



Mayors for
Economic Growth



ПЛАН МІСЦЕВОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Хотинська міська рада
Україна



План розроблено за підтримки Ініціативи Європейської комісії «Мери за економічне зростання» та розглянуто експертами Світового Банку, які вважають, що план відповідає принципам вищезазначеної Ініціативи ЄК. Зміст документу є власністю та відповідальністю Хотинської міської ради

2019 рік

Передмова



Шановні Пані та Панове!

У січні 2017 року в рамках Східного партнерства розпочав свою діяльність проект «Мери за економічне зростання» (M4EG), який є новою ініціативою Європейського Союзу.

Суть ініціативи полягає в підтримці органів самоврядування на місцевому рівні для співпраці з їх бізнес-секторами та громадянським суспільством, для посилення економічного зростання, розвитку та створення робочих місць.

Саме з метою розвитку туризму, підвищення рівня зайнятості, заохочення бізнес-середовища, залучення інвестицій, місто Хотин приєдналося до Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання» (M4EG), у центрі уваги якої сталий місцевий економічний розвиток.

Хотин – важливе культурне та історичне місто Західної України з історією понад 1 тис. років, центр Хотинської міської об'єднаної територіальної громади. Місто, яке зіграло важливу роль в історії країни та Європи в минулому та яке прагне посісти провідне місце серед міст України щодо добробуту його мешканців та комфортності проживання шляхом створення сприятливих умов для розвитку туризму, ведення малого та середнього бізнесу, сприяння впровадженню інновацій та залучення інвестицій в економіку та інфраструктуру громади.

План місцевого економічного розвитку фокусується на концепції покращення туристичної та інвестиційної привабливості Хотинської міської об'єднаної територіальної громади.

Його реалізація має на меті підвищення туристичної та інвестиційної привабливості громади, розвиток підприємницької діяльності, створення нових робочих місць, покращення інфраструктури.

Участь в Ініціативі ЄС «Мери за економічне зростання» дозволить місту ділитися досвідом і переймати успішні практики місцевого економічного розвитку інших міст не лише України, а й інших країн.

Запрошую всіх жителів Хотинської міської об'єднаної територіальної громади долучитись до кропіткої, складної, але в той же час й найцікавішої, роботи з впровадження Плану місцевого економічного розвитку.

З повагою
Хотинський міський голова
Микола Головліов

Щоб замовити копію цього Плану, будь ласка, зв'яжіться з:
Першим заступником міського голови
Володимиром Валентиновичем
Хотинська міська рада
м. Хотин Чернівецької обл., вул. Незалежності, 52
Телефон: +38 (050) 780-47-47, +38 (098) 054-44-01
Факс: +38 (03731) 2-14-15
Електронна пошта: khotinua5@gmail.com

Зміст

Найменування розділу/підрозділу	Стор.
Передмова мера.....	2
Зміст.....	3
1.Резюме	4
2. Список таблиць.	5
3. Список скорочень	5
4. Вступ до Плану	6
5. Процес розробки плану місцевого економічного розвитку	6
6. Місцевий економічний аналіз	7
6.1. Аналіз місцевої економічної структури	7
6.2. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні	8
6.3. Прозора, вільна від корупції влада, що сприяє розвитку бізнесу	10
6.4. Доступ до фінансування	11
6.5. Земельні ресурси та інфраструктура	11
6.6. Правова та інституціональна база	12
6.7. Кваліфіковані трудові ресурси. Інклюзивність	12
6.8. Зовнішнє позиціонування та маркетинг	13
7. SWOT-аналіз	14
8. Бачення та цілі.	15
9. План дій.	16
10. Схема фінансування.	18
11. Показники та механізми моніторингу.....	19

Додатки:

Додаток А. Розпорядження Хотинського міського голови про створення робочої групи з розробки плану місцевого економічного розвитку та її склад.

1. Резюме

План місцевого економічного розвитку як інструмент участі в Ініціативі ЄС «Мери за економічне зростання» має на меті забезпечення сталого економічного розвитку Хотинської міської ОТГ у середньостроковій перспективі. Досягнення мети здійснюватиметься шляхом реалізації відповідних заходів, які сприяють розвитку туризму та виробництву.

Хотин – історичне місто, віком 1016 років, що розташоване на північному сході Чернівецької області на правому березі річки Дністер. Відстань до обласного центру складає 65 км, до міста Кам'янець-Подільський Хмельницької області – 25 км. Населення м. Хотин складає – 9262 особи, Хотинської міської об'єднаної територіальної громади – 11454 осіб.

На території міста розташоване одне з семи чудес України - Хотинська фортеця, яка одна із небагатьох фортець Європи збереглася в хорошому стані до наших днів та має унікальну архітектуру. Також Хотин є багатонаціональним та має 4 міста-побратими за межами України.

Хотинську фортецю щороку відвідує понад 100 тис. туристів, але незважаючи на це, туризм не приносить очікуваних надходжень в бюджет громади, виробництво занепадає.

Саме тому виникла необхідність в кардинальних змінах та розробленні плану місцевого економічного розвитку.

Одним із кроків до таких змін стало приєднання до нової Ініціативи Європейського Союзу «Мери за економічне зростання».

В процесі розробки плану місцевого економічного розвитку було проведено SWOT – аналіз, завдяки якому було визначено сильні та слабкі сторони Хотинської міської ОТГ, виявлено можливості та загрози, які можуть негативно вплинути на процес економічного зростання.

Найбільш важливими сильними сторонами громади є: наявність туристично-привабливого об'єкта на території міста ДІАЗ «Хотинська фортеця»; наявність понад 500 га вільних земель с/г призначення; вигідне географічне розташування.

Найбільш слабкими сторонами є: відсутність промоції міста серед потенційних інвесторів в країні та за її межами; низький рівень співпраці органів місцевого самоврядування та СПД.

Можливостями громади визначено: налагодження співпраці з іншими туристичними містами; системні дії державної влади, спрямовані на підтримку малого та середнього бізнесу.

Найбільшими загрозами є: збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання; погіршення інвестиційного клімату в Україні.

Для досягнення бачення майбутнього Хотина, як міста туристичного, сприятливого для ведення бізнесу, динамічного розвитку економіки та новітніх технологій, визначено основні цілі ПМЕР:

1. Розвиток туристичної привабливості міста.
2. Створення умов для розвитку виробництва та залучення інвестицій в економіку міста.

- Головними заходами плану є:
- створення об'єктів туристичної привабливості;
 - створення туристичного маршруту через центр міста;
 - створення координаційної ради з представників Хотинської міської ради, ДІАЗ «Хотинська фортеця» та підприємців;
 - створення на базі Хотинської міської ради групи з сприяння підприємницькій діяльності;
 - створення та підтримка інформаційно-консультативного сайту для бізнесу;
 - створення інвестиційної візитівки міста.

Загальна сума видатків на реалізацію заходів Плану становить 7393,176 тис. грн, або 248,427 тис. євро.

Фінансування реалізації заходів відбуватиметься за рахунок коштів бюджету громади, донорів та приватного сектору. Витрати розраховані за курсом НБУ на 01.07.2019 року, який дорівнює 29,76 UAH за 1 EUR.

2. Список таблиць

Таблиця 1. План дій

Таблиця 2. Схема фінансування

Таблиця 3. Показники моніторингу виконання ПМЕР

3. Список скорочень

ПМЕР – План місцевого економічного розвитку

СПД – суб'єкт підприємницької діяльності

ОМС – орган місцевого самоврядування

ЄС – Європейський Союз

ОТГ – об'єднана територіальна громада

ЦНАП - центр надання адміністративних послуг

4. Вступ до Плану

27 жовтня 2017 року місто Хотин офіційно підтримало Ініціативу Європейського Союзу «Мери за економічне зростання», що свідчить про готовність влади міста налагодити партнерські відносини з бізнесом та громадськістю, розробити та впровадити комплекс заходів для сприяння економічному зростанню, туризму, активізації підприємницької діяльності і створенню нових робочих місць.

Незважаючи на таку історичну та культурну важливість міста, Хотин майже повністю втратив свою адміністративну значимість. Виробництво занепадає, а туризм не приносить очікуваних надходжень в бюджет громади, хоча Хотинську фортецю щороку відвідує понад 100 тис. туристів.

Саме тому виникла необхідність в кардинальних змінах та розробленні плану місцевого економічного розвитку.

Даний план не всеохоплюючий і не замінює вже існуючі плани, а визначає спільну діяльність муніципалітету, громадськості та суб'єктів підприємницької діяльності з підтримки бізнесу на найближчі 2 роки. ПМЕР покликаний вирішити конкретні завдання, а саме: розвиток туристичної привабливості міста та створення умов для розвитку виробництва і залучення інвестицій в економіку міста.

ПМЕР був розроблений у тісній співпраці з СПД та громадським суспільством в інтересах громади.

Після затвердження даного документа, фінансування реалізації заходів відбуватиметься за рахунок коштів бюджету громади, приватного сектору та донорів.

5. Процес розробки плану місцевого економічного розвитку

21 лютого 2018 року за розпорядженням Хотинського міського голови було створено робочу групу з розробки плану місцевого економічного розвитку в складі 7 осіб, серед них: 3 представника міської ради, 1 керівник комунального підприємства, 2 підприємці та 1 представник громадської організації (додаток А).

При розробці плану місцевого економічного розвитку робоча група керувалася такими принципами: законність, партнерство з приватним сектором, партнерство з сектором громадянського суспільства, спільне розуміння, опора на сучасні концепції та європейський досвід.

Процес розробки Плану місцевого економічного розвитку складався з декількох етапів:

1. Формування робочої групи.
2. Аналіз структури економіки міста.
3. SWOT - аналіз.

4. Визначення бачення та цілей, очікуваних результатів.
5. Розробка плану дій та заходів.
6. Розробка схеми фінансування.
7. Розробка показників та механізму моніторингу виконання.

На кожному з етапів розробки ПМЕР використовувались різні методи, зокрема аналіз статистичних та інших даних з відкритих джерел, експертний аналіз, метод мозкового штурму та інше.

План розроблявся в тісній співпраці з представниками приватного сектору та Хотинської міської ради. До робочої групи долучалися експерти, підприємці, представники громадськості. Проведено 4 засідання Робочої групи, 4 зустрічі з СПД (5 осіб), 1 анкетування, опитування (100 осіб), на яких розглядалися тематичні блоки відповідно до методики Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання».

Під час зустрічей із суб'єктами підприємницької діяльності обговорено основні проблеми, які існують у місті з точки зору туризму та ведення бізнесу, визначено перспективні галузі економіки та заходи, які необхідно реалізувати міській владі для створення сприятливого туристичного та бізнес клімату, забезпечення економічного зростання.

Це все в сукупності забезпечило розробку плану у відповідності до умов ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання».

6. Місцевий економічний аналіз

6.1. Аналіз місцевої економічної структури

Хотинська міська об'єднана територіальна громада утворена 23 грудня 2018 року і включає 4 населених пункти: м. Хотин, с. Анадоли, с. Ворничани, с. Данківці.

Центром громади є місто Хотин – старовинне місто з історією понад 1000 років. Згідно даних відділу статистики у Новоселицькому районі станом на 01.01.2018 року загальна чисельність населення ОТГ становить – 11454 особи, у місті Хотин проживає - 9262, в селах громади – 2192 особи.

Сучасний економічний потенціал Хотинської міської ОТГ представляють 173 юридичні особи (де працює майже 4 тис. працівників) та 574 фізичних осіб-підприємців. Основними галузями є переробна промисловість, сільське господарство, торгово-посередницька діяльність та сфера послуг.

У громаді працює 64 магазини, 26 закладів громадського харчування. У сфері побутового обслуговування діє мале колективне підприємство «Хотинчанка» та кілька приватних закладів.

Створення умов для ведення та обслуговування бізнесу в громаді забезпечують 2 страхові компанії, 2 установи банку, створено центр надання адміністративних послуг.

В Хотинській міській ОТГ в певній мірі розвинута промисловість. Підприємства, в основному спеціалізуються на заготівлі та переробці сільськогосподарської продукції та лісодеревини, виготовленні металевих виробів, будівельних матеріалів та інше.

Основними бюджетоформуючими підприємствами громади є:

- ДП «Хотинський лісгосп», яке поставляє пиломатеріали і лісопродукцію для багатьох підприємств України та за її межі.
- ТОВ «СО'ОК» здійснює заготовку та переробку яблук для виготовлення концентрованого соку, який поставляє до Польщі та Угорщини.
- ТДВ «Калібр» спеціалізується на виготовленні кріпильних металевих виробів на сучасному високоточному обладнанні методом холодної висадки. Продукція поставляється в усі регіони України та на експорт.
- КП «Цегельник» виготовляє цеглу будівельну, використовуючи місцеву сировину. Реалізацію здійснює населенню, підприємствам та організаціям Хотинського району та Хмельницької області.

Туристичний сектор у Хотинській міській ОТГ активно розвивається впродовж останніх років та має значний потенціал для подальшого розвитку. Це зумовлено, насамперед, наявністю на території міста Хотин державного історико-архітектурного заповідника «Хотинська фортеця», який щороку відвідують більше 100 тис. туристів.

В той же час, проблемою туристичної галузі в Хотинській міській ОТГ є брак якісної інформації про громаду, обмежена промоція туристичних можливостей та потенціалу регіону, а також брак сервісної інфраструктури.

Окрім того, важливим для подальшого розвитку туризму в громаді є створення та підтримання в належному технічному стані обслуговуючої інфраструктури: готельно-ресторанного комплексу, транспортно-логістичної інфраструктури, об'єктів оздоровлення та рекреації, також створення туристичних маршрутів.

Виходячи із аналізу структури економіки громади, можна зробити висновки, що найбільш перспективними з точки зору подальшого зростання, розвитку і працевлаштування є туризм та виробництво.

6.2. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні

Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні на території громади добре розвинута між органом місцевого самоврядування, органами державної влади, комунальними підприємствами, державними

установами та організаціями, проте співробітництво між владою та бізнесом не настільки добре розвинута.

Суб'єкти підприємницької діяльності діють за власним розумінням та виключно у власних інтересах не враховуючи загальну концепцію розвитку міста, відповідно виникає крайня необхідність розвитку такої взаємодії, при якій би органи місцевого самоврядування та державної влади на місцях сприяли розвитку підприємницької діяльності, а суб'єкти підприємницької діяльності, брали активну участь в розбудові громади. Вирішення цього питання є одним із завдань ПМЕР.

Хотинська міська рада постійно працює над покращенням взаємодії із СПД та сприяє їх розвитку. Запрошує їх на форуми, тренінги та навчання, що пов'язані з бізнесом, прикладом цього є спільна участь представників міської ради та місцевого бізнесу у національному форумі «Фестивальна майстерня – 2019» та міжнародному туристичному форумі «Дністер: 1362 км прибутків», які були проведені Центром Інформаційної підтримки бізнесу в 2019 році.

У громаді налагоджується дієва система співпраці та взаємодії з громадськими організаціями, які представляють інтереси різних сфер життя громади. Всього в громаді зареєстровано і діє більше 30 громадських організацій. Міська рада активно співпрацює з усіма організаціями громади, результатом цієї співпраці є систематичний обмін інформацією, проведення спільних заходів та надання всебічної підтримки.

28 травня 2019 року при Хотинській міській раді утворена Молодіжна рада Хотинської міської ОТГ, яка є консультативно-дорадчим органом місцевого рівня, представляє інтереси молоді та сприяє залученню молоді до вирішення питань соціально-економічного, політичного та культурного життя територіальної громади.

Для налагодження співпраці з громадськістю, Хотинською міською радою проводяться збори та навчання для голів об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та голів вуличних комітетів. При вирішенні важливих для громади питань проводяться громадські слухання та збори представників громадян (в 2019 році проведено 2 тренінга для голів об'єднань співвласників багатоквартирних будинків).

За висновками робочої групи з розробки плану місцевого економічного розвитку, для покращення співпраці з СПД потрібно створити на базі Хотинської міської ради групу з сприяння підприємницькій діяльності, яка буде надавати юридичні консультації та всю необхідну інформацію для ведення підприємницької діяльності на території громади.

6.3. Прозора, вільна від корупції влада, що сприяє розвитку бізнесу

Створення сприятливого, дружнього ділового середовища для представників малого та середнього бізнесу, а також громадянського суспільства - головне завдання Хотинської міської ради. Розуміємо, що відкрите та прозоре ділове середовище є передумовою для формування життєздатної, ефективної і здорової економіки міста. Основні принципи, до яких прагне міська рада - нетерпимість до корупції, належне врядування, засноване на принципах демократії участі, інклюзивність, прозорість, неупередженість, підзвітність та верховенство права.

Адміністративні послуги для бізнесу в громаді надає виконавчий комітет Хотинської міської ради та центр надання адміністративних послуг. На даний час спеціалістами ЦНАП надається 30 видів різних послуг, в тому числі 10 – підприємцям.

Комплекс послуг, що допомагають підприємцям – початківцям та існуючим підприємствам розпочати власну справу та зростати, надає Хотинська районна філія Чернівецького обласного центру зайнятості, що є досить ефективним, у поточному році 2 осіб отримало одноразову допомогу на відкриття підприємницької діяльності, пройшли курс підготовки та започаткували власну справу.

Проте, вважаємо що цього не достатньо, тому вбачаємо необхідність створення на базі Хотинської міської ради групи з сприяння підприємницькій діяльності та створення інформаційно-консультативного сайту для бізнесу, на якому буде розміщена систематизована інформація про вільні приміщення, вільні земельні ділянки, ставки місцевих податків та зборів, засоби сприяння ОМС впровадженню підприємницької діяльності на території громади.

Загалом, ОМС є достатньо відкритим для громадськості. Інформація про його діяльність регулярно публікується на офіційному веб. - сайті міської ради, сторінці Facebook Хотинської міської ради, у міській газеті «Хотинські вісті» та на сайті газети, сайті «Хотин.Інфо», сторінці Facebook та YouTube - «Хотин сьогодні», забезпечено проведення он-лайн трансляцій сесій міської ради.

Періодично проводяться опитування серед жителів міста щодо їхнього ставлення до поточної ситуації в місті та рівня задоволеності їхніх потреб. Регулярно міським головою та посадовими особами ОМС проводяться зустрічі, де в неофіційній обстановці громада знайомиться з планами діяльності, проектами, які реалізуються на території громади, вирішує проблемні питання.

6.4. Доступ до фінансування

На території громади достатньо розвинута мережа фінансових установ є можливість отримати кредитування під відкриття або розширення підприємницької діяльності.

Фінансові послуги надають 2 банки (Ощадбанк, ПриватБанк). Але на жаль підприємці не активно користуються послугами банків у питаннях залучення кредитних коштів враховуючи високі облікові ставки, високі вимоги до застави та інше. Основними джерелами фінансування бізнесу для підприємців громади є або власні кошти зароблені за кордоном, або позичкові кошти.

Окрім цього, в громаді функціонує Хотинська районна філія Чернівецького обласного центру зайнятості, яка надає можливість особам, які перебувають на обліку як безробітні, отримати необхідні знання для започаткування власної справи та одноразову допомогу для відкриття підприємницької діяльності.

Громада постійно працює в напрямку пошуку та залучення інших джерел фінансування, надання бізнесу інформаційної підтримки щодо діючих програм підтримки бізнесу Європейського Союзу, інших донорів. За ініціативою місцевої влади, підтримується активний діалог з представниками банків, налагоджений діалог, і при наявності програм, які можуть бути цікавими та корисними мешканцям, малому бізнесу, організуються спільні зустрічі, на яких доводиться інформація (наприклад, щодо «Теплих кредитів», інших банківських продуктів для малого бізнесу).

Впровадження ПМЕР розширить можливості жителів громади для ведення підприємницької діяльності, як в інформаційному так і фінансовому плані.

6.5. Земельні ресурси та інфраструктура

У власності Хотинської міської ради є вільні приміщення, проте їх є недостатньо для того щоб забезпечити глобальне зростання підприємницької діяльності в громаді, також є вільні земельні ділянки різних призначень.

У зв'язку з утворення об'єднаної територіальної громади у власність Хотинської міської ОТГ в 2019 році передано 492,4234 га землі сільськогосподарського призначення, яка на даний час є вільною та може бути використана для ведення підприємницької діяльності.

Проблемою є те, що про наявність вільних земельних ділянок та приміщень комунальної власності, недостатньо проінформовані потенційні підприємці та інвестори.

Виходячи з вищевикладеного, вбачаємо необхідність створення єдиної бази вільних земельних ділянок та приміщень незалежно від їх форми власності, створення інвестиційної візитівки громади, де буде чітко описано що може запропонувати громада потенційному інвестору, туди буде входити інформація про вільні приміщення, вільні земельні ділянки, ставки місцевих

податків та зборів, засоби сприяння ОМС впровадженню підприємницької діяльності на території громади.

У місті Хотин доволі розвинута інженерно-транспортна інфраструктура: проблем з підключенням до інженерних мереж не виникає. У місті наявне централізоване водопостачання, водовідведення, електропостачання та газопостачання.

Узагальнюючи викладене, можна зробити висновок, що громада є доволі привабливим для ведення бізнесу та вкладення інвестицій.

6.6. Правова та інституціональна база

На території громади діє місцева нормативно-правова база, яка регулює діяльність суб'єктів господарювання на місцевому рівні. Усі нормативні акти були прийняті з дотриманням вимог, встановлених Законом України «Про регулювання господарської діяльності», зокрема щодо публічного обговорення. Окрім місцевої нормативно-правової бази на території громади діє законодавство України з усіма його недосконаlostями. І хоч органи місцевого самоврядування не можуть безпосередньо вплинути на недосконале законодавство в сфері провадження підприємницької діяльності, Хотинська міська рада в своїх рішеннях, інших нормативних документах керується концепцією розвитку та сприяння СПД.

Для оперативного вивчення та реагування, внесення коректив в рішення міської ради буде створено на базі Хотинської міської ради групу з сприяння підприємницькій діяльності, яка систематизуватиме всі недосконаlostі місцевих нормативних актів та подаватиме рекомендації для їх усунення.

6.7. Кваліфіковані трудові ресурси. Інклюзивність

На даний час в громаді спостерігається тенденція до міграції кваліфікованих спеціалістів, особливо молодих за кордон. Внаслідок цього підприємства часто не можуть повністю задовольнити свої потреби. Існуюча тенденція до міграції та проблема старіння населення в майбутньому можуть призвести до значного дефіциту кваліфікованої робочої сили. На даний час спостерігається дефіцит кваліфікованих кадрів в окремих галузях. Щодо менш кваліфікованих кадрів, ситуація аналогічна, загальний рівень безробіття 0,8%.

Працевлаштуванням безробітних займається Хотинська районна філія Чернівецького обласного центру зайнятості. Випускникам 9-11-х класів надаються профорієнтаційні послуги, безробітні залучаються до профінформаційних групових заходів, зокрема організовуються та проводяться семінари такі як «Легальна зайнятість»,

«Запобігання нелегальній трудовій міграції, торгівлі людьми, експлуатації дитячої праці» та інше.

Крім того, проводяться інші профінформаційні і профконсультаційні заходи, які спрямовані на розширення уявлень про можливості здобуття актуальних на ринку праці професій для прискорення працевлаштування, ознайомлення з основними джерелами інформації про вакансії, їх перевагами та недоліками, державними гарантіями у сфері зайнятості, станом сучасного ринку праці, комплексом соціальних послуг, які надає служба зайнятості, правами та обов'язками безробітних. Особлива увага приділяється працевлаштуванню людей з інвалідністю.

На умовах співфінансування Хотинською міською радою спільно з Хотинською районною філією Чернівецького обласного центру зайнятості щомісячно створюється до 10-ти тимчасових робочих місць, для осіб які перебувають на обліку в центрі зайнятості, як безробітні.

Основною причиною відтоку кваліфікованої робочої сили є низький середній рівень заробітної плати в громаді. У зв'язку з цим вкрай необхідно вживати кроки по залученню інвестицій в громаду, створенню робочих місць з високим рівнем заробітної плати, що дасть можливість зберегти цінні трудові ресурси.

6.8 Зовнішнє позиціювання та маркетинг

Існує багато малих міст в Україні, які потребують інвестицій, у зв'язку з чим Хотинська міська рада повинна надати вагому причину інвестувати саме в місто Хотин, а не в інші міста, розпочати підприємницьку діяльність саме на території Хотинської громади.

Хотинська міська ОТГ є досить комфортною для життя, навчання дітей та молоді, роботи та відпочинку.

З часу створення об'єднаної територіальної громади інфраструктура сіл та міста значно покращилась. У 2019 році в селах громади проведено вуличне освітлення, проводиться ремонт доріг. В громаді постійно покращується якість надання житлово-комунальних послуг.

На території громади функціонує дитячо-юнацька спортивна школа, музична школа, художня школа, будинок дітей та учнівської молоді, районний будинок народної творчості та дозвілля, велика кількість гуртків різних напрямків. Належний рівень медичних послуг надають заклади охорони здоров'я. Міська рада постійно працює над покращенням дозвільно-реєстраційної системи, утворено ЦНАП. На території громади постійно проводяться фестивалі та культурно-масові заходи, одним із найвідоміших є чемпіонатом світу з історичного середньовічного бою «Битва націй».

На території громади є велика кількість об'єктів культурної спадщини, найвідомішими є державний історико-архітектурний заповідник «Хотинська

фортеця», пам'ятка археології «Траянів вал», окрім цього є багато старовинних будівель, доріг, мостів та інше.

Місто Хотин має 4 міста побратима за межами України з якими підтримуються дружні стосунки, проводиться обмін делегаціями, що дозволяє популяризувати Хотинську громаду за кордоном.

Місто Хотин є досить відомим серед туристів, завдяки одному із 7 чудес України – Хотинській фортеці. Проте, є необхідність зробити його відомим, як місто де є комфортні умови для ведення бізнесу.

Саме для цього необхідно створити інвестиційну візитівку громади, що передбачено ПМЕР, де буде чітко описано що може запропонувати громада потенційному інвестору.

7. SWOT-аналіз

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none">1. Наявність туристично - привабливого об'єкта на території міста ДІАЗ «Хотинська фортеця».2. Наявність понад 500 га вільних земель с/г призначення.3. Близькість сировинної бази для харчової, деревообробної та будівельної промисловості.4. Вигідне географічне розташування.5. Налагоджена міжнародна співпраця міста з зарубіжними партнерами.6. Достатня мережа фінансових установ.	<ol style="list-style-type: none">1. Відсутність промоції міста серед потенційних інвесторів в країні та за її межами.2. Низький рівень співпраці органів місцевого самоврядування та СПД.3. Відсутність інформаційної бази з актуальною інформацією для потенційних та існуючих СПД.
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none">1. Налагодження співпраці з іншими туристичними містами.2. Оптимізація системи отримання дозволів і погоджень на законодавчому рівні.3. Державна фінансова підтримка підприємств та надання їм податкових стимулів.4. Системні дії державної влади, спрямовані на підтримку малого та середнього бізнесу.5. Отримання субвенцій на розвиток комунальної інфраструктури та утримання доріг.	<ol style="list-style-type: none">1. Продовження геополітичної нестабільності на сході країни.2. Повільне відновлення економіки або нові макроекономічні потрясіння.3. Зростання вартості та дефіцит енергоносіїв.4. Нестабільність національної валюти.5. Наявність адміністративних бар'єрів для ведення бізнесу та відсутність стимулів для його розвитку.6. Недосконале законодавство та можливі негативні його зміни.7. Збільшення податкового навантаження на суб'єкти господарювання.

6. Державна підтримка запровадження новітніх технологій з енергозбереження. 7. Проведення адміністративно – територіальної реформи.	8. Погіршення інвестиційного клімату в Україні.
--	---

8. Бачення та цілі

Хотин – одне із основних туристичних міст України, з високим рівнем життя, розвинутою промисловістю, інфраструктурою. Місто сприятливе для легкого започаткування й ведення бізнесу.

Основні цілі:

1. Розвиток туристичної привабливості міста.
2. Створення умов для розвитку виробництва та залучення інвестицій в економіку міста.

9. ПЛАН ДІЙ

Таблиця 1: План Дій

Тематичний блок	Основні цілі	Дії/ідеї проектів	Тривалість (початок / кінець)	Залучені партнери	Запланована витрати, тис. грн/тис. євро (курс євро станом на 01.07.19 р. – 29.76 грн за НБУ)	Показники моніторингу	Результати
1. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні 2. Зовнішнє позиціонування та маркетинг	1. Розвиток туристичної привабливості міста	1.1 Створення об'єктів туристичної привабливості: - музей печатки; - реставрація площі; - створення відкритого музею з мініатюрами фортець; - створення музею герба міста; - створення музею фотографії; - облаштування парку з кемпінгом та комерційною зоною	01.07.19 р. по 30.06.21 р.	Хотинська міська рада ДІАЗ «Хотинська фортеця»	7329,2/ 246,276	Буде створено 3 об'єкта, які покращать туристичну привабливість міста	Центральну частину міста відвідає 20 тис. туристів в рік
		1.2 Створення туристичного маршруту через центр міста	01.07.19 р. по 30.06.21 р.	Хотинська міська рада ДІАЗ «Хотинська фортеця»	15,0/0,504	Створено 1 маршрут	Центральну частину міста відвідає 20 тис. туристів в рік

				Суб'єкти підприємницької діяльності			
		1.3 Створення координаційної ради з представників Хотинської міської ради, ДІАЗ «Хотинська фортеця» та підприємців	01.07.19 р. по 30.06.21 р.	Хотинська міська рада ДІАЗ «Хотинська фортеця» Суб'єкти підприємницької діяльності	2,976/0,1	Проведено засідання координаційної ради – 3	Постійно функціонує координаційна рада
1. Міжсекторальне співробітництво і взаємодія на місцевому рівні 2. Прозора, вільна від корупції влада, що сприяє розвитку бізнесу 3. Правова та інституціональна база 4. Зовнішнє позиціонування та маркетинг	2. Створення умов для розвитку виробництва та залучення інвестицій в економіку міста	2.1 Створення на базі Хотинської міської ради групи з сприяння підприємницькій діяльності	01.07.19 р. по 30.06.21 р.	Хотинська міська рада Суб'єкти підприємницької діяльності	21,0/0,705	Надано консультативних послуг – 30 осіб	Не менше 5 осіб розпочали підприємницьку діяльність
		2.2 Створення та підтримка інформаційно-консультативного сайту для бізнесу	01.07.19 р. по 30.06.21 р.	Хотинська міська рада	20,0/0,672	Кількість відвідувачів не менше 300 осіб	Створено сайт
		2.3 Створення інвестиційної візитівки міста	01.07.19 р. по 30.06.21 р.	Хотинська міська рада	5,0/0,168	Розіслано 300 візитівок міста	Створена інвестиційна візитівка міста

10. СХЕМА ФІНАНСУВАННЯ

Таблиця 2: Схема фінансування

Дії за проектом (-ми)	Заплановані витрати, грн./ євро	Джерело фінансування				Нестача фінансування	Примітки
		Місцевий бюджет	Бюджет вищого рівня	Приватний сектор	Донори		
1.1 Створення об'єктів туристичної привабливості: - музей печатки; - реставрація площі; - створення відкритого музею з мініатюрами фортець; - створення музею герба міста; - створення музею фотографії; - облаштування парку з кемпінгом та комерційною зоною	7329200/246276	2198760/73883			5130440/172393		
1.2 Створення туристичного маршруту через центр міста	15000/504	15000/504					
1.3 Створення координаційної ради з представників Хотинської міської ради, ДІАЗ «Хотинська фортеця» та підприємців	2976/100	2976/100					
2.1 Створення на базі Хотинської міської ради групи з сприяння підприємницькій діяльності	21000/705	6300/212			14700/493		

2.2 Створення та підтримка інформаційно-консультативного сайту для бізнесу	20000/672	3000/101		3000/101	14000/470		
2.3 Створення інвестиційної візитівки міста	5000/168	5000/168					

11. ПОКАЗНИКИ ТА МЕХАНІЗМИ МОНІТОРІНГУ

Для здійснення оперативного, прозорого та ефективного моніторингу впровадження заходів плану місцевого економічного розвитку буде створено спеціальну комісію з моніторингу, та розроблено положення про її діяльність з урахуванням рекомендацій Ініціативи M4EG

Таблиця 3: Показники моніторингу виконання плану МЕР

Дії	Тривалість	Очікувані результати			
		01.06.2019 – 30.11.2019	01.12.2019 – 31.05.2020	01.06.2020 – 30.11.2020	01.12.2021 – 31.05.2021
1.1 Створення об'єктів туристичної привабливості: - музей печатки; - реставрація площі; - створення відкритого музею з мініатюрами фортець; - створення музею герба міста; - створення музею фотографії; - облаштування парку з кемпінгом та комерційною зоною	01.06.2019 - 31.05.2021	Проведено обговорення щодо створення об'єктів	Виготовлено проектно-кошторисну документацію	Розпочато роботи	Створено об'єкти туристичної привабливості
1.2 Створення туристичного маршруту через центр міста	01.06.2019 - 31.05.2021	Розроблено туристичний маршрут	Проведено переговори з туроператорами	Затверджено туристичний маршрут	Введено в дію туристичний маршрут через центр міста

1.3 Створення координаційної ради з представників Хотинської міської ради, ДІАЗ «Хотинська фортеця» та підприємців	01.06.2019 - 31.05.2021	Створено координаційну раду	Покращено співпрацю між представниками Хотинської міської ради, ДІАЗ «Хотинська фортеця» та підприємців	Розширено перелік послуг, які надаються туристам СПД на території громади	На території громади удосконалена робота готелів та пунктів громадського харчування, громада стала комфортною для перебування туристів
2.1 Створення на базі Хотинської міської ради групи з сприяння підприємницькій діяльності	01.06.2019 - 31.05.2021	Проведено обговорення щодо створення на базі Хотинської міської ради групи з сприяння підприємницькій діяльності	Затверджено склад групи	Діючі та потенційні СПД отримують юридичні консультації та всю необхідну інформацію для ведення підприємницької діяльності на території громади	Громада комфортна для ведення та започаткування підприємницької діяльності
2.2 Створення та підтримка інформаційно-консультативного сайту для бізнесу	01.06.2019 - 31.05.2021	Розроблено концепцію сайту. Систематизовано та зібрано інформацію для його наповнення	Створено інформаційно-консультативний сайт для бізнесу	Інформація для бізнесу постійно оновлюється та перебуває в загальному доступі	Кожен підприємець може з легкістю знайти всю необхідну інформацію для започаткування та ведення підприємницької діяльності на території громади
2.3 Створення інвестиційної візитівки міста	01.06.2019 - 31.05.2021	Зібрано всю необхідну інформацію	Виготовлено інвестиційну візитівку міста в друкованому та електронному вигляді	Інвестиційна візитівка постійно розсилається потенційним інвесторам	Збільшено кількість інвестицій залучених в громаду на 50%



У К Р А Ї Н А
ХОТИНСЬКИЙ МІСЬКИЙ ГОЛОВА

РОЗПОРЯДЖЕННЯ

№ 17-р

21 лютого 2018 р

**Про створення робочої
групи з розробки плану
місцевого економічного
розвитку**

Керуючись статтями 42, 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», на виконання Угоди про приєднання до Асоціації «Мери за економічне зростання»,

1. Затвердити склад робочої групи з розробки плану місцевого економічного розвитку міста Хотина (Додається).
2. Робочій групі підготувати та подати на затвердження сесії Хотинської міської ради план місцевого економічного розвитку міста Хотина.
3. Контроль за виконання цього розпорядження покласти на першого заступника міського голови Сторчака В.В..

МІСЬКИЙ ГОЛОВА

М.О. ГОЛОВЛЬОВ

Виконавець: Савіцький Р.Б. – секретар міської ради.

«Згідно з оригіналом»
Секретар міської ради

Р.Б. Савіцький

**СКЛАД
робочої групи з розробки плану місцевого
економічного розвитку**

Сторчак Володимир Валентинович	перший заступник міського голови, голова комісії
Соколюк Віктор Михайлович	енергоменеджер Хотинської міської ради
Новіцький Анатолій Анатолійович	депутат міської ради, голова постійної комісії міської ради з питань планування, бюджету, фінансів, соціально-економічного розвитку та захисту прав споживачів
Боросюк Григорій Володимирович	депутат міської ради, голова постійної комісії з питань житлово-комунального господарства, архітектури та земельних відносин
Паладюк Олександр Федорович	голова ГО «Цитадель»
Мокрієнко Владислав Львович	фізична особа підприємець
Скрипник Марія Арсентіївна	фізична особа підприємець