплексної системи методичної та організаційно-логістичної підтримки, зокрема: створення місць стимулювання підприємництва, як от – центр сприяння місцевому підприємству,

ІТ-хаб для різних вікових груп, простір для праці та коворкінгу, скерований на молодь та інноваційні проекти, проведення тренінгів по веденню бізнесу для місцевих підприємців, осіб, що бажають розпочати свій власний бізнес, зокрема для груп з особливими потребами, формування підприємницького та інноваційного мислення серед школярів (впровадження авторських програм, організація конкурсів, використання імітаційних ігор, відвідування місцевих підприємств тощо). Великим викликом, зокрема у контексті наслідків пандемії коронавірусу, буде забезпечення допомоги у працевлаштуванні та професійній активізації безробітних, особливо з груп, які перебувають у тяжкій ситуації на ринку праці, включаючи людей, які втратили роботу внаслідок пандемії коронавірусу (коригування та зміна кваліфікації, накопичення професійного досвіду тощо). Крім цього, заплановано ще й реконструювати ринок і розробити спільні промоційні матеріали місцевих сільгоспвиробників, підприємців і громади.

Операційна ціль 1.3. спрямована на використання потенціалу сільських територій для підсилення місцевої економіки. Найважливіше тут – забезпечити підтримку і сприяння розвитку органічного та традиційного сільського господарства, спеціалізованих ферм (бджільництво, виноробство, виробництво фруктів та овочів, вирощування трав тощо), включаючи створення місць прямих продажів, організацію ярмарків, фестивалів, залучення місцевих магазинів, ресторанів та надання приміщень для представлення продукції. Підтримуватиметься підприємство серед фермерів, у тому числі шляхом підвищення кваліфікації, професійних порад для фермерів. Громада активно шукатиме ефективні рішення і перевірені практики у напрямі створення підприємств та кооперативів (з вирощування і переробки органічної продукції) на їхній території, щоб спробувати активізувати такі процеси на місцях.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

НАПРЯМ 2:

ТУРИЗМ, КУЛЬТУРА І ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ

Стратегічна ціль №2:

Пропозиція проведення вільного часу, як елемент конкурентної переваги громади



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1: Активізація сфери культури, охорона та ефективне використання в процесах розвитку історичної та культурної спадщини громади.



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2: Розвиток і просування пропозиції з проведення вільного часу, яка посилює туристичний бренд громади.



ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3: Розвиток спорту і рекреації як галузі місцевої економіки.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Символ міста – Хотинська фортеця на правому березі Дністра. Тут відбувалися важливі битви, зокрема війська Речі Посполитої здобули дві великі перемоги над турецькою армією. Фортеця має значний історико-культурний і туристичний потенціал, який має використовувати місцева політика розвитку всієї громади і саме цьому присвячено дану сферу стратегії. Зараз туристичний рух концентрується виключно на фортеці (її щороку відвідує понад 100 тисяч осіб), туристи перебувають там максимум декілька годин і це не приносить практично жодної користі мешканцям і мешканкам, місцевим підприємцям і бюджету громади. Це відбувається тому, що тільки незначна частка туристів після огляду фортеці відвідують ще й місто. Більшість відразу прямують до Чернівців або Кам'янця-Подільського і там залишають свої гроші. Треба розробити відповідну туристичну пропозицію і просувати її, а далі забезпечити професійну туристичну інформацію і сервіс, залучаючи до співпраці приватний капітал. Саме цьому присвячено дану **другу стратегічну ціль– Пропозиція проведення вільного часу, як елемент конкурентної переваги громади**. У ній, звісно, враховано ще й інші потенціали громади, зокрема потенціал сільської місцевості. Йдеться, зокрема, про рекреаційні можливості Дністра для мешканців і мешканок, туристів і гостей. У сільській місцевості трапляються невеликі водойми поруч з лісовими зонами. Вже з'являються цікаві приватні ініціативи, наприклад у Хотині будують дендропарк. Роль громади полягає, насамперед, у створенні таких умов для розвитку, щоб приватний сектор хотів і інвестував у комерційну пропозицію проведення вільного часу, що у перспективі принесе користь усій громаді.

Операційна ціль 2.1. – активізація сфери культури, охорона та ефективне використання в процесах розвитку історичної та культурної спадщини громади. Заплановано організаційно-управлінські та інвестиційні заходи, наприклад створення Центру культурних послуг чи посилення потенціалу та активізація традиційних і сучасних функцій бібліотек (центри читання, знань та інформації, центри суспільного життя, модернізація обладнання, оцифрування, придбання нових видань, розширення пропозиції занять, зустрічей, заходів тощо). Загалом значний акцент робитиметься на підвищенні привабливості і різноманітності культурно-розважальної пропозиції, у т.ч. впровадженні нових занять, курсів і майстер-класів, а також інтеграційних, культурних та розважальних заходів. З огляду на обсяг і цінність історичного ресурсу та його потенціал для соціального, економічного і туристичного розвитку, ключовим зобов'язанням визначено догляд за пам'ятками культури, включаючи реставраційні, консерваційні та будівельні роботи на пам'ятках.

Операційна ціль 2.2. сформульовано як розвиток і просування пропозиції з проведення вільного часу, яка посилює туристичний бренд громади. Вона охоплює низку заходів різного масштабу і характеру, які мають призвести до того, що туризм стане однією з основних галузей місцевої економіки, яка значною мірою

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

стимулюватиме інші сектори. Заплановано створити, позначити, прорекламувати і поживавити маршрути, стежки та шляхи культурною спадщиною громади, облаштувати рекреаційну зону біля озера в м. Хотин і с. Крутеньки, Круглик та березі Дністра в с. Атаки, Анадоли, модернізувати пішохідну та велосипедну інфраструктуру в м. Хотин, створити пункт прокату велосипедів в м. Хотин, оновити дорожнє покриття до дендропарку. В рамках формування пропозиції і запровадження ефективної системи промоції, яка привабить нових туристів і гостей, заплановано, зокрема, проводити туристично-привабливі (фестивальні) заходи на території громади, особливе місце в яких займатиме історична реконструкція часів Хотинської битви, провести промоцію туристичної привабливості громади, сформувати туристичну візуалізацію. У рамках професіоналізації обслуговування туристичного руху пріоритетними завданнями визначено навчання та сертифікацію місцевих екскурсоводів, а також співпрацю музейних і міських екскурсоводів, зокрема у сфері просування туристичної пропозиції громади серед гостей фортеці. Властиво будь-які процеси кооперації матимуть ключове значення для розвитку туристичного бренду. Стратегія діяльності передбачає, зокрема, створення туристичного кластеру "Кам'янець-Подільський - Хотин", щоб спільною пропозицією і промоційною кампанією успішно конкурувати з іншими громадами, налагодити постійну співпрацю з туристичними агентствами задля популяризації туристичної пропозиції Хотина та утримання туристів і гостей на його території на довше чи виготовлення місцевими виробниками і майстрами сувенірів з Хотина.

Операційна ціль 2.3. спрямована на розвиток спорту і рекреації як галузі місцевої економіки, а також важливої постійної активності мешканців і мешканок. І в цьому випадку стратегія діяльності передбачає як інвестиційні заходи, як от капітальний ремонт міського стадіону, капітальний ремонт багатофункціонального спортивного комплексу (ДЮСШ), організаційно-управлінські, напр. залучення кваліфікованих кадрів для проведення спортивних занять, так і заходи, спрямовані на урізноманітнення рекреаційної та спортивної пропозиції, у тому числі у співпраці зі спортивними клубами та організаціями. Важливим завданням, яке з одного боку дасть змогу активізувати рухову діяльність мешканців і мешканок, зокрема дітей і шкільної молоді, а з іншого боку стане важливим елементом промоції, буде організація місцевих та міжрегіональних спортивних та розважальних заходів різного характеру (змагання, турніри, ліги тощо, а також сімейні та інтеграційні заходи). Спорт треба трактувати як профілактику захворювань у широкому розумінні і сприяння формуванню належної соціальної поведінки. Він, зокрема, сприяє боротьбі з зайвою вагою та ожирінням, запобігає серцевим захворюванням, діабету, онкологічним захворюванням тощо, забезпечує належний стан і самопочуття, а також працездатність, продуктивність і креативність роботи, бажання активно долучатися до громадської діяльності. Важливий і його соціальний та виховний вимір, особливо стосовно дітей і шкільної молоді. Спортивні і супутні послуги до того ж є важливою галуззю економіки. Усі ці аспекти

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

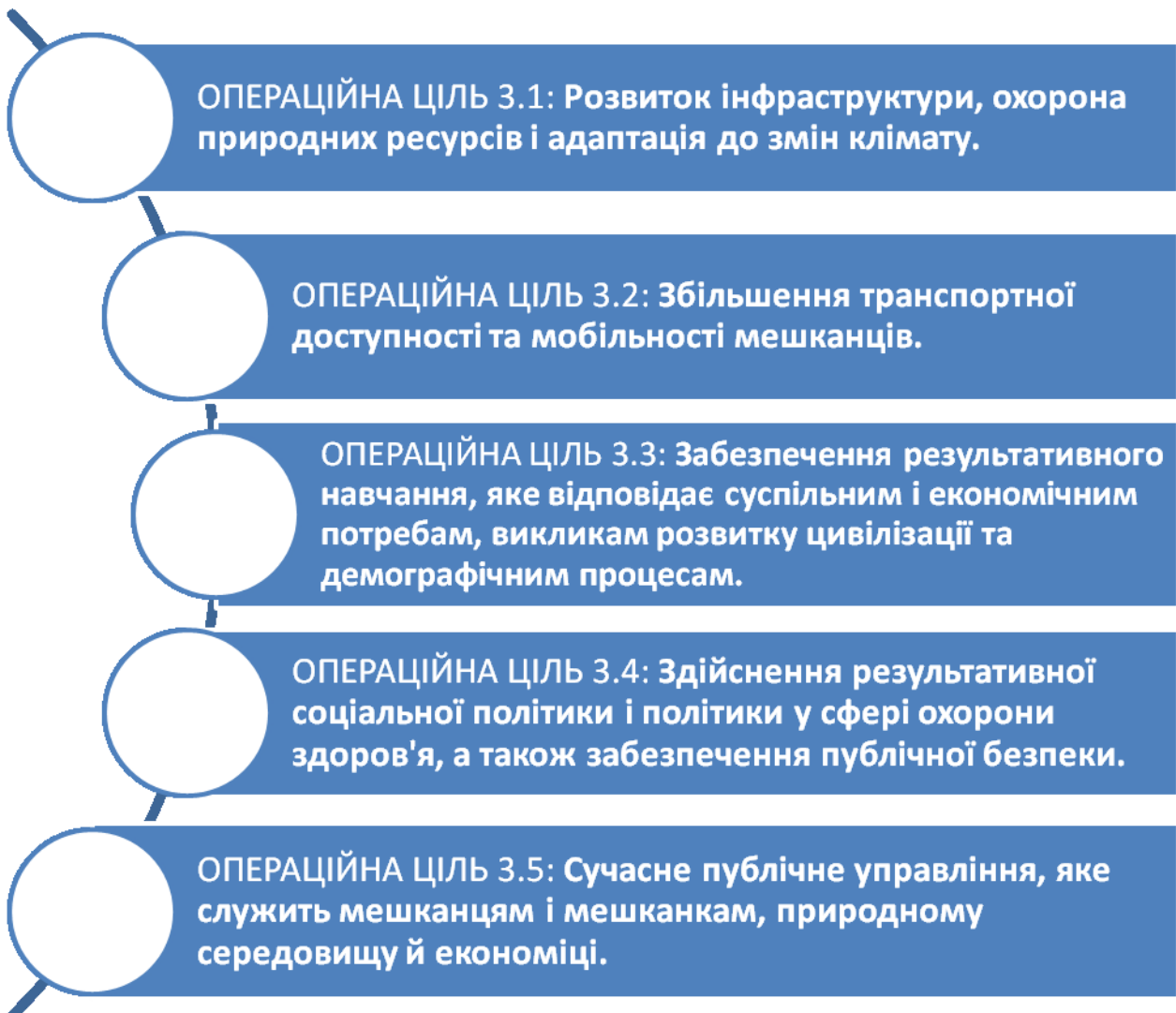
стали аргументом для виокремлення даної цілі.

НАПРЯМ 3:

УМОВИ І ЯКІСТЬ ЖИТТЯ

Стратегічна ціль №3:

Привабливість для проживання і доступність високоякісних публічних послуг



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Третій і останній напрям розвитку стосується умов і комфорту життя на території громади. Він передбачає діяльність, спрямовану на підвищення доступу до високоякісних послуг у сфері освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, заходи у сфері охорони довкілля і розвитку транспортної доступності, а також сучасне і партнерське публічне управління, спрямоване на соціально-економічне зростання і включення. Це обумовлює, значною мірою, привабливість громади для проживання і може стримати негативні демографічні тенденції, пов'язані зі зменшенням кількості населення чи зі швидким старінням місцевої спільноти. Цей пріоритет безпосередньо впливає з аналізу результатів репрезентативного соціологічного дослідження серед мешканців і мешканок. Воно показало, насамперед, високі очікування мешканців і мешканок від місцевої влади та органів управління громадою. **Стратегічну ціль 3 визначено як привабливість громади для проживання і доступність високоякісних публічних послуг для мешканців і мешканок та інших цільових груп.**

Головна мета місцевої політики полягає у забезпеченні сталого розвитку всієї місцевої спільноти. Це означає інтегрування економічної, соціально-культурної та екологічно-просторової політики задля покращення умов життя, роботи і дозвілля на території громади. Виклики розвитку громади у сфері довкілля, організації території і пов'язаної з цим безпеки величезні. З цього впливає операційна **ціль 3.1., яка передбачає розвиток інфраструктури, охорону природних ресурсів і адаптацію до змін клімату.** Найбільшою екологічною проблемою громади є недостатньо розвинені системи поводження з відходами та очищення стічних вод і каналізації. Це несприятливо впливає на фауну і флору, ґрунт, поверхневі і ґрунтові води. Тому заплановано модернізувати і розбудувати каналізаційну мережу, а також створити систему громадських вбиралень у м. Хотин. Паралельно заплановано модернізувати і розбудувати мережу водогонів, що вплине не тільки на умови життя, а й на промислову та аграрну привабливість громади. До того ж, громада стоїть перед викликом поліпшення системи поводження з відходами, про що свідчать, зокрема, численні стихійні сміттєзвалища. З одного боку, треба забезпечити відповідну матеріально-технічну базу, організувати селективне збирання і постійне вивезення побутових відходів з усіх населених пунктів громади, упорядкувати сміттєзвалище, а з іншого – підвищувати екологічну свідомість жителів і формувати їхні установки в напрямі більш сприятливого охорони довкілля.

Операційна ціль 3.2. передбачає збільшення транспортної доступності та мобільності мешканців і мешканок. Мережа доріг, які проходять громадою, досить розгалужена і включає, зокрема, й дороги поза безпосереднім управлінням громади. Багато цих доріг треба ремонтувати. Тому заплановано ремонти доріг між населеними пунктами громади, а також всередині населених пунктів громади (поточний, ямковий або

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

капітальний ремонт – згідно з потребами та можливостями громади). Крім цього, громада інвестуватиме у будівництво та реновацію тротуарів в населених пунктах громади. Важливе місце займе розвиток і підвищення якості транспортних послуг, тому заплановано організувати перевезення на автобусних маршрутах в межах громади, включно із доступністю у вихідний день, а також відновлення автобусних зупинок в громаді. У контексті туристичного розвитку стратегією передбачено створення у центрі міста місць паркування / очікування, призначених для автобусів. Додатковим пріоритетом буде дообладнання комунального підприємства технікою для утримання доріг. Такі заходи дадуть змогу посилити транспортну інтегрованість громади, покращити безпеку дорожнього руху, підвищити мобільність і комфортність життя мешканців і мешканок, а також підвищити інвестиційну і туристичну привабливість громади.

Операційна ціль 3.3. спрямована на розвиток інтелектуального потенціалу мешканців і мешканок, особливо стосується освіти і виховання дітей та молоді. Людський чинник має вирішальне значення для втілення у життя даної стратегії, як і різної іншої діяльності, спрямованої на розвиток. Завдання в рамках даної сфери мають, отже, гарантувати якнайкращий доступ до освіти (яка відповідає суспільним і економічним потребам, викликам розвитку цивілізації), комфорт і якість навчання, і водночас, зменшення витрат (освіта, яка відповідає демографічним процесам і фінансово-організаційним можливостям громади; поки що освіта – це головна стаття видатків бюджету ТГ). У контексті цього останнього чинника буде запроваджено постійний моніторинг мережі закладів дошкільної освіти та шкіл громади з метою виявлення демографічних тенденцій і прогнозів, їх організаційного та фінансового стану та реагування на нові умови розвитку. Заплановано кілька інвестиційних проектів, які стосуються як внутрішніх ремонтів, в тому числі їдальні, вбиралень, так і капітальних ремонтів приміщень будівель. До пріоритетних завдань входить заміна системи водопостачання і каналізування у закладах освіти. Інше важливе завдання – оснащення майстерень, лабораторій та інших класів, у т.ч. сучасними дидактичними матеріалами та комп'ютерним обладнанням з доступом до Інтернету, необхідним для сучасного й ефективного навчання дітей і молоді. Громада має ще й забезпечити ефективне підвезення учнів до шкіл. Додаткові зусилля буде скеровано на розширення пропозиції освіти (наприклад, нові заняття, спрямовані на формування ключових компетентностей, підприємливості, гендерної рівності), у чому допоможе налагодження всеукраїнської і міжнародної співпраці шкіл. А ще важливо запровадити систему попередньої профорієнтації та навчально-професійної консультації в школах. Щоб підвищити безпеку, заплановано встановити у закладах освіти системи відеонагляду. У контексті пандемії залишається виклик підвищення потенціалу проведення якісного е-навчання.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Наступний виклик – це піклування про високий рівень безпеки мешканців і мешканок громади у медичному і соціальному вимірі. **Операційна ціль 3.4. стосується втілення результативної соціальної політики і політики у сфері охорони здоров'я, а також забезпечення публічної безпеки.** Будуть здійснюватися заходи в рамках подальшого розвитку пропозиції у сфері охорони здоров'я, її доступності та якості. Допоможе в цьому закупівля медичного обладнання та устаткування. А ще заплановано капітальні і поточні ремонти приміщень закладів охорони здоров'я. Однак найважливішим завданням залишається профілактична робота, зокрема у контексті пандемії COVID-19 і її наслідків. Викликом для громади залишається, до того ж, організація ефективної системи соціального захисту. У зв'язку зі старінням суспільства, природнім чином зростає попит на послуги у сфері допомоги людям похилого віку. Водночас, необхідно проводити діяльність, спрямовану на комплексну активізацію цієї категорії населення. А ще заплановано запровадити систему матеріальної та фінансової допомоги особам, які перебувають у складній життєвій ситуації (в т.ч., особи з інвалідністю, ВПО, багатодітні сім'ї, учасники АТО, старші особи). Поступово буде ліквідовано архітектурні бар'єри у будівлях громадського призначення і в громадському просторі. Щоб покращити громадську безпеку, громада приєдналася до програми "Поліцейський офіцер громади".

Практика показує, що більшість стратегій ніколи не виконуються повністю, на що впливають як внутрішні, так і зовнішні фактори. Однак ключовим фактором для досягнення найкращих результатів є належна підготовка (забезпечення відповідних ресурсів – компетенції працівників та управлінського персоналу, організаційні, фінансові, матеріальні ресурси тощо) і результативне та ефективне управління (постійне вдосконалення персоналу, процеси, налагодження партнерських стосунків тощо). Тому **операційна ціль 3.5. спрямована на сучасне публічне управління, яке служить мешканцям і мешканкам, природному середовищу й економіці.** Заплановано, зокрема, придбати обладнання та провести капітальні ремонти будівель, запровадити систему е-врядування, провести цифровізацію процесів діяльності в Хотинській громаді, впровадити систему підвищення кваліфікації працівників ОМС (навчання, курси, тренінги тощо). Дуже важливе значення матимуть заходи з активізування і залучення мешканців і мешканок до громадської діяльності та співпраці. Йдеться, зокрема, про запровадження бюджету участі, системи громадських консультацій, популяризацію волонтерства, а також підтримки громадських організацій і фінансової та нефінансової співпраці з ними. Таким чином розвиватиметься партнерство на місцевому рівні, але передбачено ще й налагодження співпраці у різних конфігураціях на регіональному, державному і міжнародному рівні. Завдяки цьому громада підвищить свої можливості для досягнення бажаного синергетичного ефекту.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Представлена у попередньому розділі система цілей Стратегії містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних з метою досягнення бачення майбутнього територіальної громади у 2027 році і комплекс операційних цілей, досягнення яких гарантуватиме необхідні зміни в рамках визначених пріоритетів. Ці зміни будуть вимірюватися спеціальною системою індикаторів, котра дозволяє їх якісно і кількісно охарактеризувати. Перелік цих індикаторів подано в таблицях 4-6.

Таблиця 4. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 1.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1	
Інноваційна, багатогалузева і конкурентна місцева економіка	
Індикатори впливу	
- Збільшення частки молоді, жінок та осіб старшого віку, які беруть активну участь у економічних процесах на території громади - Підвищення рівня середньої заробітної плати - Збільшення власних надходжень бюджету громади - Зменшення рівня безробіття - Збільшення можливостей вибору місця праці в громаді	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 1.1. Створення сприятливих умов для інвестування на території громади	- Збільшення обсягу прямих інвестицій на території громади - Зростання кількості працевлаштованих осіб з вразливих груп населення на місцевих підприємствах - Збільшення кількості фізичних і юридичних осіб-суб'єктів підприємницької діяльності, що зареєстровані та/або здійснюють свою діяльність на території громади
Операційна ціль 1.2. Розвиток і просування місцевого підприємництва та підтримка професійної активності мешканців і мешканок	- Збільшення обсягу реалізації продукції місцевими підприємцями - Кількість осіб, які започаткували власну діяльність, у т.ч. з вразливих груп населення
Операційна ціль 1.3. Використання потенціалу сільських територій для підсилення місцевої економіки	- Збільшення обсягу реалізації продукції місцевими виробниками сільськогосподарської продукції та підприємствами, які переробляють сільгосппродукцію - Збільшення кількості сільгоспвиробників та переробних підприємств

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 5. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 2.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2	
Пропозиція проведення вільного часу, як елемент конкурентної переваги громади	
Індикатори впливу	
- Збільшення кількості туристів - Зростання почуття місцевого патріотизму - Зростання вартості нерухомості на території ТГ	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 2.1. Активізація сфери культури, охорона та ефективне використання в процесах розвитку історичної та культурної спадщини громади	- Збільшення кількості учасників культурних заходів не залежно від місця проживання - Збільшення рівня довіри в громаді
Операційна ціль 2.2. Розвиток і просування пропозиції з проведення вільного часу, яка посилює туристичний бренд громади	- Підвищення рівня відомості громади як місця сімейного та історичного туризму - Збільшення кількості фізичних і юридичних осіб-суб'єктів підприємницької діяльності, які працюють у сфері туризму на території громади
Операційна ціль 2.3. Розвиток спорту і рекреації як галузі місцевої економіки	- Збільшення кількості об'єктів для занять спортом і відпочинку - Збільшення кількості мешканців і мешканок (у т.ч. дітей, осіб з особливими потребами), які беруть участь у спортивних заходах

Таблиця 6. Індикатори впливу та результату стратегічної цілі 3.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3	
Привабливість для проживання і доступність високоякісних публічних послуг	
Індикатори впливу	
- Зростання середньої тривалості життя мешканців і мешканок - Збереження природного середовища - Збільшення мобільності мешканців і мешканок громади - Підвищення рівня задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами - Збільшення рівня довіри між місцевою владою, бізнесом та населенням - Зростання кількості місцевих ініціатив від молоді, старших осіб, вразливих груп населення, які підтримані місцевою владою	
Операційна ціль	Індикатори результату
Операційна ціль 3.1. Розвиток інфраструктури, охорона природних ресурсів і адаптація до змін клімату	Підвищення рівня задоволення мешканців і мешканок станом природного середовища

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	- Збільшення кількості юридичних і фізичних осіб, які мають доступ до системи якісного централізованого водопостачання - Збільшення кількості юридичних і фізичних осіб, які мають доступ до централізованої каналізаційної системи
Операційна ціль 3.2. Збільшення транспортної доступності та мобільності мешканців і мешканок	- Підвищення рівня задоволеності мешканців і мешканок якістю місцевої дорожньої інфраструктури - Зменшення тривалості подорожі між населеними пунктами громади - Зменшення кількості дорожньо-транспортних випадків
Операційна ціль 3.3. Забезпечення результативного навчання, яке відповідає суспільним і економічним потребам, викликам розвитку цивілізації та демографічним процесам	- Підвищення рейтингу шкіл громади за результатами ЗНО - Збільшення відсотку учнів, які є переможцями різноманітних конкурсів - Покращення якісного складу штату вчителів - Відповідність закладів освіти санітарним вимогам
Операційна ціль 3.4. Здійснення результативної соціальної політики і політики у сфері охорони здоров'я, а також забезпечення публічної безпеки	- Зменшення рівня хронічної захворюваності мешканців і мешканок - Гарантування гідної соціальної допомоги особам з вразливих груп населення - Зменшення кількості порушень правопорядку
Операційна ціль 3.5. Сучасне публічне управління, яке служить мешканцям і мешканкам, природному середовищу й економіці	- Збільшення кількості адміністративних послуг, що надаються з використанням сучасних інформаційних технологій - Підвищення рівня задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами - Підвищення швидкості залагодження справ у сільській раді - Збільшення кількості учасників заходів, на яких вирішуються питання використання майна громади - Зростання відсотку мешканців і мешканок, які приймають участь у спільних заходах, в т.ч. молоді, жінок, старших осіб, представників вразливих груп населення



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Стратегія розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України. Стратегія розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки узгоджена з стратегічними документами національного, регіонального і понад локального щабля, зокрема:

- Державною стратегією регіонального розвитку на 2021—2027 роки;
- Стратегією розвитку Чернівецької області на період до 2027 року;
- Цілями сталого розвитку України на період до 2030 року;
- Національною стратегією у сфері прав людини;
- Національною транспортною стратегією України;
- Основними засадами (стратегію) державної екологічної політики України.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Таблиця 7. Узгодженість Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки з цілями і положеннями, зазначеними у вибраних документах вищого порядку.

Цілі та пріоритети стратегічних документів		Стратегічні цілі Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки											
		Стратегічна ціль 1. Інноваційна, багатогалузева і конкурентна місцева економіка.			Стратегічна ціль 2. Пропозиція проведення вільного часу, як елемент конкурентної переваги громади.			Стратегічна ціль 3. Привабливість для проживання і доступність високоякісних публічних послуг.					
		Операційні цілі Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки											
		1.1. Створення сприятливих умов для інвестування на території громади.	1.2. Розвиток і просування місцевого підприємництва та підтримка професійної активності мешканців і мешканок.	1.3. Використання потенціалу сільських територій для підсилення місцевої економіки.	2.1. Активізація сфери культури, охорона та ефективне використання в процесах розвитку історичної та культурної спадщини громади.	2.2. Розвиток і просування пропозиції з проведення вільного часу, яка посилює туристичний бренд громади.	2.3. Розвиток спорту і рекреації як галузі місцевої економіки.	3.1. Розвиток інфраструктури, охорона природних ресурсів і адаптація до змін клімату.	3.2. Збільшення транспортної доступності та мобільності мешканців і мешканок.	3.3. Забезпечення результативного навчання, яке відповідає суспільним і економічним потребам, викликає розвитку цивілізації та демографічним процесам.	3.4. Здійснення результативної соціальної політики і політики у сфері охорони здоров'я, а також забезпечення публічної безпеки.	3.5. Сучасне публічне управління, яке служить мешканцямі мешканкам, природному середовищу й економіці.	
Державна стратегія регіонального розвитку на 2021—2027 роки	Стратегічна ціль І. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”												
	Оперативна ціль 1 “Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)”												
	Оперативна ціль 2 “Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)”												
	Оперативна ціль 3 “Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір”												
	Оперативна ціль 4 “Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів”												

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки	Стратегічна ціль II. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”											
	Оперативна ціль 1 “Розвиток людського капіталу”											
	Оперативна ціль 2 “Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва”											
	Оперативна ціль 3 “Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій”											
	Оперативна ціль 4 “Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічного рівня регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів”											
	Оперативна ціль 5 “Сталий розвиток промисловості”											
	Стратегічна ціль III. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”											
	Оперативна ціль 1 “Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі”											
	Оперативна ціль 2 “Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики”											
	Оперативна ціль 3 “Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування”											
	Оперативна ціль 4 “Розбудова потенціалу суб’єктів державної регіональної політики”											
	Оперативна ціль 5 “Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації”											
	Оперативна ціль 6 “Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об’єктивних даних та просторовому плануванні”											

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Стратегія розвитку Чернівецької області на період до 2027 року	Стратегічна ціль 1. Підвищення конкурентоспроможності регіону шляхом сталого розвитку сільського господарства, переробної промисловості та туризму										
	1.1. Створення сприятливих умов для сталого розвитку сільського господарства, в тому числі на гірських територіях.										
	1.2. Підвищення конкурентоспроможності продукції провідних галузей промисловості (деревообробна, текстильна, харчова).										
	1.3. Розвиток туризму та рекреації										
	1.4. Формування сучасної системи підготовки кадрів для потреб регіональної економіки										
	Стратегічна ціль 2. Просторове планування та розвиток інфраструктури області										
	2.1. Просторове планування: сучасний підхід до планування розвитку територій.										
	2.2. Забезпечення розвитку інфраструктури регіону.										
	3. Створення комфортних та безпечних умов проживання на території Чернівецької області.										
	3.1. Збереження природнозаповідного фонду, збалансоване та раціональне використання надр.										
	3.2. Підвищення рівня екологічної безпеки регіону.										
	4. Розвиток людського капіталу як основа соціальноекономічного зростання										
	4.1. Підвищення якості освіти та розвиток науки.										
	4.2. Розвиток системи охорони здоров'я та соціального захисту.										
	4.3. Створення сприятливих умов для розвитку культури, молодіжної політики та спорту.										
розвитку України на період до 2030	1) подолання бідності.										
	2) подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки, поліпшення харчування і сприяння сталому розвитку сільського господарства;										

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3) забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю для всіх у будь-якому віці;												
4) забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх;												
5) забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчат;												
6) забезпечення доступності та сталого управління водними ресурсами та санітарією.												
7) забезпечення доступу до недорогих, надійних, стійких і сучасних джерел енергії для всіх.												
8) сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх.												
9) створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям.												
10) скорочення нерівності.												
11) забезпечення відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст, інших населених пунктів.												
12) забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва.												
13) вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату та її наслідками.												
14) збереження та раціональне використання океанів, морів і морських ресурсів в інтересах сталого розвитку.												
15) захист та відновлення екосистем суші та сприяння їх раціональному використанню, раціональне лісокористування, боротьба з опустелюванням, припинення і повернення назад (розвертання) процесу деградації земель та зупинка процесу втрати біорізноманіття.												
16) сприяння побудові миролюбного і відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку, забезпечення доступу до правосуддя для всіх і створення ефективних, підзвітних та заснованих на широкій участі інституцій на всіх рівнях.												
17) зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках глобального партнерства в інтересах сталого розвитку.												

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених Стратегією заходів є бюджет громади та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Фонд енергоефективності, Державний дорожній фонд, екологічні фонди, субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку окремих територій і т.п.), а також програми, що фінансуються українськими і міжнародними фондами та програмами (таблиця 8).

Даний перелік фондів, програм і проектів не є вичерпним. Донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати громадські організації, освітні заклади, благодійні фонди, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.

Таблиця 8. Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Чернівецькій області (станом на 2021 р.)

Назва організації / джерела допомоги	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги	Операційні цілі Стратегії розвитку Дзвиняцької об'єднаної територіальної громади, завдання яких можуть фінансуватися з даного джерела
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) https://www.globalcommunities.org/dobre	покращене стратегічне планування; місцевий економічний розвиток покращення комунальних послуг; покращення роботи місцевих органів самоврядування; бюджетування та управління фінансами; покращення в залученні громадян; місцеві ради молоді; публічна інформація і комунікація	Усі
Британська Рада	• освіта;	2.1, 3.1

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

http://www.britishcouncil.org.ua	• надання допомоги в реалізації соціальних проектів.	
Гранти від Фонду демократії посольства США https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/democracy-grants-uk/	• сприяння інноваціям, розвиток культури підприємництва, становлення гендерної рівності в Україні; • виховання поваги до інтелектуальної власності; • покращення бізнес-клімату та сприяння розвитку малих і середніх підприємств, підвищення енергоефективності; • антикорупційні програми та прозорість органів влади: просування системи е-врядування на місцевому рівні; • здійснення регуляторної реформи для зменшення можливостей застосування корупційних схем.	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.5
Європейський банк реконструкції розвитку (European Bank for Reconstruction and Development) https://www.ebrd.com/home	• сприяння інвестиціям у виробництво, атакож сферу послуг і фінансовий сектор та пов'язану з ним інфраструктуру; • стимулювання ключових економічно обґрунтованих проектів, надання технічної допомоги для підготовки, фінансування і реалізації проектів тощо.	1.1, 1.2, 1.3
Європейська молодіжна фундація (European Youth Foundation) https://www.coe.int/en/web/european-youth-foundation/how-to-apply	діяльність, спрямована на соціальні зміни, які залучають молодь на місцевому рівні.	3.4
Міжнародний жіночий фонд Мама Кеш (Mama Cash) https://www.mamacash.org/ru/kogo-my-finansiruem	ініціативи в сфері прав жінок.	3.3, 3.4
Міжнародний фонд "Відродження" http://www.irf.ua	• боротьба з корупцією у владі через посилення тиску громадськості та сприяння антикорупційним реформам; • моніторинг і документація ситуації з правами людини, потрібна для того, щоб домогтися запровадження антидискримінаційного законодавства та практик і зменшити масштаби зловживань у в'язницях і ЦІЗО; • забезпечення доступу бідних і вразливих верств населення до правосуддя та посилення їхніх правових можливостей; • посилення правових можливостей ромів, розвиток інтеграційних моделей, які запроваджуватимуть молоді освічені ромські	3.4, 3.5

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	лідери; • боротьбу з політичним популізмом і сприяння усвідомленому вибору; • запровадження практик і механізмів, що регулюють конфлікт інтересів; • просування цінностей відкритого суспільства за допомогою зобов'язань України перед ЄС; • створення прецедентів підзвітності використання коштів у сфері охорони здоров'я; • вироблення збалансованої та недискримінаційної наркополітики.	
Міністерство закордонних справ Естонії https://vm.ee/en/activities-objectives/development-cooperation-and-humanitarian-aid https://kyiv.mfa.ee/uk	підвищення потенціалу урядових та муніципальних установ, а також неурядових організацій і фондів, що діють в громадських інтересах.	3.5
Монсанта Україна http://www.monsantoglobal.com/global/ua/ourcommitments/pages/default.aspx	• освітні програми для сільської місцевості (підтримка шкіл, бібліотек, наукових центрів, навчальних програм для фермерів); • програми зі сталого розвитку середовища громад, у тому числі підтримка програм з покращення енергоефективності та доступу до чистої води, підтримка центрів для людей з особливими потребами, забезпечення інших місцевих потреб.	1.1, 1.2, 1.3, 2.1, 3.2, 3.3
Німецька служба старших експертів SES https://dzentrum.com.ua/biz/ses	сприяння професійно-технічній освіті, кваліфікації та підвищення кваліфікації фахівців і керівних працівників всередині країни і за кордоном, особливо в країнах, що розвиваються, і країнах з перехідною економікою.	1.1, 1.2
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)) https://www.giz.de	• енергоефективність у громадах, лікарнях; • розвиток соціальної інфраструктури у зв'язку зі збільшенням кількості внутрішньо переміщених осіб; • інтегрований розвиток міст в Україні; • підтримка реформи децентралізації.	3.1, 3.3, 3.4
Німецько-Український фонд http://guf.gov.ua	кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців	1.1, 1.2, 1.3
Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) http://www.nefco.org	охорона довкілля.	3.1

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Посольство Норвегії в Україні https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects	ефективне управління, права людини, верховенство закону, заходи по боротьбі з корупцією та енергоефективність.	3.1, 3.5
Посольство Федеративної Республіки Німеччини в Україні https://kiew.diplo.de/ua-uk/themen/wirtschaft/kleinstprojekte-2018/1232284	• децентралізація та зміцнення структур громадянського суспільства; • енергетика й енергоефективність; • сприяння сталій економічній політиці (зокрема, стосовно малого та середнього підприємництва).	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.1, 3.3, 3.5
Програма Кусаноне. Допомога Японії Україні http://www.ua.emb-japan.go.jp/itpr_uk/ua_oda.html	• медична допомога; • освіта; • надання допомоги вразливому прошарку населення; • суспільний добробут; • навколишнє середовище.	3.1, 3.3, 3.4
Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні" http://www.slg-coe.org.ua	підтримка децентралізації та сталого місцевого управління.	3.5
Програма розвитку ООН в Україні http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html	налагодження партнерство з національними та місцевими органами влади, організаціями громад, приватного сектору та іншими агентствами ООН для відчутного покращення життя людей (викорінення бідності, підвищення потенціалу населення, забезпечення рівного доступу до результатів розвитку, збереження навколишнього середовища та сприяння демократичному врядуванню).	3.1, 3.5
Програма COSME http://cosme.me.gov.ua	створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу.	1.1, 1.2, 1.3
Програма U-LEAD https://tsnap.ulead.org.ua	створення прозорості і підзвітної багаторівневої системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян.	3.5
Програма Еразмус для молодих підприємців https://www.erasmus-entrepreneurs.eu	програма ЄС з міжнародного обміну, яка дає молодим або діючим підприємцям можливість навчатися у досвідчених керівників малого бізнесу в інших країнах-учасниках Програми.	1.1, 1.2, 1.3
Програми соціальних інвестицій "Україна – житниця майбутнього" від компанії "Байєр" http://www.bayer.ua/development/reports/grain_basket_of	• освітні програми для сільської місцевості, зокрема підтримка шкіл, бібліотек, наукових центрів, навчальних програм для фермерів; • програми зі сталого розвитку середовища громад, у тому числі підтримка програм з покращення енергоефективності та доступу до чистої води,	2.1, 3.1, 3.3

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

_the_future	підтримка центрів для людей з особливими потребами, забезпечення інших місцевих потреб.	
Фонд Братів Кличків http://www.klitschkofoundation.org	всеукраїнські благодійні проекти у сфері освіти, спорту та науки.	2.3, 3.4
Фонд Джона і Кетрін Макартур https://www.macfound.org/about	- права людини та міжнародне правосуддя, безпека; - збереження стійкого розвитку, міграції; - середня освіта для дівчаток в країнах, що розвиваються; - репродуктивне здоров'я.	3.3, 3.4
Фонд досліджень та допомоги приватному сектору (FASEP) http://region.kname.edu.ua/index.php/ru/granti/165-fond-doslidzen-tadopomogi-privatnomu-sektoru-fasep-3	інфраструктурні проекти в рамках стратегій розвитку (громадський транспорт (трамваї, метро, потяги, аеропорти), охорона навколишнього середовища (питна вода, очищення каналізаційних відходів, управління водними ресурсами, твердими відходами, проекти, передбачені Кіотським протоколом), енергетика (зокрема, відновлювана енергетика та підвищення енергоефективності), охорона здоров'я, агропромисловість та іригація, що реалізуються органами місцевої влади, та до яких можуть залучатися французькі підприємства (виробники обладнання, інженери, розробники, тощо).	1.2, 1.3, 3.1
Фонд «Східна Європа» http://eef.org.ua	- місцевий соціальний розвиток; - місцевий економічний розвиток; - ефективне управління та громадянське суспільство; - енергоефективність та екологія.	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.5
Фонд Фрідріха Науманна https://ukrajina.fnst.org	- місцеве самоврядування й орієнтована на громадян муніципальна політика; - сучасна політика підтримки МСП.	1.1, 1.2, 1.3, 3.5
Швейцарська агенція з розвитку та співробітництва (Swiss Agency for Development and Cooperation SDC) https://www.eda.admin.ch/deza/en/home/countries/ukraine.html	- місцеве самоврядування та децентралізація; - здоров'я; - стала енергетика, вода, навколишнє середовище, містобудування; - соціальні послуги; - розвиток торгівлі, розвитку малих та середніх підприємств (МСП).	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.3, 3.4, 3.5
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO http://despro.org.ua/	допомога об'єднаним громадам, водопостачання, поводження з твердими побутовими відходами.	3.1, 3.5

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Шведсько-український проект “Підтримка децентралізації в Україні” http://sklinternational.org.ua/ua	фінансова децентралізація, децентралізація у сфері освіти, комунікація реформ.	3.3, 3.5
PUM Netherlands Senior Experts https://www.pum.nl/ru	допомагати комунальним підприємствам та органам місцевого самоврядування з соціальної проблематики, які стосуються збереження довкілля, енергозбереження та відновлювальної енергетики, очищення стоків, побутових відходів, постачання питної води.	3.1
Western NIS Enterprise Fund (WNISEF) http://wnisef.org/uk	розвиток підприємства, малого та середнього бізнесу.	1.1, 1.2, 1.3
USAID: агентство США з міжнародного розвитку https://www.usaid.gov/where-we-work/europe-and-eurasia/ukraine	• демократія, права людини та врядування; • сільське господарство; • охорона довкілля та протидія змін клімату; • економічний розвиток; • охорона здоров'я.	1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.4, 3.5
Представництво МОМ в Україні https://iom.org.ua/ua	допомога внутрішньо переміщеним особам (ВПО) і людям, які зазнали наслідків конфлікту, протидія торгівлі людьми, управління міграційними процесами, міграція та розвиток, розроблення політики в галузі охорони здоров'я, популяризація культурного розмаїття та протидія ксенофобії та нетерпимості.	1.1, 1.2, 1.3, 3.3, 3.4, 3.5
Український культурний фонд https://ucf.in.ua/	• Знакові події • Навчання. Обміни. Резиденції. Дебюти. • Інноваційний культурний продукт • Аналітика культури • Інклюзивне мистецтво • Аудіовізуальне мистецтво • Мережі й аудиторії • Культура. Туризм. Регіони • Культура заради змін • Культурні столиці • Культура в часи кризи: інституційна підтримка	1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 3.5



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ, А ТАКОЖ ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки формують:

- Міський голова Хотинської територіальної громади;
- Хотинська міська рада;
- робоча група з управління реалізацією Стратегії;
- підрозділи Хотинської міської ради і підпорядковані їй установи;
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

Система впровадження Стратегії

Основні принципи реалізації стратегії

Реалізація Стратегії відбуватиметься з дотриманням засад, які передбачають використання місцевих ресурсів і потенціалу, а також зовнішніх можливостей розвитку, усунення перешкод і диспропорцій розвитку, забезпечення соціально-економічної і просторової єдності громади, із залученням мешканців і мешканок та інших зацікавлених сторін до процесу керування справами громади. Принципи реалізації Стратегії такі:

- принцип відповідального розвитку, який поєднує конкурентоспроможність економіки, турботу про довкілля і якість життя мешканців і мешканок з одночасним дотриманням стабільності фінансів громади;
- принцип соціально чутливого розвитку, згідно з яким головними бенефіціарами розвитку є усі без винятку мешканці, а пріоритетне значення має розвиток, який залучає, а не виключає осіб, і формує соціальну солідарність та відчуття місцевої спільноти;
- принцип рівності можливостей і відсутності дискримінації, який означає, що кожний (незважаючи на стать, вік, стан здоров'я, колір шкіри, етнічне походження, віросповідання, світогляд чи сексуальну орієнтацію) є адресатом стратегії, може брати участь у запланованій нею діяльності, має однакові права та обов'язки, а також рівний доступ до ресурсів і можливостей розвитку;



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- принцип сталого територіального розвитку, який передбачає гармонійний розвиток усієї громади, враховуючи внутрішні відмінності, використовуючи місцеві ресурси і потенціал, усуваючи бар'єри розвитку;
- принцип інтегрованого підходу, який передбачає комплексне втручання органу місцевого самоврядування у різних формах (інфраструктурних і так званих м'яких проєктів), а також інтеграцію соціально-економічного і територіального виміру в рамках цього втручання;
- принцип участі і партнерства, який передбачає ефективну співпрацю різних суб'єктів, середовищ та інституцій задля досягнення цілей стратегії, зокрема залучення мешканців і мешканок до управління справами громади;
- принцип узгодженості з цілями державної і регіональної політики розвитку з дотриманням програмної автономії стратегії розвитку громади;
- принцип прозорості, який гарантує прозорість діяльності, інформування і консультування рішень і підходів до розвитку;
- принцип гнучкості, тобто реагування на зміни, які відбуваються у громаді та навколо неї;
- принцип раціональності та ефективності, який передбачає управління ресурсами таким способом, який гарантуватиме цільове використання й ощадливий підхід до реалізації завдань з одночасним досягненням найкращих ефектів з понесених витрат;
- принцип концентрації фінансової активності на визначених пріоритетах, який вказує на пріоритети фінансування для програм і проєктів, прямо передбачених стратегією, а також тих, які безпосередньо впливають з неї (стосується однаково бюджету громади, як і зовнішніх джерел);
- принцип відкритості, який передбачає можливість виконання завдань та ініціатив задля досягнення цілей стратегії, навіть якщо вони не вказані у ній буквально.

Організаційний рівень

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується створення робочої групи з управління реалізацією Стратегії.

Цей орган формуються розпорядженням Голови громади, а до його складу запрошуються працівники сільської ради та підпорядкованих їй закладів, а також представники різних соціальних груп, на зразок того, як було сформовано Робочу групу з розробки Стратегії. За координацію роботи робочої групи з управління реалізацією Стратегії відповідає Міський Голова.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Обсяг повноважень даного органу повинен охоплювати:

- координацію співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами;
- пошук партнерів для виконання завдань, визначених у Стратегії;
- створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань;
- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань;
- гармонізацію виконання завдань, записаних у Стратегії, з іншими планувальними документами (зокрема, програмою/планом соціально-економічного розвитку громади, бюджетом міської ради, генеральними планами і т.п.);
- підготовку звітів з реалізації Стратегії (зокрема, звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління;
- співпрацю з Головою та Радою Громади в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії;
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, які задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з робочою групою з управління реалізацією Стратегії. Робоча група з управління реалізацією Стратегії повинна узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом міської ради, який згідно з текстом Стратегії, є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно, вона вимагає координації на рівні бюджету громади.

Методологічний рівень

Важливу роль в методологічній підтримці робочої групи з управління реалізацією Стратегії та Голови відіграє Рада громади.

Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей;



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- оцінювання відповідності Стратегії умовам зовнішнього середовища та актуальним потребам громади, можливостям її розвитку;
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії серед мешканців і мешканок громади та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, зацікавлених сторін та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Запропонована діяльність, зокрема, охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено;
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії;
- поширення серед широкого загалу інформаційно-пропагандистського матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо;
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідей Стратегії;
- інтерв'ю представників влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації.

Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії розвитку Хотинської територіальної громади на 2021-2027 роки, є відстеження поступу в їх виконанні, а також здатність реагувати на відхилення між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Процедура звітування

Звітування про перебіг реалізації Стратегії (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі зазначених у Стратегії показників. Аналіз здійснює робоча група з управління реалізацією Стратегії на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні дані, отримані в процесі реалізації Стратегії, у порівнянні з базовими значеннями, а

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності суттєвих відхилень від запланованих результатів. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися керівництву громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагувати на зміни ситуації у внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін у текст Стратегії.

Процедура перегляду та актуалізації документу

Стратегія передбачає, що Секретар Хотинської міської ради за погодженням з Головою збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання міської ради. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених робочою групою з управління реалізацією Стратегії, міська рада здійснює перегляд і оцінює річний звіт про реалізацію Стратегії. Міська рада громади обговорює з Головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення Голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Робоча група з управління реалізацією Стратегії за поданням Голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії міської ради (актуалізація Стратегії).

У 2023 р. Стратегія підлягає обов'язковій актуалізації та доповнення новим Планом завдань Стратегії до 2027 року.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДЕТАЛЬНИЙ ПЛАН ЗАХОДІВ (КОРОТКОТЕРМІНОВА ПЕРСПЕКТИВА)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: ІННОВАЦІЙНА, БАГАТОГАЛУЗЕВА І КОНКУРЕНТНА МІСЦЕВА ЕКОНОМІКА

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.1: Створення сприятливих умов для інвестування на території громади

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізац ії
1.1.1.	Розробити містобудівну документацію громади	Розроблено комплексний план просторового розвитку Розроблені детальні плани на всі землі ТГ	Комплексний план просторового розвитку включає вимоги щодо безпеки проживання населення, забезпечення санітарно-гігієнічних і екологічних вимог, раціонального визначення меж землекористувань, зон житлової, суспільної, промислової забудови, розвиток інженерно-транспортної інфраструктури, впорядкування територій, збереження історико-культурної спадщини і ландшафтів ТГ Підготовлені умови для	Відсоток підготовленої документації для підтримки і розвитку економічної діяльності на території громади [очікуваний тренд: ↗]	Генеральний план ТГ Детальні плани територій Рішення сесії ради громади	Керівник відділу архітектури та земельних ресурсів	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2023-2025

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			економічного розвитку ТГ					
1.1.2.	Розробити інвестиційний паспорт громади	Інвентаризувати вільні земельні ділянки і ті, які не використовуються, зі створенням на цій базі пропозиції для інвесторів Підготовлено українською і англійською мовами інвестиційний паспорт громади (500 примірників) (зокрема, каталог ділянок під господарську діяльність з їх характеристикою). Кількість інвестиційних пропозицій, підготовлених на потреби каталогу (10 шт.)	Формування пропозиції для інвесторів	Площа нових територій, призначених для інвестування Кількість об'єктів, які пропонуються інвесторам [очікуваний тренд: ↗]	Каталог інвестиційних пропозицій	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти суб'єктів господарської діяльності	2021
1.1.3.	Підвести комунікації до інвестиційних ділянок	Прокладено водо-, електромережі до 2 інвестиційно-привабливих земельних ділянок	Підвищення привабливості та конкурентоспроможності інвестиційної пропозиції громади	Вартість земельних ділянок, які запропоновані інвесторам [очікуваний тренд: ↗]	Статистичні дані Виконання бюджету ТГ	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.1.4.	Просувати інвестиційну пропозицію громади (розміщення на веб-сайті та в регіональних базах даних інвестиційних пропозицій, співпраця з організаціями, що організовують міжнародне співробітництво та засоби масової інформації у рамках участі у виставках і економічних місіях з метою встановлення економічних контактів)	Розміщено 8 інвестиційних пропозицій на веб-сайті громади	Підвищення інтересу інвесторів до пропозиції громади Побудова місцевого економічного бренду Залучення інвесторів	Кількість запитів інвесторів щодо інвестиційної пропозиції Кількість опублікованих інвестиційних пропозицій Кількість нових інвесторів [очікуваний тренд: ↗]	Звіт відділу організаційно-інформаційного та технічного забезпечення Звіт відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Керівник відділу організаційно-інформаційного та технічного забезпечення	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності	2021
1.1.5.	Удосконалити стандарти обслуговування інвесторів, включаючи навчання співробітників	Щорічне навчання та підвищення кваліфікації працівників відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва щодо роботи з потенційними інвесторами, у т.ч. іноземними	Підвищення привабливості громади як місця якісного обслуговування інвесторів Побудова місцевого економічного бренду	Рівень задоволеності інвесторів послугами Кількість залучених інвесторів [очікуваний тренд: ↗]	ДПІ	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно з 2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.1.6.	Налагодити співпрацю з операторами для покращення якості мобільних та Інтернет-послуг на території громади	Щорічні консультації із 3 операторами мобільного зв'язку	Покращення технічної інфраструктури для проживання і ведення бізнесу	Кількість зареєстрованих суб'єктів господарської діяльності [очікуваний тренд: ↗]	ДПІ Статистичні дані	Керівник відділу організаційно-інформаційного та технічного забезпечення	Бюджет ТГ	Щорічно з 2022
--------	--	--	--	---	-------------------------	--	-----------	----------------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: ІННОВАЦІЙНА, БАГАТОГАЛУЗЕВА І КОНКУРЕНТНА МІСЦЕВА ЕКОНОМІКА

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.2:

Розвиток і просування місцевого підприємництва та підтримка професійної активності мешканців і мешканок

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.2.1.	Створити центр сприяння місцевому підприємництву в громаді	Створено консультаційний пункт при ЦНАПі Проведення навчань раз на півріччя з готельного обслуговування туристів	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Збільшення рівня зайнятості серед молоді, жінок, мігрантів, осіб з інвалідністю, учасників АТО та старших осіб Збільшення кількості підприємств, мешканцями громади Зростання місцевого підприємництва	Кількість суб'єктів господарської діяльності на території громади Кількість молоді, жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, працевлаштованих на підприємствах та установах ТГ Кількість осіб, які започаткували власну діяльність Рівень задоволення мешканців і мешканок підтримкою підприємництва громадою [очікуваний тренд: ↗]	Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.2.	Організувати проведення тренінгів по веденню бізнесу для місцевих підприємців, осіб, що бажають розпочати свій власний бізнес, зокрема для груп з особливими потребами	Визначення, шляхом опитування підприємців та мешканок, пріоритетних тем бізнес-тренінгів Проведення щорічно 2 тренінгів на актуальну для місцевих підприємців тематику	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Збільшення рівня зайнятості серед молоді, жінок, мігрантів, осіб з інвалідністю, учасників АТО та старших осіб Збільшення кількості підприємств, створених цими категоріями мешканців і мешканок громади Зростання місцевого підприємництва	Кількість суб'єктів господарської діяльності на території громади Кількість молоді, жінок, мігрантів, неповносправних осіб та старших осіб, працевлаштованих на підприємствах та установах ОТГ Кількість молоді, жінок, мігрантів, осіб з інвалідністю, учасників АТО та старших осіб, які започаткували власну діяльність [очікуваний тренд: ↗]	Реєстр суб'єктів господарської діяльності Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно з 2022
1.2.3.	Сформувати підприємницьке та інноваційне ставлення серед школярів (впровадження авторських програм, організація конкурсів, використання імітаційних ігор, відвідування місцевих	Проведення 2 економічних конкурсів серед школярів на рік	Збільшення освітньої пропозиції для дітей шкільного віку та молоді Посилення підприємництва серед молоді	Кількість суб'єктів господарської діяльності, заснованих молоддю [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл ДПІ	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	підприємств тощо)							
1.2.4.	Забезпечити допомогу в працевлаштуванні та професійній активізації безробітних, особливо з груп, які перебувають у важкій ситуації на ринку праці, включаючи людей, які втратили роботу внаслідок пандемії коронавірусу (коригування та зміна кваліфікації, накопичення професійного досвіду тощо)	Проведено 2 заходи на рік	Зменшення безробіття Протидія впливу кризи на ринок праці	Кількість безробітних [очікуваний тренд: ↓]	Центр зайнятості	Начальник юридичного відділу	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно з 2022
1.2.5.	Створити ІТ-хаб для різних вікових груп	Проведено навчання 3 груп з комп'ютерної грамотності на рік	Зменшення безробіття, в т.ч. серед осіб перед пенсійного віку Протидія впливу кризи на ринок праці Розвиток підприємницької діяльності у сфері інформаційних	Кількість безробітних [очікуваний тренд: ↓] Кількість суб'єктів господарської діяльності [очікуваний тренд: ↑]	Центр зайнятості ДПІ	Заступник голови Молодіжної ради	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти суб'єктів господарської діяльності	Щорічно з 2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			технологій					
1.2.6.	Створити простір для праці та коворкінгу, скерований на молодь та інноваційні проекти	Обладнано 1 майстерню загального профілю. Проведено 1 майстер-клас, презентація бізнес-ідей на рік. Облаштовано 10 робочих місць	Зменшення безробіття серед молоді Протидія впливу кризи на ринок праці Розвиток підприємництва та впровадження інновацій	Кількість безробітних [очікуваний тренд: ↓] Кількість суб'єктів господарської діяльності [очікуваний тренд: ↑]	Звіт про реалізацію проекту Центр зайнятості ДПІ	Заступник голови	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти суб'єктів господарської діяльності	2022-2023
1.2.7.	Розробити спільні промоційні матеріали місцевих сільгоспвиробників, підприємців і громади	Розроблені промоційні матеріали місцевих підприємців та громади: папки, ручки, подарункові набори	Промоція ТГ як привабливого місця для започаткування і здійснення економічної діяльності Промоція продукції місцевих виробників, зростання попиту на місцеві послуги і товари Сприяння наповненню бюджету суб'єктів господарської діяльності та громади	Кількість фермерів та підприємств, які співпрацюють з громадою у сфері спільного просування Сума надходжень до бюджету від єдиного податку та доходів фізичних осіб [очікуваний тренд: ↑]	Статистичні дані Звіт про виконання бюджету	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.8.	Упорядкувати територію навколо ринку в м. Хотин	Ліквідована торгівля на тротуарах навколо ринку Щоквартальний моніторинг дотримання правил торгівлі в місті	Покращення можливостей для розвитку торгівлі, в т.ч. реалізації сільської продукції місцевим населенням Сприяння наповненню бюджету громади Дотримання санітарних вимог Впорядкування громадського простору	Кількість підприємців, які використовують зони торгівлі Сума надходжень до бюджету від зони торгівлі [очікуваний тренд: ↗] Кількість порушень правил торгівлі [очікуваний тренд: ↘]	Звіт комунального підприємства ДПІ	Заступник голови	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти суб'єктів господарської діяльності	2022
--------	---	--	--	---	------------------------------------	------------------	--	------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: . ІННОВАЦІЙНА, БАГАТОГАЛУЗЕВА І КОНКУРЕНТНА МІСЦЕВА ЕКОНОМІКА

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 1.3: Використання потенціалу сільських територій для підсилення місцевої економіки

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.2.1.	Організувати вивчення досвіду інших ТГ щодо створення підприємств та кооперативів (з вирощування і переробки органічної продукції) на їхній території	Організовано виїзні навчання (не менше 2 на рік) Кількість учасників навчальних поїздок не менше 5 осіб на рік	Кращі умови для започаткування і здійснення економічної діяльності Збільшення частки підприємств та кооперативів з вирощування органічної продукції у місцевій економіці Використання сільськогосподарського потенціалу громади	Рівень задоволення мешканців і мешканок підтримкою бізнесу Кількість організованих кооперативів [очікуваний тренд: ↗]	Звіти з проведених виїзних навчань і списки учасників Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступник голови	Бюджет ТГ, кошти приватних осіб та фермерів	2022-2023
1.2.2.	Заохотити підприємництво серед фермерів, у тому числі шляхом підвищення кваліфікації, професійних порад для фермерів	Проведено 1 навчання для 10 осіб	Надано підтримку місцевим фермерам, які бажають розвивати свій бізнес Підвищення ринкової конкурентоспроможності місцевих фермерів	Кількість фермерів, яким скористалася пропозицією підтримки Впровадження сучасних технологій у сільському господарстві [очікуваний тренд: ↗]	Звіти з проведених навчань і списки учасників	Заступник голови	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти суб'єктів господарської діяльності	Щорічно з 2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.2.3.	Забезпечити підтримку і сприяння розвитку органічного та традиційного сільського господарства, спеціалізованих ферм (бджільництво, виноробство, виробництво фруктів та овочів, вирощування трав тощо), включаючи створення місць прямих продажів, організацію ярмарків, фестивалів, залучення місцевих магазинів, ресторанів та надання приміщень для представлення продукції	Створено 2 місця (облаштовано 2 приміщення) для представлення продукції Щорічно проводиться гастрономічний фестиваль	Підвищення ринкової конкурентоспроможності місцевих фермерів Підвищення інтересу до пропозиції місцевих продуктів Збільшення товарообігу місцевих фермерів	Рівень задоволення мешканців і мешканок підтримкою підприємництва громадою [очікуваний тренд: ↗] Рівень безробіття [очікуваний тренд: ↘] Кількість виробників органічної продукції Збільшення власних доходів бюджету [очікуваний тренд: ↗]	Статистичні дані Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту	Заступник голови	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти суб'єктів господарської діяльності	Щорічно з 2022
--------	---	---	--	--	---	------------------	--	----------------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ, ЯК ЕЛЕМЕНТ КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ ГРОМАДИ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.1:

Активізація сфери культури, охорона та ефективне використання в процесах розвитку історичної та культурної спадщини громади

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.1.1.	Збільшити привабливість і різноманітність культурно-розважальної пропозиції, у т.ч. впровадження нових занять, курсів і майстер-класів	Проведення у сільських школах 2 показових виступів "Сокіл-Джури" Проведено 5 майстер-класів з народних промислів в бібліотеках громади для осіб різного віку Проведено 5 майстер-класів з сучасних видів мистецтва, дизайну із залученням працівників БДУМ Створений Центр культурних послуг	Збільшення культурно-розважальної пропозиції, адресованої різним групам жителів Підвищення якості культурно-розважальної пропозиції, адресованої різним групам мешканців і мешканок Посилення культурної активності мешканців і мешканок	Кількість постійних та тимчасових занять, які пропонують заклади культури Кількість учасників постійних та тимчасових занять у закладах культури Рівень задоволеності мешканців і мешканок культурно-розважальною пропозицією [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, кошти мешканців і мешканок	Щороку з 2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.1.2.	Продовжити організацію інтеграційних, культурних та розважальних заходів на території громади, адресованих, насамперед, на її мешканців і мешканок	Святкування днів кожного села	Збільшення пропозиції заходів, адресованих мешканцям Посилення місцевої ідентичності мешканців і мешканок Інтеграція мешканців і мешканок громади	Кількість подій, організованих у громаді протягом року Кількість осіб (жінок та чоловіків різного віку), присутніх на заходах [очікуваний тренд: ↗]	Звіти закладів культури	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, кошти мешканців і мешканок, кошти суб'єктів господарської діяльності	Щорічна 2022
2.1.3.	Посилити потенціал і активізувати традиційні та сучасні функції бібліотек (центри читання, знань та інформації, центри суспільного життя, модернізація обладнання, оцифрування, придбання нових видань, розширення пропозиції занять, зустрічей, заходів тощо)	Облаштувати громадські простори в бібліотеках та музеях громади Відновлення постійної роботи філій публічної бібліотеки по селах	Покращання функціонування бібліотеки Гарантування високої якості послуг у сфері культури	Рівень задоволення мешканців і мешканок культурною пропозицією, зокрема, діяльністю бібліотек [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про реалізацію проекту Звіти бібліотеки Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.1.4.	Забезпечити догляд за пам'ятками культури, включаючи реставраційні, консерваційні та будівельні роботи на пам'ятках	Створений реєстр культурних пам'яток. Створена рада з охорони, популяризації та розвитку нематеріальної культурної спадщини (включаючи представників гуртів, художників, митців, майстрів)	Збереження історико-культурної спадщини і ландшафтів ТГ	Кількість історико-культурних пам'яток Кількість відновлених чи реставрованих об'єктів історико-культурної спадщини Покращення стану пам'яток культури Збільшення доступності для мешканців і мешканок до пам'яток культури [очікуваний тренд: ↗]	Звіти про реалізацію інвестиційних проектів	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2023
--------	---	---	---	--	---	---	---	-----------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ, ЯК ЕЛЕМЕНТ КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ ГРОМАДИ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.2: Розвиток і просування пропозиції з проведення вільного часу, яка посилює туристичний бренд громади

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.2.1.	Проводити туристично-привабливі (фестивальні) заходи на території громади	Щорічно проводяться заходи: фестивалі "Бессарабський колорит", християнської пісні, повітряних зміїв, "Дністер-ріка"	Збільшення пропозиції заходів для жителів, а також туристів та відвідувачів Розширення пропозиції проведення вільного часу в громаді Збільшення туристичної привабливості громади	Кількість подій, організованих у громаді протягом року Кількість осіб (жінок та чоловіків різного віку), присутніх на заходах [очікуваний тренд: ↗]	Звіти про проведені заходи Звіт про виконання бюджету громади	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, спонсори	Щорічно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.2.	Модернізувати пішохідну та велосипедну інфраструктуру в м. Хотин	Прокладено пішохідні та велосипедні доріжки від автовокзалу до фортеці довжиною 3 км	Розвиток велосипедної інфраструктури Збільшення мобільності мешканців і мешканок Збільшення можливостей для проведення вільного часу на території громади Збільшення туристичної, рекреаційної та спортивної привабливості громади	Довжина велосипедних доріжок Кількість велосипедистів, які ними користуються Рівень задоволення мешканців і мешканок (а також туристів і гостей) транспортними комунікаціями в громаді [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання проекту	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024
2.2.3.	Створити пункт прокату велосипедів в м. Хотин	Придбано 20 велосипедів	Розвиток пропозиції для велосипедистів Збільшення можливостей для проведення вільного часу на території громади Збільшення туристичної, рекреаційної та спортивної привабливості громади	Кількість здач на прокат велосипедів Рівень задоволення мешканців і мешканок (а також туристів і гостей) можливостями заняття спортом та рекреацією [очікуваний тренд: ↗]	Статистичні дані Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання завдання	Керівник КУ "Агенція розвитку міста"	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022
2.2.4.	Облаштувати рекреаційну зону біля озера в м. Хотин і с. Крутеньки, Круглик та на березі Дністра в с. Атаки, Анадоли	Очищено озеро та прилегла територія. Встановлено 30 альтанок та облаштовано спортивно-відпочинковий майданчик.	Використання озера для відпочинку, спорту та туризму Збільшення можливостей для проведення вільного часу на території громади	Рівень задоволення мешканців і мешканок (а також туристів і гостей) можливостями заняття спортом та рекреацією [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Керівник комунального підприємства	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			Збільшення туристичної, рекреаційної та спортивної привабливості громади					
2.2.5.	Провести промоцію туристичної привабливості громади	Створено туристичний веб-сайт громади. Встановлено 5 інформаційних стендів Видруковано 1000 буклетів туристичних атракцій громади Створення 2 відеороликів про громаду	Збільшення визнання громади привабливим місцем для проведення вільного часу Збільшення туристичного потоку	Кількість відвідувачів привабливих місць громади [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання завдання Опитування туристів	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2023
2.2.6.	Сформувати туристичну візуалізацію	Розроблений бренд-бук громади Встановлені відповідно оформлені інформаційні вказівники на основних туристичних маршрутах	Популяризація та розповсюдження матеріальної та нематеріальної культурної спадщини комуні, а також природних та ландшафтних цінностей Професіоналізація обслуговування туристичного руху Розвиток інфраструктури туризму для мешканців і мешканок, туристів та гостей	Кількість туристів Рівень задоволення туристів туристичною пропозицією громади [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання проекту Статистична інформація від фірм, які працюють у сфері туризму	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.7.	Створити, позначити, прорекламувати і поживавити маршрути, стежки та шляхи культурною, історичною та природною спадщиною громади	Визначення оптимальних туристичних маршрутів Визначення та облаштування 3 місць для відпочинку туристів	Популяризація та розповсюдження матеріальної та нематеріальної культурної спадщини громади Збільшення туристичної пропозиції Розвиток інфраструктури рекреації, спорту і туризму для мешканців і мешканок, туристів та гостей	Кількість туристів на туристичних маршрутах Кількість маршрутів [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання проекту Статистична інформація від фірм, які працюють у сфері туризму	Директор Агенції розвитку міста	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2023
2.2.8.	Проводити історичну реконструкцію часів Хотинської битви	Щорічний фестиваль на базі фортеці	Створення туристичного продукту громади, пізнаваного у понад локальному масштабі	Кількість учасників фестивалю Кількість організацій, задіяних в проведенні фестивалю [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання завдання	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності	Щорічно з 2021
2.2.9.	Стимулювати створення місцевими виробниками і майстрами сувенірів з Хотина	Створена майстерня для гончарства з метою виготовлення місцевих сувенірів	Відродження ремесел Створення туристичного продукту громади, пізнаваного у понад локальному масштабі Збільшення туристичного потенціалу громади	Кількість відвідувачів привабливих місць громади Кількість місцевих майстрів [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання інвестиційного проекту	Директор Агенції розвитку міста	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.10.	Встановити постійну співпрацю з туристичними агентствами щодо популяризації туристичної пропозиції Хотина та утримання туристів і гостей на його території на довше	Укладена угода між КУ "Агенція розвитку міста" та туроператорами Організовані 3 ознайомчі тури по громаді для туроператорів	Збільшення визнання громади привабливим місцем для проведення вільного часу Збільшення туристичного потоку	Кількість відвідувачів привабливих місць громади Кількість осіб, які скористалися послугами ночівлі в громаді [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання завдання	Директор Агенції розвитку міста	Бюджет ТГ	2022-2023
2.2.11.	Налагодити співпрацю у визначенні, створенні та просуванні пропозиції туристичних послуг та визначних пам'яток, інтегрованих у різні туристичні продукти залежно від їх одержувача, та безперервне створення нових продуктів	Загальна карта пам'яток та туристичних визначних місць у електронному і паперовому варіанті 2 варіанти / маршрути / ідеї для відвідування громади / проведення часу в громаді	Створення та індивідуалізація пропозиції для туристів і гостей	Кількість туристів Рівень задоволеності туристів екскурсіями [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання завдання Статистична інформація від фірм, які працюють у сфері туризму	Директор Агенції розвитку міста	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності	2021-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.2.12.	Провести навчання та сертифікацію місцевих екскурсодів	Підготовлено 3 осіб для проведення екскурсій, потім подальші раунди курсів підвищення кваліфікації, курси оновлення знань та сертифікації	Покращання доступу до інформації про культурно-розважальні та рекреаційні можливості на території громади Професіоналізація послуг обслуговування туристичного руху Збільшення туристичної привабливості громади	Кількість екскурсій, здійснених місцевими екскурсоводами Рівень задоволеності туристів екскурсіями [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання завдання Статистична інформація від фірм, які працюють в сфері туризму	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно з 2022
2.2.13.	Організувати спільні зустрічі та навчання музейних і міських екскурсоводів, зокрема у сфері просування туристичної пропозиції громади серед гостей фортеці	Меморандум про співпрацю (у т.ч. про регулярне інформування екскурсоводів фортеці про цікаві місця на території громади)	Покращання доступу до інформації про культурно-розважальні та рекреаційні можливості на території громади Професіоналізація послуг обслуговування туристичного руху Збільшення туристичної привабливості громади	Кількість екскурсій, здійснених місцевими екскурсоводами Рівень задоволеності туристів екскурсіями [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання завдання Статистична інформація від фірм, які працюють в сфері туризму	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності	Щорічно з 2022
2.2.14.	Створити туристичний кластер "Кам'янець-Подільський - Хотин"	Підписана угода про створення кластеру Кількість суб'єктів господарювання, які працюють в рамках туристичного кластеру (10 шт.)	Пропаганда Хотина як місця проведення вільного часу Синергійний ефект від спільної діяльності – більша продуктивність, інноваційність, нові	Кількість туристів, які щорічно відвідують територію туристичного кластеру "Кам'янець-Подільський - Хотин" [очікуваний тренд: ↗]	Дані управління статистики Статистична інформація від фірм, які працюють в туристичному	Голова	Бюджет ТГ	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			підприємства і місця праці Формування конкурентної переваги у сфері туризму		кластері			
2.2.15.	Оновити дорожнє покриття до дендропарку	Проведено відновлювальні роботи у м. Хотин на вул. Шитікова піщано-гравійною сумішшю або щебенем	Покращення доступу до рекреаційної і туристичної інфраструктури Збільшення туристичної та рекреаційної привабливості громади	Рівень задоволення мешканців і мешканок, туристів і гостей можливостями рекреації та відпочинку Кількість туристів та відвідувачів дендропарку [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: ПРОПОЗИЦІЯ ПРОВЕДЕННЯ ВІЛЬНОГО ЧАСУ, ЯК ЕЛЕМЕНТ КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ ГРОМАДИ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 2.3: Розвиток спорту і рекреації як галузі місцевої економіки

№	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.3.1.	Урізноманітнити рекреаційну та спортивну пропозиції, у тому числі шляхом розбудови матеріальної бази у співпраці зі спортивними клубами та організаціями	Створення спортивного майданчика зі штучним покриттям з антивандальним обладнанням для воркауту Відновлення баскетбольного майданчику на території ЗЗСО №5	Розвиток інфраструктури для занять спортом, зокрема для дітей і молоді Розширення можливостей проведення вільного часу, зокрема для дітей і молоді Збільшення якості та доступності до послуг у сфері рекреації і спорту Збільшення фізичної активності та інтеграція мешканців і мешканок	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями для занять спортом і рекреації, зокрема жінок і чоловіків Кількість мешканців і мешканок, які займаються спортом на майданчиках [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про реалізацію проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти мешканців і мешканок	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3.2.	Організувати місцеві та понад локальних спортивні та розважальні заходи різного характеру (змагання, турніри, ліги тощо, а також сімейні та інтеграційні заходи)	Організований 2 міжшкільний спортивний турнір раз у рік для хлопців і дівчат Проведена щорічна спартакіада для осіб з інвалідністю Щорічний молодіжний спортивний турнір "Кубок мера"	Збільшення пропозиції спортивних та розважальних заходів у громаді Збільшення фізичної активності мешканців і мешканок	Кількість учасників спортивних змагань [очікуваний тренд: ↗]	Звіти організаторів змагань	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання	2022-2023
2.3.3.	Провести капітальний ремонт міського стадіону	Заміна місць для сидіння, реконструкція бігових доріжок, 3 спортивних майданчиків, капітальний ремонт адміністративного корпусу	Розвиток інфраструктури рекреації та спорту для мешканців і мешканок, туристів і гостей Збільшення залученості мешканців і мешканок до занять спортом Збільшення можливості місцевих мешканців і мешканок до занять спортом	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями для занять спортом і рекреації Кількість спортивних заходів на стадіоні Кількість учасників спортивних заходів на стадіоні [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя і якості публічних послуг Звіт про виконання інвестиційного проекту	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024
2.3.4	Здійснити капітальний ремонт багатофункціонального спортивного комплексу (ДЮСШ)	Капітальний ремонт спортивних залів Реконструкція даху і фасаду Модернізація та ремонт адміністративних приміщень та кімнат для проживання спортсменів	Розвиток інфраструктури рекреації та спорту для мешканців і мешканок, туристів і гостей Збільшення залученості мешканців і мешканок до занять спортом Збільшення можливості місцевих мешканців і мешканок до занять спортом	Кількість дітей, які займаються в ДЮСШ [очікуваний тренд: ↗]	Звіт ДЮСШ Звіт про виконання інвестиційного проекту	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

2.3.5	Залучити кваліфіковані кадри для проведення занять зі спорту	Тренери з: боксу, волейболу, футболу, легкої атлетики, вільної боротьби	Збільшення пропозиції спортивних заходів, адресованих мешканцям Розширення можливостей проведення вільного часу, зокрема для дітей і молоді Збільшення якості та доступності до послуг у сфері спорту Збільшення фізичної активності та інтеграція мешканців і мешканок	Рівень задоволення мешканців і мешканок можливостями для занять спортом, зокрема жінок і чоловіків Кількість мешканців і мешканок, які займаються спортом Рівень професійності занять спортом [очікуваний тренд: ↗]	Звіт відділу освіти, культури, молоді та спорту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ	2021-2023
-------	--	---	--	---	--	---	-----------	-----------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ПРИВАБЛИВІСТЬ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ І ДОСТУПНІСТЬ ВИСОКОЯКІСНИХ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.1: Розвиток інфраструктури, охорона природних ресурсів і адаптація до змін клімату

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.1.1.	Модернізувати і розбудувати каналізаційну мережу	Прокладено каналізаційну мережу в Хотині на вулицях Українська, Дудніченка, Кліща та Івана Франка	Збільшення доступності і покращання якості послуг каналізації Покращення житлово-комунальних умов і умов ведення бізнесу Охорона і покращання стану навколишнього середовища, зокрема вод	Відсоток мешканців і мешканок, які користуються каналізаційною системою Рівень задоволення мешканців і мешканок діяльністю мережі каналізації Рівень задоволення мешканців і мешканок станом природного середовища [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Статистичні дані Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2025
3.1.2.	Створити систему громадських вбиралень у м. Хотин	Працюють 2 вбиральні (ринок та центр міста)	Збільшення доступності послуг каналізації Забезпечення санітарних вимог	Рівень задоволення мешканців і мешканок діяльністю мережі каналізації Збільшення комфорту перебування в місті мешканців і мешканок, мешканок та гостей	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				міста Рівень задоволення туристів [очікуваний тренд: ↗]	Анкетування туристів			
3.1.3.	Модернізувати і розбудувати мережу водогонів	Замінені 3 км водогонів в Хотині Побудована нова мережа водогонів в 1 км	Збільшення доступності і покращання якості послуг водопостачання Покращення житлово-комунальних умов і умов ведення бізнесу Розвиток сільського господарства Можливість продажу води іншим громадам	Рівень задоволення мешканців і мешканок діяльністю мережі водопостачання Відсоток мешканців і мешканок, які користуються централізованим водопостачанням [очікуваний тренд: ↗]	Статистичні дані Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти суб'єктів господарської діяльності	2022-2024
3.1.4.	Організувати екологічну просвіту мешканців і мешканок, зокрема для дітей і молоді	Кількість 13 годин занять з охорони навколишнього середовища в закладах освіти	Ріст екологічної свідомості мешканців і мешканок	Відношення відсортованих твердих побутових відходів до невідсортованих [очікуваний тренд: ↗]	Звіт комунального підприємства	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно
3.1.5.	Підвищити ефективність поводження з ТПВ, у т.ч. впровадити роздільний збір ТПВ	Придбано контейнери для ПЕТ – 20 шт. Скло – 5 шт. Звичайні контейнери – 50 шт. Урни – 20 шт.	Охорона навколишнього середовища Зменшення обсягів сміття шляхом відправки частини твердих побутових відходів на повторну переробку	Рівень задоволення мешканців і мешканок станом природного середовища Відношення відсортованих твердих побутових відходів до невідсортованих [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт комунального підприємства	Керівник "Хотинблогоустрій"	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.1.6.	Упорядкувати сміттєзвалище	Встановити освітлення території, збудувати КПП, встановити систему відеоспостереження, сортувальну лінію у співпраці із іншими громадами	Охорона навколишнього середовища Зменшення обсягів сміття шляхом відправки частини твердих побутових відходів на повторну переробку	Рівень задоволення мешканців і мешканок станом природного середовища Відношення відсортованих твердих побутових відходів до невідсортованих [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт комунального підприємства	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024
--------	----------------------------	--	--	--	---	--	--	-----------

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ПРИВАБЛИВІСТЬ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ І ДОСТУПНІСТЬ ВИСОКОЯКІСНИХ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.2.

Збільшення транспортної доступності та мобільності мешканців і мешканок

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.2.1.	Налагодити співпрацю з власниками доріг щодо ремонту дороги між населеними пунктами громади	Відремонтована дорога між населеними пунктами Ярівка-Білівці-Крутеньки-Хотин протяжністю 19 км (T2610)	Покращання транспортного сполучення між окремими населеними пунктами громади Транспортна інтеграція громади Підвищення рівня безпеки на дорогах Збільшення комфорту проживання на території громади	Тривалість подорожі між населеними пунктами громади [очікуваний тренд: ↗] Рівень задоволеності мешканців і мешканок з якості дорожньої інфраструктури [очікуваний тренд: ↗] Кількість дорожньо-транспортних випадків [очікуваний тренд: ↘]	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024
3.2.2.	Відремонтувати і модернізувати дороги в конкретних населених пунктах	Щорічно здійснювати ремонт 1 вулиці в м. Хотин та 4 вулиць в селах громади в рік	Покращення транспортної доступності громади і мобільності її мешканців і мешканок	Рівень задоволеності мешканців і мешканок з якості дорожньої інфраструктури [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя і	Заступник голови	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності, зовнішні програми	2021-2023



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Ukraine

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			Підвищення рівня комфорту і безпеки на дорогах, у т.ч. пішоходів та велосипедистів Збільшення комфорту проживання на території громади	Кількість дорожньо-транспортних випадків [очікуваний тренд: ↘]	якості публічних послуг Дані поліції		допомоги – державні та міжнародні	
3.2.3.	Організувати перевезення на автобусних маршрутах в межах громади, включно із доступністю у вихідний день	Білівці – Хотин (3 рейси) Круглик – Пашківці – Ворничани – Хотин (3 рейси)	Надання мешканцям доступності до якісних транспортних послуг Збільшення мобільності мешканців і мешканок громади Покращання транспортного сполучення між окремими населеними пунктами громади Транспортна інтеграція громади	Тривалість подорожі між населеними пунктами громади [очікуваний тренд: ↘] Рівень задоволення мешканців і мешканок, туристів і гостей роботою громадського транспорту [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Заступники голови	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання	2021-2022
3.2.4.	Здійснити реновацію автобусних зупинок в громаді	Облаштовано 14 зупинок (10 в селах та 4 в м. Хотин)	Підвищення комфорту під час подорожі та очікування автобуса Розвиток транспортної та туристичної	Рівень задоволення мешканців і мешканок, туристів і гостей роботою громадського транспорту [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарювання	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			інфраструктури					
3.2.5.	Створити у центрі міста місця паркування / очікування, призначених для туристичних автобусів	Паркінг на 3 автобуси	Створення можливості використання пропозиції міста організованими групами туристів	Кількість організованих туристів [очікуваний тренд: ↗]	Дані комунального підприємства Звіт про реалізацію інвестиційного проекту	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ	2023
3.2.6.	Закупити техніку для комунального підприємства	Придбано автогрейдер	Покращення дорожньої інфраструктури Збільшення безпеки на дорогах	Тривалість подорожі між населеними пунктами громади Кількість дорожньо-транспортних випадків [очікуваний тренд: ↘]	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2023
3.2.7.	Провести будівництво та реновацію тротуарів в населених пунктах громади	Облаштовано тротуарів щорічно 1,5-2 км щороку (м. Хотин, с. Данківці)	Зменшення соціальної нерівності Покращення дорожньої інфраструктури	Рівень задоволеності мешканців і мешканок пішохідною доступністю в громаді [очікуваний тренд: ↗] Кількість дорожньо-транспортних випадків за участю пішоходів [очікуваний тренд: ↘]	Звіт про реалізацію інвестиційного проекту Дослідження умов життя і якості публічних послуг Дані поліції	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ПРИВАБЛИВІСТЬ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ І ДОСТУПНІСТЬ ВИСОКОЯКІСНИХ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.3:

Забезпечення результативного навчання, яке відповідає суспільним і економічним потребам, викликам розвитку цивілізації та демографічним процесам

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.3.1.	Встановити системи відеонагляду в освітніх закладах освіти	Встановлені системи відеонагляду по 4 камери на заклад загальної середньої освіти	Підвищення безпеки перебування на території освітніх закладів дітей Збереження майна навчальних закладів	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами [очікуваний тренд: ↗] Вартість пошкодженого або вкраденого сторонніми особами майна освітніх закладів [очікуваний тренд: ↘]	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіти освітніх закладів	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, кошти мешканців і мешканок	2022-2023
3.3.2.	Реконструювати шкільні їдальні у Хотинському опорному закладі, Данковецькому, Біловецькому і Круглицькому НВК	Проведений поточний ремонт приміщень. Замінено обладнання кухонь та меблі для столових	Покращення комфорту учнів і учениць та, одночасно, умов праці працівників сфери освіти Збільшення функціональності будівель Забезпечення санітарних вимог	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами (зокрема, учнів та вчителів) [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.3.	Закупити навчальне обладнання	STEM-обладнання 4 кабінетів: фізики, хімії, біології, математики	Забезпечення високої якості навчання на території громади Покращення умов праці працівників сфери освіти Збільшення можливостей впровадження сучасних інструментів навчання Покращення умов для формування ключових компетенцій	Відсоток учнів, які є учасниками/переможцями конкурсів з точних наук, у т.ч. дівчат/хлопців Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами Результати зовнішнього оцінювання [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2024
3.3.4.	Збільшити освітню пропозицію	Запровадження вивчення автосправи і IT-технологій у сільських школах	Збільшення можливостей отримання учнями в майбутньому високо оплачуваної роботи Покращення умов для формування ключових компетенцій	Відсоток учнів, які поступають на комп'ютерні спеціальності після закінчення школи Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024
3.3.5.	Налагодити моніторинг мережі закладів дошкільної освіти та шкіл громади з метою виявлення демографічних тенденцій і	Затверджений порядок визначення ступеня та статусу ЗЗСО в залежності від затвердженої системи показників	Оптимізація витрат на функціонування системи освіти громади	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами [очікуваний тренд: ↗] Видатки бюджету громади на освіту	Звіти шкіл Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	прогнозів, їх організаційного та фінансового стану та реагування на нові умови розвитку			[очікуваний тренд: ↘]				
3.3.6.	Збільшити всеукраїнську і міжнародну співпрацю шкіл	3 проекти	Підвищення якості освіти, покращення результатів випускних іспитів Збільшення освітньої пропозиції для дітей шкільного віку та молоді Отримання студентами знань та спеціалізованих компетентностей (наприклад, знання іноземної мови)	Кількість проектів міжнародного обміну учнями і кількість учасників цих обмінів Результати ЗНО з англійської мови [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, кошти мешканців і мешканок	Щорічно з 2021
3.3.7.	Збільшити потенціал проведення якісного е-навчання	Щорічне навчання викладачів використанню електронних навчальних систем (25 % викладачів щороку) Впровадження систему моніторингу дистанційного навчання	Підвищення якості освіти, покращення результатів випускних іспитів	Рівень задоволеності отримувачів освітніх послуг Результати ДПА і ЗНО [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіти закладів освіти	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно
3.3.8.	Забезпечити ефективне підвезення учнів до шкіл	Придбати 4 шкільні автобуси, обладнанні для перевезення осіб з інвалідністю	Забезпечення доступу до освіти, в т.ч. особам з інвалідністю Збільшення безпеки дітей	Кількість дітей, яким надаються послуги підвезення до школи	Статистичні дані Дані поліції	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги –	2022-2023

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				[очікуваний тренд: ↗] Кількість дорожніх випадків за участю дітей [очікуваний тренд: ↘]		спорту	державні та міжнародні	
3.3.9.	Запровадити систему попередньої профорієнтації та навчально-професійної консультації в школах	1 консультація на рік в кожній школі	Підтримка молодих людей у процесі прийняття освітніх та кар'єрних рішень Збільшення розуміння батьками подальших напрямів навчання дитини	Відсоток безробітних серед молоді [очікуваний тренд: ↘]	Центр зайнятості	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно з 2022
3.3.10.	Капітальний ремонт внутрішніх вбиралень	Реконструйовано 19 внутрішніх вбиралень, адаптованих для осіб з інвалідністю	Покращення комфорту учнів і учениць та, одночасно, умов праці працівників сфери освіти Забезпечення виконання санітарних вимог	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіт школи	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2023
3.3.11.	Здійснити капітальний ремонт ЗЗСО	Проведений капітальний ремонт, Хотинського опорного закладу Круглицького, Данковецького і Біловецького НВК	Покращення комфорту учнів і учениць та, одночасно, умов праці працівників сфери освіти Економія бюджетних коштів на енергію Забезпечення виконання санітарних вимог	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами [очікуваний тренд: ↗] Видатки бюджету громади на енергію [очікуваний тренд: ↘]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіт школи	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.12.	Провести сертифікацію харчоблоків закладів освіти згідно вимог НАССР	Сертифіковані 4 заклади	Забезпечення санітарних вимог	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами (зокрема, учнів та вчителів) [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024
3.3.13.	Замінити систему водопостачання і каналізування у закладах освіти	Замінені системи Данковецького, Круглицького і Біловецького НВК	Покращення комфорту учнів і учениць та, одночасно, умов праці працівників сфери освіти Забезпечення виконання санітарних вимог	Рівень задоволення мешканців і мешканок освітніми послугами [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звіт про виконання бюджету громади Звіт школи	Керівник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2024

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ПРИВАБЛИВІСТЬ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ І ДОСТУПНІСТЬ ВИСОКОЯКІСНИХ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.4: Здійснення результативної соціальної політики і політики у сфері охорони здоров'я, а також забезпечення публічної безпеки

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.4.1.	Придбати медичну техніку для КНП "Хотинська міська багатoproфільна лікарня"	Придбані: комп'ютерний томограф; лапароскопічна стійка; електронно-вимірний прискорювач; відео система для ендоскопічного обстеження	Покращання якості і доступності медично-лікувальних послуг та ефективного функціонування медичної системи ОТГ Покращання умов праці працівників сфери охорони здоров'я та одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери охорони здоров'я	Рівень задоволення мешканців і мешканок доступністю медичних послуг Рівень задоволення працівників умовами праці [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету громади	Керівники КНП	Бюджет ТГ, кошти суб'єктів господарської діяльності, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, спонсори	2021-2022
3.4.2.	Реалізувати програму "Поліцейський офіцер громади"	Працюють 4 офіцери Відремонтоване приміщення Придбаний автомобіль	Підвищення безпеки перебування на території громади Збереження майна мешканців і мешканок та організацій	Рівень задоволення мешканців і мешканок безпекою на території громади [очікуваний тренд: ↗] Вартість пошкодженого або вкраденого	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіти поліції	Голова	Бюджет ТГ	2021-2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				сторонніми особами майна [очікуваний тренд: ↓] Кількість суб'єктів господарської діяльності на території громади [очікуваний тренд: ↑]				
3.4.3.	Придбати медичну техніку для амбулаторій і ФАПів	Придбані: ваги дорослі та дитячі (4 шт.), малі операційні набори (2 шт.)	Покращання якості і доступності медично-лікувальних послуг та ефективного функціонування медичної системи ОТГ Покращання умов праці працівників сфери охорони здоров'я та одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери охорони здоров'я	Рівень задоволення мешканців і мешканок доступністю медичних послуг Рівень задоволення працівників умовами праці [очікуваний тренд: ↑]	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт про виконання проекту Звіт про виконання бюджету громади	Керівник ЦПМСД	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, спонсори	2022-2023
3.4.4.	Запровадити програми профілактики захворювань, зокрема організувати протидію та мінімізувати соціальні та медичні наслідки пандемії COVID-19	Виділені кошти бюджету на профілактику захворюваності 50 тис. грн.	Протидія негативним соціальним наслідкам пандемії коронавірусу Підвищення рівня здоров'я населення Зменшення масштабів соціальних проблем Зменшення соціальної нерівності	Рівень захворюваності [очікуваний тренд: ↓]	Статистичні дані	Заступник голови	Бюджет ТГ	Щороку 2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4.5.	Запровадити систему матеріальної та фінансової допомоги особам, які перебувають у складній життєвій ситуації (в т.ч., особи з інвалідністю, ВПО, багатодітні сім'ї, учасники АТО, старші особи)	Затверджено програму в обсязі 500 тис. грн. щорічно Функціонуючий притулок для осіб, які постраждали від домашнього насилля	Зменшення масштабів соціальних проблем Зменшення соціальної нерівності Протидія соціальному виключенню мешканців і мешканок	Рівень задоволеності мешканців і мешканок соціальними послугами Кількість осіб, які отримали матеріальну допомогу [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг Звіт ради Звіт КУ "Центр надання соціальних послуг"	Секретар ради	Бюджет ТГ	Щорічно з 2022
3.4.6.	Ліквідувати архітектурні бар'єри	Пристосування громадських будівель, де будуть проводитися капітальні ремонти, до потреб осіб з обмеженими фізичними можливостями Пристосування тротуарів центральних вулиць м. Хотин до вимог універсального дизайну	Покращення дорожньої інфраструктури Збільшення доступності до громадських будівель осіб, з різними фізичними можливостями	Рівень задоволеності мешканців і мешканок пішохідною доступністю в громаді Кількість встановлених пандусів [очікуваний тренд: ↗]	Звіт ради Звіт про виконання інвестиційного проекту	Керівник відділу житлово-комунального господарства та інфраструктури	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, спонсори	2022-2023
3.4.7.	Придбати обладнання та автомобіль для КУ "Центр надання	Придбано легковий автомобіль, пристосований для перевезення осіб з	Покращення ефективності праці соціальних працівників	Рівень задоволеності мешканців і мешканок соціальними послугами	Звіт КУ "Центр надання соціальних послуг"	Керівник КУ "Центр надання соціальних послуг"	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги –	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	соціальних послуг"	інвалідністю Придбано меблі та комп'ютерну техніку для служби психологічної підтримки	Покращення якості послуг у сфері соціального захисту Розширення пропозиції з психологічної допомоги населенню	Кількість осіб, які отримали допомогу [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг		державні та міжнародні	
--	--------------------	--	---	--	---	--	---------------------------	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3: ПРИВАБЛИВІСТЬ ДЛЯ ПРОЖИВАННЯ І ДОСТУПНІСТЬ ВИСОКОЯКІСНИХ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ

ОПЕРАЦІЙНА ЦІЛЬ 3.5:

Сучасне публічне управління, яке служить мешканцям, природному середовищу й економіці

№	Діяльність/завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела верифікації показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.5.1.	Усучаснити систему підвищення кваліфікації працівників ОМС (навчання, курси, тренінги тощо)	Відсоток працівників органу самоврядування, що пройшли ту чи іншу форму підвищення кваліфікації за рік (20%)	Покращення якості роботи органу місцевого самоврядування Приведення у відповідність кваліфікації працівників до нових вимог та обов'язків	Рівень задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами Швидкість залагодження справ у раді [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звітність органу місцевого самоврядування	Голова	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Щорічно
3.5.2.	Запровадити систему е-врядування	Кількість послуг, які можна отримати з використанням сучасних інформаційних технологій (не менше 5 видів послуг)	Покращення якості роботи органу місцевого самоврядування Збільшення доступності до адміністративних послуг Ліквідування необхідності для мешканців і мешканок безпосереднього контакту з службовцями селищної ради Зменшення часу очікування залагодження справи	Рівень задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами Швидкість залагодження справ у раді [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Адміністратор ЦНАПу	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.5.3.	Налагодити співпрацю з IT-компаніями щодо цифровізації процесів діяльності в Хотинській громаді	Проведено 2 зустрічі з IT-компаніями західного регіону Заклучено 2 договори про співпрацю Впроваджено систему електронного документообігу в громаді	Покращення якості роботи органу місцевого самоврядування Зменшення часу очікування залагодження справи	Рівень задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами Швидкість залагодження справ у раді [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Начальник відділу ЦНАП	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2023
3.5.4.	Придбати обладнання та провести ремонти будівель	Утеплення приміщення міської ради Заміна системи опалення міської ради	Покращення умов праці працівників міської ради та умов надання адміністративних послуг Збільшення енергоефективності будівель	Рівень задоволення мешканців і мешканок адміністративними послугами Зменшення використання енергії [очікуваний тренд: ↗]	Дослідження умов життя та якості публічних послуг Звітність органу місцевого самоврядування	Голова	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2022-2023
3.5.5.	Забезпечити підтримку та фінансову і нефінансову співпрацю з неурядовими організаціями	Створена Громадська рада Проведений 1 плогінг	Зростання громадської активності мешканців і мешканок Впровадження партисипативної моделі публічного управління Збільшення впливу мешканців і мешканок на суспільні процеси Збільшення прозорості влади Громадська просвіта	Відсоток мешканців і мешканок, що мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання бюджету ТГ Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Секретар ради	Бюджет ТГ	Щорічно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.5.6.	Відновити бюджет участі	250 тис. грн.	Зростання громадської активності мешканців і мешканок Зростання рівня участі мешканців і мешканок у формуванні бюджету громади Впровадження партисипативної моделі публічного управління Збільшення впливу мешканців і мешканок на суспільні процеси Збільшення прозорості влади Громадська просвіта	Відсоток мешканців і мешканок, що мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади Кількість проектів, поданих мешканцями в межах бюджету участі за населеними пунктами громади та сферами Відсоток мешканців і мешканок, які беруть участь / голосують в межах бюджету участі, у т.ч. жінок та чоловіків за віковими групами Відсоток проектів, поданих із урахуванням гендерних потреб та інтересів, з урахуванням гендерно-чутливого та трансформа-тивного підходів [очікуваний тренд: ↗]	Звіт про виконання бюджету ТГ Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Секретар ради	Бюджет ТГ	Щорічно з 2022
3.5.7.	Забезпечити формування, зміцнення і сприяння соціальної активності та участі мешканців і мешканок у місцевому самоврядуванні, включаючи громадянську освіту, сприяння волонтерству, інтеграційну діяльність, громадські консультації тощо	Стажування 3 учнів в ОМС Тренінги з організаційного розвитку для активних мешканців і мешканок та представників ГО Запровадження учнівського самоврядування у всіх школах	Зростання громадської активності мешканців і мешканок Впровадження партисипативної моделі публічного управління Збільшення впливу мешканців і мешканок на суспільні процеси Збільшення прозорості влади Громадська просвіта	Відсоток мешканців і мешканок, що мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Керівник відділу економічного розвитку та міжнародного співробітництва	Бюджет ТГ	Щорічно з 2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.5.8.	Надихаючі, мотивуючі та пілотні проекти співпраці зацікавлених сторін та адміністрації, які можуть принести вигоду з точки зору спільних інвестицій та доступу до знань, ноу-хау та конкретних рішень, включаючи розвиток місцевого та міжнародного співробітництва органів місцевого самоврядування та їх передачу місцевій громаді	Проведення гри "Країна гідності" Обмін учнів між громадами області Спільні заходи органів учнівського самоврядування та громадських організацій	Зростання громадської активності мешканців і мешканок Збільшення впливу мешканців і мешканок на суспільні процеси Збільшення прозорості влади Громадська просвіта	Відсоток мешканців і мешканок, що мають відчуття впливу на важливі рішення, які стосуються функціонування громади [очікуваний тренд: ↗]	Звіти шкіл Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Голова	Бюджет ТГ, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, кошти мешканців і мешканок	Щорічно
3.5.9.	Здійснити заходи, що заохочують мешканців і мешканок, а також компанії сплачувати податки у громаді (інформаційні та промоційні кампанії, презентація переваг для місцевої громади)	Поширення позитивних прикладів у соцмережах і ЗМІ	Підвищення обізнаності мешканців і мешканок громади в сфері оподаткування; Збільшення надходжень до місцевого бюджету Збільшення економічного патріотизму в громаді	Збільшена кількість платників податків [очікуваний тренд: ↗]	Фінансова звітність органу місцевого самоврядування ДПІ	Перший заступник міського голови	Бюджет ТГ	Щороку з 2022

ДОДАТКИ

- 1.Звіт про соціально-економічний стан громади.
- 2.Стратегічні проекти.



Хотинська міська рада

60000, Чернівецька обл., Дністровський р-н

м. Хотин, вул. Незалежності, 52

